

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen strateginen tulossopimus 2026-2027

Etelä-Karjalan MYR 15.12.2025

Strategiapäällikkö Hanna Kailasto



Elinvoimakeskus

Strategia- ja tulossopimusprosessista

- Elinvoimakeskuksen tulossopimus perustuu hallitusohjelmaan, valtion talousarvioon ja julkisen talouden suunnitelmaan, elinvoimakeskusten yhteiseen strategia-asiakirjaan vuosille 2026-2027 sekä eri hallinnonalojen strategioihin.
- Sopimus ottaa huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.
- Tulossopimuksessa sopimuskumppaneina ovat elinvoimakeskusta ohjaavat tahot sekä elinvoimakeskus.
- Tulossopimusmalli vastaa pitkälti ELY-keskusten tulossopimusmallia vuodelle 2025, mutta siinä huomioidaan virastomuutos ja tehtäväjaot.
 - Uusien organisaatioiden myötä tehtävät jakautuvat lupa- ja valvontavirastoon ja elinvoimakeskuksiin sekä eräiden tehtävien osalta myös Traficomiin.
- Sopimus laaditaan nyt vuosille 2026-2027, mutta tavoitetasoja päivitetään rullaavalla menettelyllä vuosittain.

Valmistelun aikataulu

Viikko 39: Elinvoimakeskusten strategia hyväksytty sisällöllisesti 23.9.2025 VAU-valmisteluryhmässä

Viikko 44: Tujo-asian evästyskäsittely Päijät-Hämeen MYR 28.10.2025

- Tujo-asian evästyskäsittely Kymenlaakson MYR 30.10.2025

- Ohjaavilta tahoilta täydentävä laatimisohe sekä tulossopimuksen rakenne, tulostavoitteet ja mittarit; 31.10.2025 mennessä.

Viikot 46-49: Tulostavoitetasojen valmistelu muutosryhmien päättämissä vastuuvalmistelutiimeissä (Kaakkois-Suomen ja Hämeen ELY-keskukset yhdessä)

- Tulossopimusesityksen käsittely Kaakkois-Suomen EVK muutosryhmän kokouksessa 28.11.2025.

- Tulossopimuksen luonnosversion käsittely Päijät-Hämeen MYR:n kirjallisessa menettelyssä

- Tulossopimusasiat Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen neuvottelukunnassa 3.12.2025.

- Tulossopimusasiat Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen johtoryhmässä 5.12.2025

Viikko 50:

- Tulossopimuksen materiaali Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson MYR:llä

- Tulossopimuksen luonnosversion käsittely Kymenlaakson MYR:n kokouksessa 12.12.

Viikot 51:

- Tulossopimusta ja uudistusta käsitellään Etelä-Karjalan MYRin kokouksessa 15.12.

- Tulossopimusesitys viedään tulosohjaussovellukseen ja saatekirje ym. TEM:öön 15.12.2025 mennessä.

Viikot 52/2024-2/2026: Ohjaavien tahojen kommentointiaika

Viikot 3-6/2026: Sopimusten viimeistely kommenttien pohjalta elinvoimakeskuksissa ja mahdolliset toimialakeskustelut; viimeistään 28.1.2026

Viikot 7/2026: Sopimusten allekirjoittaminen; viimeistään 10.2.2026



Käsittely sidosryhmien kanssa

Elinvoimakeskusten tulossopimus on aluekehittämistä koskevan ns. toimeenpanolain mukaan käsiteltävä maakunnan yhteistyöryhmässä (MYR) ennen sen toimittamista ministeriölle

- Laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta, (756/2021) 20.1 §:n 1 kohta
- Kaakkois--Suomen elinvoimakeskuksen tulossopimusesitys käsitellään toimialueen kaikkien maakuntien yhteistyöryhmissä:
 - ***Etelä-Karjalan osalta MYR 15.12.2025***
 - ***Kymenlaakson osalta MYR 12.12.2025***
 - ***Päijät-Hämeen osalta MYR-evästyskäsittely 28.10.2025 + kirjallinen käsittely***

Elinvoimakeskusten strategia 2026-2027



Elinvoimakeskus



VISIO

**Kestävää tulevaisuutta
tekemässä
– yhdessä ja lähellä**

ARVOT

**Asiakaslähtöisyys
Asiantuntijuus
Yhteistyö**

MISSIO

**Edistämme
alueiden
elinvoimaa
monialaisesti
ja yhteistyössä**

PAINOPISTEET



Kestävä kasvu



**Varautuminen ja
kokonaisturvallisuus**



Puhdas siirtymä



**Hyvinvointi ja
yhtenvertaisuus**

MAHDOLLISTAJAT

- Kumppanuudet, verkostot ja sidosryhmäyhteistyö
- Henkilöstö, asiakaskokemus ja viestintä
- Digitaaliset ja älykkäät prosessit
- Palvelujen tasapuolinen saatavuus ja toimivuus

