

Maakuntahallitus

Aika 08.12.2025 klo 09:30 -

Paikka Etelä-Karjalan liitto, kokoustila Koivikko

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
177	Kokouksen avaus	4
178	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	5
179	Kokouksen pöytäkirjan tarkastaminen	6
180	Edellisen kokouksen pöytäkirja	7
181	Etelä-Karjalan maakuntakaava 2040: Suunnitteluteeman esittely	8
182	Lausunto: Hanke ampumaratojen toiminnan turvaamiseksi ja uusien ampumaratojen perustamisen edistämiseksi	9
183	Etelä-Karjala-ohjelma 2026-2029 ja sen ympäristöselostus	10
184	Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaus	14
185	Etelä-Karjalan liiton toimintastrategia 2026-2029	15
186	Rahoituspäätös AKKE ÄRM-hakemuksesta Kilpailutus julkisissa hankinnoissa Etelä-Karjalan alueella, erityisesti Imatran seutukunnalla (Diaari AKKEÄRM2025_014)	17
187	Rahoituspäätös AKKE ÄRM-hakemuksesta Rajaseudun osaamisen reitit (Diaari AKKEÄRM2025_018)	20
188	Rahoituspäätös AKKE ÄRM-hakemuksesta Tapahtumatalkoolaiset 2.0 (Diaari AKKEÄRM2025_015)	24
189	Rahoituspäätös AKKE ÄRM -hakemuksesta TUKO – Muotoilu ja ennakointi Etelä-Karjalan valmistavan teollisuuden tuotekehityksessä (Diaari AKKEÄRM2025_017)	27
190	Rahoituspäätös AKKE ÄRM-hakemuksesta Saimaan matkailun tiekartta 2030 (Diaari AKKEÄRM2025_020)	30
191	Rahoituspäätös AKKE ÄRM-hakemuksesta Tulomuuttopalvelujen luominen Parikkalaan – ”Muuttoagentti” -hankkeeseen (Diaari AKKEÄRM2025_019)	33
192	Rahoituspäätös AKKE-hakemuksesta Tulomuuttopalvelujen luominen Parikkalaan – ”Muuttoagentti” (Diaari AKKE2025_004)	37
193	Valtuustoaloite Saimaan kanavan uudelleen linjauksesta ja rakentamisesta	40
194	Etelä-Karjalan maakuntaeläin	42
195	Maakuntahallituksen vastaus arvointikertomuksessa esitettyihin kysymyksiin	43
196	Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma 2026	45
197	Talousarvion täytäntöönpano-ohjeet 2026	46
198	Pöytäkirjojen nähtävilläpito 2026	47
199	Etelä-Karjalan liiton taloustilanne 10/2025	48
200	Etelä-Karjalan liiton edustajan nimeäminen THL:n hyvinvointitalouden yhteistyöryhmään	50
201	Viranhaltijapäätökset 4.11.-1.12.2025	51
202	Tiedoksi asiat	52
203	Muut asiat	53
204	Seuraava kokous	54
205	Kokouksen päättäminen	55

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Malm Niina	Puheenjohtaja
	Grönlund Joonas	1. vpj
	Lohko Eveliina	2. vpj
	Tauriainen Jussi	Jäsen
	Näivä Petri	Jäsen
	Brandt-Ahde Linda	Jäsen
	Rantanen Pia	Jäsen
	Tiilikainen Kimmo	Jäsen
	Holopainen Hanna	Jäsen
	Kopra Jukka	Maakuntavaltuuston pj
	Rehunen Kirsi	Maakuntavaltuuston 1. vpj
	Vättö Heidi	Maakuntavaltuuston 2. vpj
	Satu Sikanen	Esittelijä
	Vainio Kirsi	Asiantuntija
	Seppänen Olli	Sihteeri

Maakuntahallitus

08.12.2025

177

Kokouksen avaus

Maakuntahallitus 08.12.2025

Ehdotus

Maakuntahallituksen puheenjohtaja Niina Malm avaa kokouksen.

Päätös

Maakuntahallitus

08.12.2025

178**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Maakuntahallitus 08.12.2025

Kuntalain mukaan maakuntahallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet eli vähintään 5 jäsentä on kokouksessa saapuvilla.

Ehdotus

Kokous todetaan lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Maakuntahallitus

08.12.2025

179**Kokouksen pöytäkirjan tarkastaminen**

Maakuntahallitus 08.12.2025

Maakuntahallituksen kokousten pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan vuorollaan aakkosjärjestyksessä kaksi hallituksen jäsentä tai varajäsentä puheenjohtajaa tai varapuheenjohtajia lukuun ottamatta. Tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat Petri Näivä ja Pia Rantanen.

Ehdotus

Maakuntahallitus valitsee Petri Näivän ja Pia Rantasen tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan.

Päätös

Maakuntahallitus

08.12.2025

180**Edellisen kokouksen pöytäkirja**

Maakuntahallitus 08.12.2025

10.11.2025 kokouksen tarkastettu pöytäkirja on Etelä-Karjalan liiton kokouspalvelimella internetissä:

[Maakuntahallitus Pöytäkirja 10.11.2025 klo 09:30 - 10:26 / Tarkastettu Etelä-Karjalan liitto, kokoustila Koivikko | Dynasty tietopalvelu : Etelä-Karjalan liitto](#)

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Maakuntahallitus

08.12.2025

181**Etelä-Karjalan maakuntakaava 2040: Suunnitteluteeman esittely**

Maakuntahallitus 08.12.2025

20/07.00.00.01/2023

Valmistelija

Topi Suomalainen
puh. +358 40 358 0975
topi.suomalainen@ekarjala.fi

Suunnitteluteeman esittely: Elinkeinoelämän ja elinvoiman huomioiminen

Alueidenkäyttölaki (28 §) mukaan maakuntakaavaa laadittaessa on kiinnitettävä erityisesti huomiota maakunnan elinkeinoelämän toimintaedellytyksiin. Valtakunnallisissa alueidenkäyttötavoitteissa todetaan, että kaavoituksella luodaan edellytykset elinkeino- ja yritystoiminnan kehittämiseksi. Etelä-Karjalan maakuntakaavan tavoiteraportissa todetaan, että maakuntakaavalla luodaan elinkeinoelämälle kasvun edellytyksiä nykyiselle ja uudelle yritystoiminnalle.

Maakuntakaavaluonnoksessa osoitetaan työpaikka- ja teollisuusalueita nykyiselle ja uudelle yritystoiminnalle. Metsäteollisuuden ja vetytalouden tarpeet on huomioitu maakuntakaavaluonnoksessa. Vähittäiskaupan suuryksiköille on osoitettu alueet kaupan selvityksen mitoituksen mukaisesti. Maakuntakaavaluonnoksessa osoitetaan kehitettävä tie- ja raideliikenneverkko. Matkailun painopisteinä ovat Tiuru-Ukonniemi-Vuoksi-alue sekä yksittäiset matkailukohteet. Asumisen osalta tukeudutaan ensisijaisesti nykyiseen aluerakenteeseen.

Topi Suomalainen esittelee asiaa kokouksessa.

Ehdotus

Maakuntahallitus merkitsee tiedokseen Etelä-Karjalan maakuntakaava 2040:n suunnitteluteeman esittelyn.

Päätös

Maakuntahallitus

08.12.2025

182**Lausunto: Hanke ampumaratojen toiminnan turvaamiseksi ja uusien ampumaratojen perustamisen edistämiseksi**

Maakuntahallitus 08.12.2025

186/07.00.01/2025

Valmistelija

Topi Suomalainen
puh. +358 40 358 0975
topi.suomalainen@ekarjala.fi

Sisäministeriö on pyytänyt 11.11.2025 lausuntoa hallituksen esityksestä ampumaratalain ja ympäristönsuojelulain muuttamisesta sekä valtioneuvoston asetuksesta valtioneuvoston ohjesäännön 15 ja 24 §:n muuttamisesta. Lausunnot pyydetään antamaan vastaamalla lausuntopalvelu.fi:ssä julkaistuu lausuntopyyntöön 23.12.2025 mennessä.

Esityksen tavoitteena on sujuvoittaa ampumaratoja koskevia ympäristölupaprosesseja sekä lainsäädäntöä. Petteri Orpon hallitusohjelman tavoitteena on ulkoampumaratojen määrän lisääminen n. 1 000 ampumarataan vuosikymmenen loppuun mennessä. Hallitusohjelmakirjauksen toteuttamiseksi sisäministeriö asetti hankkeen ampumaratojen toiminnan turvaamiseksi ja uusien ampumaratojen perustamisen edistämiseksi.

Lakiluonnokseen voi tutustua lausuntopalvelussa osoitteessa:

<https://www.lausuntopalvelu.fi/FI/Proposal/Participation?proposalId=fb49e9cb-aaf2-4843-9385-2b432d6ab5ec>

Etelä-Karjalan liiton lausuntoluonnos on liitteenä.

Etelä-Karjalan liiton lausuntoluonnos on muotoiltu lausuntopalvelu.fi-sivustolla olevien kysymysten mukaan.

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy liitteen mukaisen lausunnon toimitettavaksi lausuntopalvelu.fi-sivustolle.

Asiakohta tarkistetaan kokouksessa.

Päätös

Liitteet

1 Lausunto Ampumaratojen toiminnan turvaaminen

Maakuntahallitus
Maakuntahallitus

§ 138

22.09.2025
08.12.2025

183

Etelä-Karjala-ohjelma 2026-2029 ja sen ympäristöselostus

Maakuntahallitus 22.09.2025 § 138

Valmistelija

Laura Peuhkuri
puh. +358 40 631 5970
laura.peuhkuri@ekarjala.fi

Etelä-Karjala-ohjelma 2026-2029 on maakunnan kehittämisen asiakirja, joka sisältää sekä pitkän tähtäimen strategisen suunnitelman (vision 2040) että neljän vuoden välein laadittavan maakuntaohjelman (strategiset valinnat 2026-2029) ja alueen TKI-vahvuuksiin pohjautuvat älykkään erikoistumisen painotukset kokoavan innovaatiostrategian 2026-2029. Ohjelmatyötä ohjaavat laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (ns. ALKE-laki, 756/2021) sekä pitkän aikavälin tavoitteiden osalta maankäyttö- ja rakennuslaki. Älykäs erikoistuminen on alue- ja rakennepolitiikan varojen hallinnoinnin mahdollistava edellytys.

ALKE-lain 26§ mukaisesti ”maakunnan alueella toimivien viranomaisten tulee ottaa toiminnassaan huomioon maakuntaohjelma ja edistää sen toteuttamista. Viranomaisten on myös muutoin arvioitava toimenpiteidensä vaikutuksia alueen kehitykseen. Viranomaisten on pyydettävä maakunnan liitolta lausunto sellaisista suunnitelmista ja toimenpiteistä, jotka poikkeavat merkittävästi maakuntaohjelmasta tai saattavat heikentää palvelujen saatavuutta, työllisyyttä tai elinvoimaa alueella.”

Maakuntahallitus on hyväksynyt 27.1.2025 maakuntaohjelman osallistumis- ja arviointisuunnitelman, joka on toiminut myös Etelä-Karjala-ohjelman valmistelun työsuunnitelmana. Etelä-Karjala-ohjelman 2026-2029 valmistelu käynnistyi syksyllä 2024. Valmistelun aikana on järjestetty useita ohjelmavalmistelulle räätälöityä sidosryhmätilaisuuksia sekä käyty tiivistä keskustelua strategian eri osa-alueita kattavien maakunnallisten teemaverkostojen kanssa. Valmistelun eri vaiheista on tiedotettu maakuntavaltuustoa, maakuntahallitusta ja maakunnan yhteistyöryhmää, ja myös kuntien työvaliokuntaa, ja tuotu näiden muutosehdotukset osaksi valmistelua. Asia on ollut myös esillä Etelä-Karjalan liiton kuntakierroksilla 2024 ja 2025.

Valmistelun keskeisinä lähtökohtina on ollut tuottaa jatkuvuutta aiemmalle hyvälle kehittämiselle samalla kun huomioidaan muuttuneen toimintaympäristön aikaansaama tilannekuva ja uudet reunaehdot toiminnalle. Uudella ohjelmakaudella painottuvat kansainvälisyyden, yliaalueellisen yhteistyön ja kokonaisturvallisuuden näkökulmat. Kestävä kehitys ja ympäristövastuu ovat maakunnan pitkäaikaisia painotuksia, jotka huomioidaan edelleen läpileikkaavasti. Tavoitteena on myös ollut vahvistaa pitkän aikavälin ja kunnanvaltuustokauden pituisen kehittämisjatkumon yhteyttä sekä tukea aluekehittämisen ja -suunnittelun rajapintaa.

Maakuntahallitus
Maakuntahallitus

§ 138

22.09.2025
08.12.2025

Etelä-Karjalan visio 2040 on, että olemme kansainvälisesti osaava, yhteisöllisesti rajalla ja saavutettavasti Saimaalla. Visiolauseena on "Muutamme tarinan suunnan". Maakuntaohjelmakauden tavoitteet on kiteytetty strategisiksi valinnoiksi 2026-2029, jotka jäsentyvät pitkän aikavälin vision alle teemoittain. Jokainen valinta on selitetty ja siihen kytkeytyy kärkihanke, joka ilmentää ajankohtaista kehittämiskokonaisuutta. Seuranta ja mittaristo sisältää tavoitteet sekä vuodelle 2029 että vuodelle 2040. Pitkän aikavälin suunnittelu pohjautuu aiempaan Etelä-Karjalan tulevaisuustarkasteluun sekä sitä täydentävään analyysiin. Ohjelmavalmistelussa on myös hyödynnetty kansalliset ja kansainväliset analyysit maakunnan tilanne- ja kehityskuvasta muuttuneessa toimintaympäristössä.

Laki ohjelmien ja suunnitelmien vaikutusten arvioinnista (ns. SOVA-laki) edellyttää ympäristöselostuksen laatimista Etelä-Karjala-ohjelman kaltaisista merkittävistä viranomaisten suunnitelmista. Ympäristövaikutusten arviointi on tehty ja ympäristöselostus laadittu liiton virkатыönä, mitä on ohjannut eri sidosryhmien edustajista koottu SOVA-ryhmä. Etelä-Karjala-ohjelman 2026-2029 toimenpiteet ovat yleispiirteisiä ja isommat investoinnit edellyttävät erillisiä YVA-prosesseja. Ympäristöselostuksessa on ennakoitu eri toimien ristikkäisvaikutuksia, mihin on syytä kiinnittää huomioita ohjelman toimeenpanossa.