**TOIMINTAYMPÄRISTÖN
MUUTOSVOIMAT**



Tekoäly ja älykkäät
teknologiat yleistyvät



Julkisen talouden
perusta muutoksessa



Hyvinvointi ja
osaaminen
polarisoituvat



Globaali sääntöpohjainen
järjestelmä ja demokratia
haastettuina



Luonnon kantokyky
uhattuna

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen tulossopimuksesta vuosille 2026-2027



Elinvoimakeskus

Tavoitteet asetetaan elinvoimakeskuksen tehtävien mukaan

Maaseutu

Maa- ja puutarhatalous, maaseudun kehittäminen, kala- ja porotalous, elintarvikkeet, maatalouden tuotantopanosten turvallisuus ja laatu, luonnonmukainen tuotanto, eläinten terveys ja hyvinvointi, kasvinterveys, valvonta



Maahanmuutto

Työ- ja koulutusperusteinen maahanmuutto, maahanmuuttajien kotoutumisen ja hyvien väestösuhteiden edistäminen



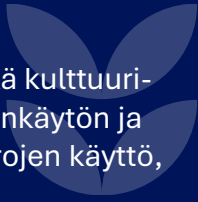
Liikenne

Liikennejärjestelmän toimivuus, liikenneturvallisuus, tie- ja liikenneolot sekä maanteiden pito



Luonnonvarat ja ympäristö

Luonnon monimuotoisuuden hyvän tilan edistäminen sekä kulttuuriympäristön hoito, vesien hyvän tilan edistäminen, alueidenkäytön ja ilmastotyön edistäminen, ympäristökasvatus, luonnonvarojen käyttö, vesitalous, patoturvallisuus



Elinkeinot ja työllisyys

Työllisyyden edistäminen, työvoiman osaaminen, yritystoiminnan kestävä kasvu, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta, kansainvälistyminen ja kilpailukyky sekä energiantuotanto



Rahoitus, kehittäminen ja seuranta

Yritys- ja hankerahoitus, EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman sekä maataloustuki- ja maaseuturahaston tukien hallinnointi, alueiden kehittäminen



Tulosopimuksen tavoitteet

- Ohjaavat tahot ovat laatineet tulostavoitteita pääpainopistealueille A-D alakohtina ks. seuraava dia
 - Valmistelussa asetetaan tulostavoitetasot 2026 ja 2027
 - Osa tavoitteista sanallisia, osa numeerisia
 - Lisäksi asetetaan tavoitetasot valtionhallinnon yhteisissä teemoissa kuten digitalisaatio ja tietojohdaminen sekä henkilöstövoimavaroihin ja työtyytyväisyyteen liittyviä tavoitetasoja
- Luonnos tulostavoitetasoista annetaan maakunnan yhteistyöryhmälle tiedoksi ja mahdollisia evästyksiä varten sellaisena kuin se on sisäisen muutosryhmien organisoiman valmistelun perusteella 26.11.2025 – valmistelua jatketaan 15.12.2025 saakka

Kestävä kasvu

A1: Kehitämme elinkeinorakennetta monipuolisemmaksi ja kansainvälisemmäksi tukemalla uudistuvaa ja kasvavaa yritystoimintaa

A2: Tuemme pk-yritysten TKI-panostusten kasvua osana kestävän kasvun vauhdittamista

A3: Vahvistamme ruokajärjestelmän kokonaiskestävyyttä, kilpailukykyä ja häiriönsietokykyä

TKI-toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kestävää kasvua ja kansainvälisyyttä

Tav 2026: -
Tav 2027: -
Tav 2028: -
Tav 2029: -

T&K-toimia sisältävien hankkeiden osuus rahoitusta saaneista yritysten kehittämishankkeista on kasvanut

Mittayksikkö: %

Tot 2024

Enn 2025

Tav 2026

Tav 2027

Yhteiset painopisteet

A Kestävä kasvu

Kehitämme elinkeinorakennetta monipuolisemmaksi ja kansainvälisemmäksi tukemalla uudistuvaa ja kasvavaa yritystoimintaa.

Tuemme pk-yritysten TKI-panostusten kasvua osana kestävän kasvun vauhdittamista.

Vahvistamme ruokajärjestelmän kokonaiskestävyyttä, kilpailukykyä ja häiriönsietokykyä.

Ylläpidämme ja kehitämme liikennejärjestelmää, joka on toimiva, turvallinen ja kestävä.

C Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

Vahvistamme yhteiskunnan toimintavarmuutta ja kriisinkestävyyttä.