Etelä-Karjalalle ominaisia ympäristöllisiä piirteitä ovat vesistöt, harjut ja metsät sekä rajaan ja historiaan pohjautuvat kulttuurikohteet. Elinkeinoelämä on painottunut tuotannolliseen toimintaan, joka perustuu luonnonvarojen jatkojalostukseen. Maakunnan sijainti rajan pinnassa asettaa tiettyjä haasteita infrastruktuurin kehittämiseksi, mikä on kriittistä elinvoiman kehittämiseksi ja alueen ihmisten hyvinvoinnille.

Etelä-Karjala-ohjelman 2026-2029 luonnos ja sen ympäristöselostus ovat asiakohdan liitteenä. Tämän maakuntahallituskäsittelyn jälkeen ne asetetaan julkisesti nähtäville [lausuntopalveluun](#). Lausunnot ja palaute pyydetään sähköisesti, ensijaisesti palvelun kautta. Annettu lausuntopalaute vastineineen sekä sen pohjalta muutettu ohjelma tuodaan uudelleen hallituksen käsittelyyn marraskuussa. Maakuntavaltuusto hyväksyy Etelä-Karjala-ohjelman 2026-2029, tavoitteena tämän vuoden aikana.

Valmistelija Laura Peuhkuri esittelee asiaa kokouksessa. Asiakohta pyydetään tarkistamaan kokouksessa.

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy luonnoksen Etelä-Karjala-ohjelmasta 2026-2029 ja sen ympäristöselostuksen asetettavaksi nähtäville.

Asiakohta tarkastetaan kokouksessa.

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

Asiakohta tarkastettiin kokouksessa.

Maakuntahallitus
Maakuntahallitus

§ 138

22.09.2025
08.12.2025

Maakuntahallitus 08.12.2025
124/06.01/2024

Valmistelija

Anni Laihanen
puh. +358 40 483 5216
anni.laihanen@ekarjala.fi

Etelä-Karjalan maakuntahallitus käynnisti maakuntaohjelmavalmistelun 28.10.2024. Ohjelmaa on valmisteltu laajassa yhteistyössä alueen sidosryhmien kanssa. Osallistamisen menetelmät ovat olleet sekä läsnätilaisuuksia että etäyhteyksin toteutettuja työpajoja, seminaareja ja ohjelmavalmistelun esittelyä eri yhteyksissä. Monet eri teemojen parissa työskentelevät maakunnalliset verkostot ovat osallistuneet valmisteluun.

Maakuntaohjelma liitteineen oli nähtävillä 25.9.-27.10.2025. Lausuntoinfo järjestettiin Teams-alustalla 6.10.2025. Lausuntoja saapui lausuntopalvelut.fi-verkkoalustalle ja Etelä-Karjalan liiton kirjaamoon yhteensä 45 kpl, ja kaikki lausunnot on huomioitu jatkovalmistelussa.

Lausunnon antajina oli kattavasti eri sidosryhmiä alueelta ja sen ulkopuolelta. Muiden alue- ja valtion viranomaisten ohella muun muassa etujärjestöjä, yhdistyksiä ja koulutusorganisaatioita. Tämä on tuottanut erilaisia näkemyksiä, joita lausunnon antajat ovat nostaneet esiin omista näkökulmistaan, omine täydennystoiveineen. Kokonaisuutena Etelä-Karjala-ohjelmaa on pidetty kattavana, selkeästi jäsennelltyä ja yhteensopivana maakunnan organisaatioiden omien strategioiden kanssa. Valmisteluprosessia on pidetty avoimena ja osallistavana. Erästä lausunnonantajaa lainaten on tehty ”monipuolista, uudistavaa ja omannäköistä työtä”. Useat sidosryhmät ilmoittivat sitoutuvansa ohjelman toimeenpanoon ja seurantaan. Ehdotusten mukaan ohjelman seurannan ja mittariston tulee olla ajantasaisia ja vastuutahojen selkeästi määriteltyjä, jotta tavoitteiden toteutumista voidaan arvioida ja ohjata vaikuttavasti.

Lausuntopalaute oli sisällöltään rakentavaa, mutta sisälsi myös sellaisia yksityiskohtaisia ehdotuksia, jotka sopivat paremmin toimeenpanon evästykseksi ja huomioidaan ohjelman toimeenpanovaiheessa sekä muissa viranomaisyhteyksissä. Olennaisia puutteita ohjelmassa ei lausuntopalautteen perusteella ole, osoitetut virheet on korjattu ja joitakin täydentäviä kirjauksia tai täsmennyksiä on tehty.

Etelä-Karjalan maakuntaohjelman 2026–2029 ympäristöselostuksen todettiin Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen antamassa lausunnossa täyttävän SOVA-lainsäädännön asettamat edellytykset. Ympäristövaikutusten arviointi on hyvin suunniteltu ja sen tarkkuustaso vastaa maakuntaohjelman tarkkuutta.

Valmisteluprosessia ja vaikutusten arviointia on ohjannut sitä varten perustettu SOVA-ryhmä, joka on kokoontunut neljä kertaa. Kestävän kehityksen huomioimiseksi on valittu arviointinäkökulmat, joita vasten ohjelmasta on tehty valmisteluaikainen yleistasonen arviointi. Valituista

Maakuntahallitus
Maakuntahallitus

§ 138

22.09.2025
08.12.2025

näkökulmista muodostuva arviointikehikko tulee toimimaan maakuntaohjelman toteutusta ohjaavana tarkasteluperiaatteena hankkeita toteutettaessa. SOVA-ryhmä on käsitellyt lausuntopalautteen ja muutosehdotukset kokouksessaan 10.11.2025 sekä todennut ne perustelluiksi.

Saadun palautteen pohjalta muokatut Etelä-Karjala-ohjelman 2026-2029 luonnos ja sen ympäristöselostus sekä kooste palautteesta vastineineen ovat asiakohdan liitteinä.

Aluekehitysasiantuntija Anni Laihanen on kokouksessa esittelemässä Etelä-Karjala -ohjelman keskeiset sisällöt.

Ehdotus

Maakuntahallitus käsittelee maakuntaohjelmaa ja merkitsee tiedoksi siitä annetut lausunnot sekä hyväksyy Etelä-Karjalan liiton vastineen. Maakuntahallitus päättää ohjelmaluonnoksen sekä ympäristöselostuksen hyväksymisestä ja siirtämisestä maakuntavaltuuston käsittelyyn.

Päätös

Liitteet

- 2 Päivitetty Etelä-Karjala-ohjelma_MH_081225
- 3 Etelä-Karjala-ohjelman 2026-2029 lausuntokooste ja vastine
- 4 EKO 2026-2029 ympäristöselostus
- 5 Luonnos Etelä-Karjala-ohjelma 2026-2029
- 6 Luonnos Etelä-Karjala-ohjelman 2026-2029 ympäristöselostuksesta

Maakuntahallitus

08.12.2025

184

Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaus

Maakuntahallitus 08.12.2025

Ehdotus

Maakuntajohtaja kertoo katsauksessaan ajankohtaisista Etelä-Karjalan asioista.

Päätös

185**Etelä-Karjalan liiton toimintastrategia 2026-2029**

Maakuntahallitus 08.12.2025

125/00.01.02.04/2025

Valmistelija

Satu Sikanen
puh. +358 400 661 318
satu.sikanen@ekarjala.fi

Etelä-Karjalan liiton hallintosäännön mukaisesti kuntayhtymää johdetaan perussopimuksen, Etelä-Karjalan liiton toimintastrategian, talous- ja toimintasuunnitelman ja muiden maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti. Maakuntahallitus käynnisti valtuustokauden strategiavalmistelun 18.8.2025.

Strategian valmisteluun sisältöjä on huomioitu ja kerätty seuraavilla tavoilla:

- edellisen maakuntahallituksen arviot ja suositukset
- sidosryhmäkyselyn ja henkilöstön työhyvinvointitutkimuksen tulokset
- henkilöstölle suunnattu strategiakysely
- keskustelu jäsenkuntien johdon kanssa kuntakierroksen yhteydessä
- kaksi koko henkilöstölle suunnattua valmistelutyöpajaa
- keskustelu johtoryhmässä

Strategian operatiivista valmistelua on tehty strategiaryhmässä maakuntajohtajan johdolla. Strategiaryhmään ovat maakuntajohtajan lisäksi kuuluneet hallinto- ja kehittämisjohtaja, elinvoimajohtaja, viestintäpäällikkö, aluekehitysasiantuntija ja assistentti.

Maakuntahallitukselle alustavia sisältöjä esiteltiin 10.11.2025.

Strategia on valmisteltu kuluvalle valtuuskaudelle vuoden 2029 loppuun saakka. Se ohjaa liiton johtamista, toimintakulttuuria ja sisäistä kehittämistä.

Strategia-asiakirja on tiivis ja sisältää toimintaympäristökuvauksen, vision, mission, arvot, strategiset tavoitteet, strategiset kehittämistoimet ja mittarit. Strategian sisällöstä laaditaan visualisoitu tiivistelmä maakuntavaltuuston hyväksynnän jälkeen.

Strategiassa on huomioitu mm. aluetalouden uudistumistarve, ennakoitavat muutokset lainsäädäntöön ja aluekehitysrahoitukseen sekä tiukentuva kuntatalous.

Strategian sisällöt ohjaavat organisaatiota luomaan suuntaa alueen ja sen talouden uudistumiselle ja tekemään aktiivista maakunnan etujen valvontaa yhdessä kumppaneiden kanssa. Arvojensa mukaisesti Etelä-Karjalan liitto on kokoava, ratkaiseva ja vaikuttava toimija. Liiton sisäisissä

Maakuntahallitus

08.12.2025

kehittämistoimenpiteissä korostuvat toimenpiteet, joilla kehitetään osaamista, sujuvoitetaan työn tekemistä ja pidetään yllä työhyvinvointia. Strategian toteutumista seurataan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä.

Esitys Etelä-Karjalan liiton toimintastrategiaksi on liitteenä.

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy Etelä-Karjalan liiton toimintastrategian ja siirtää sen maakuntavaltuuston käsittelyyn.

Päätös

Liitteet

7 Strategia 2026-2029 - MH 8.12.2025

186**Rahoituspäätös AKKE ÄRM-hakemuksesta Kilpailutus julkisissa hankinnoissa Etelä-Karjalan alueella, erityisesti Imatran seutukunnalla (Diaari AKKEÄRM2025_014)**

Maakuntahallitus 08.12.2025

142/05.01/2025

Valmistelija

Juha-Pekka Ryyänen
puh. +358 40 663 7641
juha-pekka.ryynanen@ekarjala.fi

Selostus

LAB-ammattikorkeakoulu hakee Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman ÄRM-rahoitusta hankkeelle Kilpailutus julkisissa hankinnoissa Etelä-Karjalan alueella, erityisesti Imatran seutukunnalla

Hakemus on tullut vireille 12.9.2025

Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 248 316 €

Haettavan avustuksen määrä on 198 652 €

Hankkeen kustannusmalli on flat rate 40%

Hankkeen tavoite

Aluekehityksen kannalta on merkittävää tehostaa alueella toimivien yritysten julkisten hankintojen osaamista, jotta yritykset lähtisivät aktiivisemmin kilpailemaan avoinna olevista tarjouskilpailuista. KKV:n tutkimuksen mukaan Etelä-Karjalan alueella tarjousten lukumäärä vaihtelee 0,5-2 välillä keskimäärin, mediaanin ollessa 0.75-3.

Hankkeen tavoitteena on vahvistaa Imatran seutukunnan ja Etelä-Karjalan pk-yritysten osaamista julkisissa hankinnoissa sekä lisätä niiden aktiivisuutta osallistua tarjouskilpailuihin. Hankkeessa pyritään parantamaan yritysten kykyä laatia laadukkaita tarjouksia ja hyödyntää julkisia hankintoja alueen kasvun ja kehityksen välineenä.

Keskeinen sisältö muodostuu toimialakohtaisesta valmennusohjelmasta, jossa yrityksille tarjotaan koulutusta hankintaprosesseista, tarjousten tekemisestä ja hankintajärjestelmien käytöstä, mukaan lukien tekoälyn hyödyntäminen. Lisäksi yrityksiä sparrataan toimialakohtaisesti ja edistetään yhteistyötä sekä tiedonvaihtoa.

Hankkeessa huomioidaan hankintalain uudistukset ja niiden vaikutukset, jotta yritykset osaavat toimia muuttuvassa sääntely-ympäristössä. Tavoitteena on, että hankkeen päätyttyä yritykset osallistuvat kilpailutuksiin entistä aktiivisemmin ja menestyvät niissä paremmin, mikä vahvistaa alueen elinvoimaa ja yritysten kilpailukykyä.

Hankkeen kesto

1.1.2026-30.6.2028

Rahoitus

Kansallinen kehittämisrahoitus äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon (ÄRM).

Kustannusarvio

	Yhteensä €
Palkkakustannukset	177 369
Flat rate 40%	70 947
Yhteensä	248 316

Rahoitussuunnitelma

	€	Osuus %
Haettava avustus	198 652	80
Omarahoitus	49 664	20
Muu rahoitus		
Yhteensä	248 316	100

Rahoitushaku ja hakemuskäsittely

1.2.2025 avatussa kansallisen kehittämisrahoituksen haussa äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon AKKE-rahoitusta on haettavissa hankkeille, jotka

1. edistävät maakuntaohjelman toimeenpanoa,
2. edistävät Etelä-Karjalan elinvoimaa sekä elinkeinoelämän ja kehittämistoimijoiden toimintaedellytyksiä.
3. kehittävät koulutusratkaisuja erityisesti Imatran seutukunnan tarpeet huomioiden ja / tai,
4. vahvistavat tulevaisuuden teknologioiden osaamista ja käyttöönottoa Etelä-Karjalan yrityksissä.

Haku on määräaikainen ja jatkuu 30.9.2025 saakka. Haun valintajakso on 1.2.-31.3.2025 ja 1.4.-30.9.2025.

Hakemus on arvioitu Etelä-Karjalan liiton arviointipalaverissa 28.10.2025

Valmistelijan (Juha-Pekka Ryyänen) arvio hankkeesta

Hanke kohdistuu vahvasti ja selkeästi Imatran seutukunnan pk-yrityksiin ja hakemus vastaa hyvin useimpiin valintaperusteisiin, erityisesti maakuntaohjelman toimeenpanoon ja alueen elinvoiman edistämiseen sekä koulutusratkaisujen kehittämiseen erityisesti Imatran seutukunnan tarpeet kartoittaen.

Hakemuksessa on kuvattu hankkeen tausta, tarve ja tavoitteet johdonmukaisesti. Kohderyhmä (Imatran seutukunnan pk-yritykset) on määritelty tarkasti, ja hankkeen tarve on perusteltu ajankohtaisella

Maakuntahallitus

08.12.2025

lainsäädännön muutoksella sekä alueen yritysten vähäisellä osallistumisella julkisiin kilpailutuksiin.