B Puhdas siirtymä

Kiihdytämme puhdasta siirtymää, mikä tukee talouden rakennemuutosta, kestävää luonnonvarojen käyttöä ja kiertotaloutta.

Varmistamme osaltamme luonnon monimuotoisuuden vahvistumisen, luontokadon pysäyttämisen ja hiilinegatiivisuuden saavuttamisen.

D Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

Edistämme laadukasta ja tuottavaa työelämää, joka vastaa työelämän muutoksiin.

Turvaamme puhtaat vedet, elinvoimaisen luonnon ja kulttuuriympäristöt sekä rakennetun ympäristön osana hyvinvointia ja turvallista arkea.

Visio 2040



Kansainvälisesti osaava

- Vetytalous tarjoaa uusia teollisia mahdollisuuksia.
- Kantaverkko on vahvistunut itäisessä Suomessa.
- Yritysten kasvu, kasvuhaluukkuus ja investoinnit ovat lisääntyneet.
- Asukkaiden koulutustaso on noussut.
- Vieraskielisen väestön määrä on kasvanut ja he ovat kiinnittyneet alueen työelämään.
- Yliopisto on vetovoimainen ja kansainvälisesti kilpailukykyinen kouluttaja ja kumppani yrityksille.



Yhteisöllisesti rajalla

- Väestönkehitys on vakautettu.
- Kulttuuritarjonta ja matkailu on monipuolista ympärivuotisesti.
- Puitteet isojen tapahtumien järjestämiseen ovat kunnossa.
- Arki soljuu kaikille turvallisesti.
- Monikulttuurisuus on arkea ja palvelut saavutettavia kaikille asukkaille.
- Kunnat ovat tehneet palveluinnovaatioita.
- Monipaikkaisuus elävöittää maaseutua ja saaristoalueita.



Saavutettavasti Saimaalla

- Luonnon monimuotoisuutta on lisätty aktiivisin toimin.
- Ilmastonmuutokseen on sopeuduttu suunnitelmallisesti.
- Investoinnit Saimaan uusiin reitteihin ja infraan ovat vahvistaneet vesistömatkailua.

- Karjalan radan parannukset ja kaksoisraide mahdollistavat myös taajamajunaliikenteen.
- Tie- ja lentoliikenteen uudet käyttövoimat ovat vähentäneet päästöjä.



Muutamme tarinan suunnan

Läpileikkaavat periaatteet 2026-2029

Periaate	Miten se näyttäytyy strategisten valintojen taustalla?
Kansainvälisyys	Maakunnan väestönkehitys tasapainottuu etenkin kansainvälisten opiskelijoiden ja osaajien kautta. Etelä-Karjala panostaa uusiin kansainvälisiin yhteistyösuuntiin ja toimijoiden kansainvälistymiseen.
Kestävyys	Etelä-Karjala on hiilineutraaliuteen tähtäävä Hinku-maakunta, joka jatkaa hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Toimissa tähdätään kokonaisvaltaiseen kestävyYTEEN huomioiden ihmiset, talous, luonto ja kulttuuri.
Kokonaisturvallisuus	Hyödynnetään turvallisuusosaamista ja yhteistyötä sekä lisätään ymmärrystä kokonaisturvallisuudesta. Huomioidaan huoltovarmuus ja resilienssi läpileikkaavasti.

Strategiset valinnat 2026–2029



Kansainvälisesti osaava

Edistämme uusia investointeja painottaen vihreää siirtymää.

Haemme kasvua kansainvälisestä osaamisesta ja osaajista sekä panostamme koulutuksen saatavuuteen.

Vahvistamme myönteistä yrittäjyysilmapiiriä, yrittäjyyttä ja työllisyyttä.



Yhteisöllisesti rajalla

Kehitämme vireää kulttuurielämää ja elämystaloutta.

Kuuntelemme nuoria ja tuemme heidän hyvinvointiaan.

Kannustamme muutosvalmiuteen ja toisintekemiseen.



Saavutettavasti Saimaalla

Luomme hyvinvointia luonnosta ja luonnolle.

Panostamme kestävään liikenteeseen ja liikkumiseen.

Varmistamme digitaalista saavutettavuutta.



Muutamme tarinan suunnan

Innovoimme kestävän ja turvallisen kasvun ratkaisuja

innovaatiostrategian painotukset 2026-2029



**Lämmin kiitos, kaikki kommentit ovat
erittäin tervetulleita.**

**Valmisteluaikataulusta johtuen
kommentteja toivotaan jo ennen
15.12.2025 pidettävää MYR:in
kokousta.**

Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen strategiapäällikkö
Hanna Kailasto, p. 0295 029 172

12.12.2025 alkaen sähköposti on:
hanna.kailasto@elinvoimakeskus.fi