Toimenpiteet (valmennusohjelma, sparraus, viestintä) on kuvattu konkreettisesti ja työpaketit on selkeästi eritelty. Hakemuksessa on mukana laajasti myös yritysten ja sidosryhmien puoltolausuntoja, mikä lisää uskottavuutta ja osoittaa laajaa sitoutumista. Hankkeen toimenpiteillä arvioidaan olevan konkreettinen merkitys ja hyöty Imatran seutukunnan pk-yrityksille.

Hanke on rahoitushaun mukainen ja rahoituskelpoinen. Hanke sai arvioinnissa riittävästi pisteitä ja sitä esitetään rahoitettavaksi.

Päätöksen perusteet

Laki 756/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Valtioneuvoston asetus 797/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Laki 757/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 867/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 866/2021 Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista rahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta
Valtionavustuslaki 688/2001

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy hankkeen rahoitettavaksi Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman (AKKE) ÄRM -rahoituksesta hankehakemuksen mukaisesti.

Hankkeen hyväksytty kokonaiskustannusarvio on 248 316 euroa, myönnettävä avustus 80 %, kuitenkin enintään 198 652 euroa ja hankkeen kesto 1.1.2026-30.6.2028. Hankkeen palkkakustannusmallina käytetään vakiosivukuluprosenttimallia.

Avustuksen viimeinen erä on haettava maksatukseen viimeistään neljän kuukauden kuluttua hankkeen toteuttamisajan päättymisestä eli 31.10.2028 mennessä. Jos maksatushakemusta ei ole tähän mennessä toimitettu rahoittajalle, avustusta ei makseta.

Hankkeelle tulee asettaa ohjausryhmä, jossa on riittävä eri sidosryhmien edustus sekä rahoittajan edustaja Etelä-Karjalan liitosta.

Hakijan tulee hankkeen toteuttamisessa noudattaa tähän päätökseen liitettäviä avustuksen käyttöä koskevia ehtoja.

Hankkeen yhteyshenkilö Etelä-Karjalan liitossa on rahoitusasiantuntija Juha-Pekka Ryyänen.

Päätös

Liitteet

8 Rahoituspäätöksen ehdot kansallinen rahoitus EKL

Maakuntahallitus

08.12.2025

187

Rahoituspäätös AKKE ÄRM-hakemuksesta Rajaseudun osaamisen reitit (Diaari AKKEÄRM2025_018)

Maakuntahallitus 08.12.2025

158/05.01/2025

Valmistelija

Eini Arponen
puh. +358 40 754 9089
eini.arponen@ekarjala.fi

Selostus

Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä, ammattiopisto Sampo hakee Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman ÄRM -rahoitusta hankkeelle Rajaseudun osaamisen reitit.

Hakemus on tullut vireille 30.9.2025.
Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 256 475 euroa.
Haettavan avustuksen määrä on 205 180 euroa.
Hankkeen kustannusmalli on flat rate 40%.

Hankkeen tavoite

Rajaseudun osaamisen reitit -hankkeen tavoitteena on tuottaa ratkaisuja Imatran ja Imatran seutukunnan korkean työttömyysasteen alentamiseksi, erityisesti nuorten, pitkäaikaistyöttömien ja maahanmuuttajien keskuudessa. Hankkeen tavoitteena on yhdistää yksilölliset oppimispolut, yhteisölliset oppimisympäristöt sekä oppilaitoksen ja yritysten tiivis yhteistyö. Tavoitteena on vähentää työttömyyttä, vahvistaa osaamista ja tukea alueen elinvoimaa.

Hankkeessa rakennetaan toimintamalleja, joissa yhdistyvät yksilölliset oppimispolut, yhteisölliset oppimisympäristöt sekä oppilaitoksen ja yritysten tiivis yhteistyö. Yksilölliset oppimispolut mahdollistavat kohderyhmissä osaamisen täydentämisen, tutkinnon osien suorittamisen, työkokeilut ja yrittäjyyteen suuntaavat toimet. Lisäksi kehitetään paikallisia oppimisympäristöjä, jotta opiskelu on mahdollista omalta paikkakunnalta yhteisöllisesti. Yritysten ja oppilaitoksen yhteiskehittämismallissa yritykset osallistuvat koulutuksen kehittämiseen ja mentoriyrittäjyyttä tuetaan.

Yksilölliset oppimispolut tarjoavat konkreettisia väyliä osaamisen kehittämiseen ja työelämään kiinnittymiseen, ja yhteisölliset oppimisympäristöt tekevät oppimisesta saavutettavaa myös syrjäseuduille. Yritysyhteistyön malli mahdollistaa koulutuksen kehittämisen työvoimatarpeita vastaavaksi, mikä lisää työllistymistä ja alueen vetovoimaa. Lyhyen aikavälin tavoitteena on, että osallistujat löytävät sopivia opintopolkuja ja työllistymisväyliä ja osa aloittaa yritystoiminnan. Pitkällä aikavälillä vaikutukset näkyvät työllisyyden parantumisena, syrjäytymisen ehkäisemisenä ja alueen elinvoiman vahvistumisena.

Hankkeen kesto

1.8.2026 – 30.6.2028.

Rahoitus

Kansallinen kehittämisrahoitus äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon (ÄRM).

Kustannusarvio

	Yhteensä €
Palkkakustannukset	183 197
Välilliset kustannukset (FR40%)	73 278
Kustannusarvio yhteensä	256 475

Rahoitussuunnitelma

	€	Osuus %
Haettava avustus	205 180	80
Omarahoitus	51 295	20
Muu rahoitus	0	0
Yhteensä	256 475	100

Rahoitushaku ja hakemuskäsittely

1.2.2025 avatussa kansallisen kehittämisrahoituksen haussa äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon AKKE-rahoitusta on haettavissa hankkeille, jotka

1. edistävät maakuntaohjelman toimeenpanoa,
2. edistävät Etelä-Karjalan elinvoimaa sekä elinkeinoelämän ja kehittämistoimijoiden toimintaedellytyksiä.
3. kehittävät koulutusratkaisuja erityisesti Imatran seutukunnan tarpeet huomioiden ja / tai,
4. vahvistavat tulevaisuuden teknologioiden osaamista ja käyttöönottoa Etelä-Karjalan yrityksissä.

Haku on määräaikainen ja jatkuu 30.9.2025 saakka. Haun valintajaksot ovat 1.2.-31.3.2025 ja 1.4.-30.9.2025.

Hakemus on arvioitu Etelä-Karjalan liiton arviointipalaverissa 28.10.2025.

Valmistelijan (Eini Arponen) arvio hankkeesta

Hankesuunnitelma oli arvion mukaan selkeästi rajattu ja hankkeen toimenpiteet loogisessa suhteessa tavoiteltuihin tavoitteisiin. Hankkeen tavoitteiden arvioitiin olevan kunnianhimoisia, mutta realistisia. Hankkeen yhteistyöverkosto arvioitiin uskottavaksi hankkeen tavoitteiden saavuttamisen näkökulmasta.

Arvioinnissa hankkeen tavoitteiden arvioitiin vastaavan hyvin Imatran ja Imatran seutukunnan työllisyyden ja työvoiman saatavuuden

Maakuntahallitus

08.12.2025

parantamiseen, jossa alueen yritykset ovat välittömästi osa-hyötyjiä. Hankkeen nähtiin tällä perusteella edistävän elinkeinoelämän toimijoiden toimintaedellytyksiä Imatralla ja Imatran seudulla. Hankkeessa kehitetään ammatillisen koulutuksen ratkaisuja Imatran seutukunnan työllisyystilanteen ja yritysten työvoiman saatavuuden parantamiseksi. Ammatillisen koulutuksen saatavuus ja saavutettavuus on heikentynyt Imatran seutukunnalla viime vuosina, joten hankkeen toimenpiteiden voidaan arvioida palvelevan hyvin koulutuksen saatavuuden parantamista.

Hankkeen toimenpiteisiin liittyy etäohjauslaitteiden hyödyntäminen monipaikkaisessa ja saavutettavassa koulutuksen järjestämisessä, jonka arvioitiin jonkin verran vahvistavan tulevaisuuden teknologioiden osaamista Etelä-Karjalan alueen yrityksissä.

Hanke on arvioinnin mukaan rahoitushaun mukainen ja rahoituskelpoinen.

Päätöksen perusteet

Laki 756/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Valtioneuvoston asetus 797/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Laki 757/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 867/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 866/2021 Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista rahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta
Valtionavustuslaki 688/2001

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy hankkeen rahoitettavaksi Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman (AKKE) ÄRM -rahoituksesta hankehakemuksen mukaisesti.

Hankkeen hyväksytty kokonaiskustannusarvio on 256 475 euroa, myönnettävä avustus 80 %, kuitenkin enintään 205 180 euroa ja hankkeen kesto 1.8.2026 – 30.6.2028.

Avustuksen viimeinen erä on haettava maksatukseen viimeistään neljän kuukauden kuluttua hankkeen toteuttamisajan päättymisestä eli 31.10.2028 mennessä. Jos maksatushakemusta ei ole tähän mennessä toimitettu rahoittajalle, avustusta ei makseta.

Hakijan tulee hankkeen toteuttamisessa noudattaa tähän päätökseen liitettäviä avustuksen käyttöä koskevia ehtoja.

Hankkeen yhteyshenkilö Etelä-Karjalan liitossa on rahoitusasiantuntija Eini Arponen.

Maakuntahallitus hyväksyy hankkeen rahoitettavaksi Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman (AKKE) ÄRM -rahoituksesta hankehakemuksen mukaisesti.

Päätös

9 Rahoituspäätöksen ehdot kansallinen rahoitus EKL

Maakuntahallitus

08.12.2025

188

Rahoituspäätös AKKE ÄRM-hakemuksesta Tapahtumatakkoolaiset 2.0 (Diaari AKKEÄRM2025_015)Maakuntahallitus 08.12.2025
153/05.01/2025

Valmistelija

Eini Arponen
puh. +358 40 754 9089
eini.arponen@ekarjala.fi

Selostus

LAB-ammattikorkeakoulu ja Humanistinen ammattikorkeakoulu hakevat Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman ÄRM-rahoitusta hankkeelle Tapahtumatakkoolaiset 2.0.

Hakemus on tullut vireille 30.9.2025.
Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 200 382 euroa.
Haettavan avustuksen määrä on 140 267 euroa.
Hankkeen kustannusmalli on flat rate 40 %

Hankkeen tavoite

Hankkeen tavoitteena on kehittää ja jalkauttaa toimintamalli ja työkaluja, joilla uudistetaan tapahtumatakkoolaisuuden konseptia. Hankkeen tavoitteena on saada lisää uusia vapaaehtoisia paikallisten tapahtumien käyttöön ja uudistaa talkoolaisuuteen liittyviä malleja. Hankkeessa tehtävän talkoolaisuuskäsitteen uudelleen muotoilulla pyritään saamaan uusia talkoolaisuudesta kiinnostuneita tukemaan alueen tapahtumien toteuttamista. Alitavoitteina on lisäksi muun muassa alueellisen yhteisöllisyyden vahvistaminen ja sitä kautta yksinäisyyden vähentyminen, uusien asukkaiden ja opiskelijoiden kiinnittyminen alueelle ja osallisuuden sekä alueellisen veto-, pito-, ja elinvoiman lisääntyminen.

Hankkeen kohderyhmää ovat paikalliset järjestöt, yritykset ja muut toimijat. Hankkeen tuloksena syntyy koulutussisältöjä, uusi talkoolaisuuden malli ja materiaaalipankki, jotka ovat yleisesti hyödynnettävissä.

Hankkeen kesto

1.2.2026 – 30.9.2027.

Rahoitus

Kansallinen kehittämisrahoitus äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon (ÄRM).

Kustannusarvio

	Yhteensä €
--	------------

Palkkakustannukset	143 130
Flat rate 40%	57 252
Kustannusarvio yhteensä	200 382

Rahoitusuunnitelma

	€	Osuus %
Haettava avustus	140 267	70
Omarahoitus	60 115	30
Muu rahoitus	0	0
Yhteensä	200 382	100

Rahoitushaku ja hakemuskäsittely

1.2.2025 avatussa kansallisen kehittämisrahoituksen haussa äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon AKKE-rahoitusta on haettavissa hankkeille, jotka

1. edistävät maakuntaohjelman toimeenpanoa,
2. edistävät Etelä-Karjalan elinvoimaa sekä elinkeinoelämän ja kehittämistoimijoiden toimintaedellytyksiä.
3. kehittävät koulutusratkaisuja erityisesti Imatran seutukunnan tarpeet huomioiden ja / tai,
4. vahvistavat tulevaisuuden teknologioiden osaamista ja käyttöönottoa Etelä-Karjalan yrityksissä.

Haku on määräaikainen ja jatkuu 30.9.2025 saakka. Haun valintajaksot ovat 1.2-31.3.2025 ja 1.4-30.9.2025.

Hakemus on arvioitu Etelä-Karjalan liiton arviointipalaverissa 28.10.2025.

Valmistelijan (Eini Arponen) arvio hankkeesta

Hankkeen näkökulma Imatran ja Imatran seutukunnan kehittämiseen on liikunta- ja kulttuuritapahtumien vetovoiman ja toimintaedellytysten vahvistaminen. Arvioinnissa tätä näkökulmaa pidettiin etenkin Imatran kaupungin strategisiin kehittämistavoitteisiin istuvana. Hankkeessa tehtävän kehittämistyön tulosten arvioitiin olevan hyvin monistettavissa ja hyödynnettävissä. Hakemus arvioitiin rakenteeltaan selkeäksi ja hyvin rajatuksi.

Arvioinnissa hankkeen heikkoutena pidettiin hankkeen toimenpiteiden kohdentumista ennen kaikkea yksilöihin ja enemmän sosiaalisen hyvinvoinnin lisäämistä tukeviin toimiin, elinkeinoelämätarvelähtöisen kehittämisen jäädessä taka-alalle. Hankkeen arvioitiin tuottavan ÄRM-valintakriteerien mukaisia koulutusratkaisuja, mutta näiden koulutusratkaisujen tarvelähtöisyyden olisi arvioinnin perusteella tullut nojata suoremmin elinkeinoelämän (tässä kaupallisten toimijoiden) tarpeisiin. Hankkeen ei arvioitu vahvistavan tulevaisuuden teknologioiden osaamista Imatran seutukunnan elinkeinoelämän toimijoiden keskuudessa.

Maakuntahallitus

08.12.2025

Näiden seikkojen perusteella hankkeen ei arvioitu vastaavan riittävällä tavalla ÄRM-rahoitushaun painopisteisiin, eikä hanketta näistä syistä esitetä rahoitettavaksi.

Päätöksen perusteet

Laki 756/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Valtioneuvoston asetus 797/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Laki 757/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 867/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 866/2021 Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista rahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta
Valtionavustuslaki 688/2001

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy esityksen hankehakemuksen hylkäämisestä edellä esitetyin perusteluin, eikä myönnä hankkeelle kansallista kehittämisrahoitusta äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon (ÄRM-rahoitus).

Päätös

189

Rahoituspäätös AKKE ÄRM -hakemuksesta TUKO – Muotoilu ja ennakointi Etelä-Karjalan valmistavan teollisuuden tuotekehityksessä (Diaari AKKEÄRM2025_017)

Maakuntahallitus 08.12.2025
157/05.01/2025

Valmistelija

Eini Arponen
puh. +358 40 754 9089
eini.arponen@ekarjala.fi

Selostus

LAB-ammattikorkeakoulu hakee Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman ÄRM-rahoitusta hankkeelle TUKO – Muotoilu ja ennakointi Etelä-Karjalan valmistavan teollisuuden tuotekehityksessä.

Hakemus on tullut vireille 30.9.2025.
Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 125 000 euroa.
Haettavan avustuksen määrä on 100 000 euroa.
Hankkeen kustannusmalli on flat rate 40%

Hankkeen tavoite

Hankkeen tavoitteena on vahvistaa Etelä-Karjalan ja erityisesti Imatran alueen valmistavan teollisuuden yritysten kykyä hyödyntää muotoilua, ennakointia ja yhteiskehittämistä tuotekehityksessä. Samalla hankkeen tavoitteena on kehittää LAB-ammattikorkeakoulun roolia alueen kestävän liiketoiminnan kumppanina ja jalkauttaa alueelle muotoilu- ja ennakointipainotteinen yhteistyömalli. Hankkeen kohderyhmiä ovat Etelä-Karjalan ja Imatran alueen valmistavan teollisuuden yritykset, suunnittelupalveluita tarjoavat ammattilaiset ja suunnittelutoimistot.

Hankkeen toimenpiteiden kautta tehdään aihetta tutuksi kohderyhmille, toteutetaan tuotekehityspilotteja ja viestitään hankkeen tuloksista.

Hankkeen kesto

1.1.2026 – 31.3.2027.

Rahoitus

Kansallinen kehittämisrahoitus äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon (ÄRM).

Kustannusarvio

	Yhteensä €
Palkkakustannukset	89 286
Flat rate 40 %	35 714
Kustannusarvio yhteensä	125 000

Rahoitusuunnitelma

	€	Osuus %
Haettava avustus	100 000	80
Omarahoitus	25 000	20
Muu rahoitus	0	0
Yhteensä	125 000	100

Rahoitushaku ja hakemuskäsittely

1.2.2025 avatussa kansallisen kehittämisrahoituksen haussa äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon AKKE-rahoitusta on haettavissa hankkeille, jotka

1. edistävät maakuntaohjelman toimeenpanoa,
2. edistävät Etelä-Karjalan elinvoimaa sekä elinkeinoelämän ja kehittämistoimijoiden toimintaedellytyksiä.
3. kehittävät koulutusratkaisuja erityisesti Imatran seutukunnan tarpeet huomioiden ja / tai,
4. vahvistavat tulevaisuuden teknologioiden osaamista ja käyttöönottoa Etelä-Karjalan yrityksissä.

Haku on määräaikainen ja jatkuu 30.9.2025 saakka. Haun valintajaksot ovat 1.2-31.3.2025 ja 1.4-30.9.2025.

Valmistelijan (Eini Arponen) arvio hankkeesta

Hankesuunnitelma on rakenteeltaan hyvin jäsennelty. Hankesuunnitelma arvioitiin tuotos-panos suhteeltaan tasapainoiseksi. Hankkeen toimenpiteet tavoitteineen oli selkeästi kuvattu. Hankkeen arvioitiin kehittävän rahoitushaun mukaisia koulutusratkaisuja.

Hankesuunnitelman heikkoutena pidettiin sitä, että Imatran seutukunnan yrityksiä ei oltu sitoutettu hankkeen toimenpiteisiin. Hankesuunnitelmanasta ei käynyt ilmi, oliko kiinnostusta hankkeen toimenpiteisiin osallistumiseen selvitetty Imatran seutukunnan valmistavan teollisuuden yrityksissä, jotka mainittiin hankkeen ensisijaisiksi kohderyhmiksi. Hankesuunnitelmassa mainitut yritykset eivät sijainneet ÄRM-rahoitushaun valintakriteerien mukaisesti Imatralla tai Imatran seutukunnalla. Näin hankkeen toimenpiteiden ja vaikutusten ei arvioitu kohdentuvan kovinkaan hyvin Imatran seutukunnalle.

Etelä-Karjalan liiton AKKE-rahoituksella rahoittaman, tuenhakijaorganisaation vuonna 2023-2024 toteuttama MuotoiluOK! -hanke osoitti muotoiluosaamisen ja tietoisuuden lisäämisen haastavuuden alueella. Hankkeen tuottaman tiedon ja kokemusten pohjalta arvioinnissa pidettiin ensisijaisen tärkeänä sitä, että muotoilun mahdollisuuksiin ja muotoiluosaamiseen liittyvien hankkeiden on konkreettisesti kiinnitettävä ja sitoutettava kohderyhmäyritykset jo hakemusvaiheessa.

Maakuntahallitus

08.12.2025

Näiden seikkojen perusteella hankkeen ei arvioitu vastaavan riittävällä tavalla ÄRM-rahoitushaun painopisteisiin, eikä hanketta näistä syistä esitetä rahoitettavaksi.

Päätöksen perusteet

Laki 756/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Valtioneuvoston asetus 797/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Laki 757/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 867/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 866/2021 Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista rahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta
Valtionavustuslaki 688/2001

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy esityksen hankehakemuksen hylkäämisestä edellä esitetyin perusteluin, eikä myönnä hankkeelle kansallista kehittämisrahoitusta äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon (ÄRM-rahoitus).

Päätös

190**Rahoituspäättös AKKE ÄRM-hakemuksesta Saimaan matkailun tiekartta 2030 (Diaari AKKEÄRM2025_020)**

Maakuntahallitus 08.12.2025
160/05.01/2025

Valmistelija

Juha-Pekka Ryynänen
puh. +358 40 663 7641
juha-pekka.ryynanen@ekarjala.fi

Selostus

goSaimaa Oy on hakenut Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman ÄRM-rahoitusta hankkeelle Saimaan matkailun tiekartta 2030.

Hakemus on tullut vireille 30.9.2025
Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 110 106 €
Haettavan avustuksen määrä on 88 085 €
Hankkeen kustannusmalli on flat rate 7%

Hankkeen tavoite

Hankkeen tavoitteena on laatia Etelä-Karjalan maakunnalle yhteinen matkailun visio ja tiekartta vuoteen 2030. Sen tavoitteena on koota yhteen kuntien strategiat ja matkailuinvestointien aikataulut, jolloin kehittämisestä tulee yhtenäistä ja ennakoitavaa. Tiekartta antaa matkailuyrityksille ja kunnille luotettavan pohjan investoinneille ja luo selkeän suunnan matkailun tulevaisuudelle.

Työn kärkenä on Ukonrauha alue, jonka matkailupotentiaalia hyödynnetään entistä vahvemmin. Alueen kehittämiseen sisältyy myös urheilumatkailun mahdollisuuksien selvittäminen ja valmistautuminen mahdolliseen hakemukseen European Capital of Sports- tai Cycling -statuksesta. Lisäksi hankkeessa järjestetään kaksi pilottitapahtumaa: toinen päättäjille ja yrittäjille, toinen asukkaille ja yrityksille.

Tuloksena syntyy matkailun visio ja tiekartta, joka sitoo yhteen kuntien linjaukset ja investointisuunnitelmat. Tämä luo yrityksille kasvualustan, vahvistaa luottamusta tulevaisuuteen ja kannustaa myös kansainväliseen kasvuun.

Hankkeen kesto

1.1.2026-31.12.2026

Rahoitus

Kansallinen kehittämisrahoitus äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon (ÄRM).

Kustannusarvio

	Yhteensä €
Palkkakustannukset	46 403
Ostopalvelut	56 500
Flat rate 7%	7 203
Yhteensä	110 106

Rahoitussuunnitelma

	€	Osuus %
Haettava avustus	88 085	80
Omarahoitus	22 021	20
Muu rahoitus		
Yhteensä	110 106	100

Rahoitushaku ja hakemuskäsittely

1.2.2025 avatussa kansallisen kehittämisrahoituksen haussa äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon AKKE-rahoitusta on haettavissa hankkeille, jotka

1. edistävät maakuntaohjelman toimeenpanoa,
2. edistävät Etelä-Karjalan elinvoimaa sekä elinkeinoelämän ja kehittämistoimijoiden toimintaedellytyksiä.
3. kehittävät koulutusratkaisuja erityisesti Imatran seutukunnan tarpeet huomioiden ja / tai,
4. vahvistavat tulevaisuuden teknologioiden osaamista ja käyttöönottoa Etelä-Karjalan yrityksissä.

Haku on määräaikainen ja jatkuu 30.9.2025 saakka. Haun valintajaksot ovat 1.2.-31.3.2025 ja 1.4.-30.9.2025.

Hakemus on arvioitu Etelä-Karjalan liiton arvointipalaverissa 28.10.2025

Valmistelijan (Juha-Pekka Ryyänen) arvio hankkeesta

Hanke tukee hyvin Etelä-Karjalan maakuntaohjelmaa vahvistamalla yrittäjyyttä, elämystaloutta ja yhteisölähtöistä kehittämistä. Tiekartta kokoaa kuntien strategiat ja investointisuunnitelmat yhteen, mikä voi toteutuessaan luoda yrityksille pohjan investoinneille ja kansainvälistymiselle.

Arvioinnissa katsottiin, että hanke ei riittävällä tavalla vastannut ÄRM-rahoitushaun keskeisimpiin painopisteisiin, kuten esimerkiksi koulutusratkaisujen edistämiseen tai tulevaisuuden teknologiaosaamisen vahvistamiseen alueen Imatran seutukunnan yrityksissä. Hakemuksessa ei ole esitetty riittävän konkreettisia koulutusratkaisuja tai suunnitelmia, joilla Imatran seutukunnan osaamistarpeita kartoitettaisiin tai ratkaistaisiin. Hankkeen vaikuttavuuden katsottiin arvioinnissa olevan pääosin strategista, ja toimenpiteiden konkreettinen ja suora kohdentuminen

Maakuntahallitus

08.12.2025

yrityksiin ja elinkeinoelämään jää hakemuksen ja toimenpiteiden perusteella yleiselle tasolle.

Tämän vuoksi hanke ei saanut arvioinnissa riittävästi pisteitä vertailussa muiden hankkeiden kanssa ja hanketta ei esiteä rahoitettavaksi.

Päätöksen perusteet

Laki 756/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Valtioneuvoston asetus 797/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Laki 757/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 867/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 866/2021 Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista rahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta
Valtionavustuslaki 688/2001

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy esityksen hankehakemuksen hylkäämisestä edellä esitetyin perusteluin, eikä myönnä hankkeelle kansallista kehittämisrahoitusta äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon (ÄRM-rahoitus).

Päätös

Maakuntahallitus

08.12.2025

191**Rahoituspäättös AKKE ÄRM-hakemuksesta Tulomuuttopalvelujen luominen Parikkalaan – ”Muuttoagentti” -hankkeeseen (Diaari AKKEÄRM2025_019)**

Maakuntahallitus 08.12.2025

159/05.01/2025

Valmistelija

Jari Lantta
puh. +358 40 524 0540
jari.lantta@ekarjala.fi

Selostus

Parikkalan kunta hakee Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman ÄRM-rahoitusta Tulomuuttopalvelujen luominen Parikkalaan – ”Muuttoagentti” -hankkeelle.

Hakemus on tullut vireille 30.9.2025

Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 180 180 €

Haettavan avustuksen määrä on 144 144 €

Hankkeen kustannusmalli on flat rate 40 %

Hankkeen tavoite

Hankkeen taustana on, että Parikkalan kunnassa – kuten laajemmin koko itärajalla - syntyvyys laskee ja kuolleisuus kasvaa. Väestö vähenee ja ikääntyy. Tällä voidaan ennakoida olevan voimakas vaikutus myös alueen elinkeinoihin ja yritystoiminnan harjoittamisen kehittymismahdollisuuksiin. Ostovoiman heikentymisen myötä alueen palvelut ja yritykset ovat vaarassa.

Tulomuuttoliikkeessä voidaan nähdä merkittävä mahdollisuus, sillä Parikkalaan muuttaa nykyisin enemmän ihmisiä kuin kunnasta muuttaa pois. Tätä myönteistä kehitystä voidaan vahvistaa määrätietoisilla ja pitkäjänteisillä toimenpiteillä. Yhteistyössä paikallisen elinkeinoelämän ja keskeisten tulomuuttajille palveluja tuottavien yritysten kanssa, voidaan luoda paremmin vaikuttava tulomuuttokonsepti ja siten vahvistaa yritysten menestymistä.

Yhdessä paikallisen elinkeinoelämän ja yritysten kanssa, on hankkeen tavoitteena tunnistaa tulomuuttajaryhmät ja heidän erityiset tarpeensa sekä kehittää niihin vastaavia palveluja. Muuttajille rakennetaan kokonaisuus, joka koostuu yksityisten toimijoiden, muuttoagentin (projektipäällikön) ja kunnan tuottamista palveluista sekä ajantasaisesta tietovarannosta. Näin luodaan pohja toimivalle ja helposti saavutettavalle muuttopalvelulle.

Hankkeen käynnistyessä suunnitellaan ja toteutetaan innovatiivinen palvelukokonaisuus, joka kokoaa yhteen tiedottamisen, neuvonnan ja käytännön palvelupolut sekä digitaalisessa että fyysisessä muodossa. Palvelumuotoilun avulla ratkaisut pohjautuvat tulomuuttajien tarpeisiin, ja uusinta teknologiaa hyödyntämällä helpotetaan tiedonhakua sekä asiointia. Paikallisia yrityksiä koulutetaan ottamaan käyttöön hankkeessa luotava

palvelujärjestelmä, hyödyntämään tulevaisuuden teknologioita ja vahvistamaan markkinointi- sekä tietotuotanto-osaamistaan.

Palveluista, menetelmistä ja tuloksista viestitään digitaalisissa kanavissa, medioissa, messuilla, painetun materiaalin avulla sekä kohdennetussa viestinnässä. Muuttajien tyytyväisyyttä seurataan kyselyin. Yrityksiltä kootaan vaikuttavuuspalautetta. Hankkeen päätyttyä arvioidaan mallin monistettavuutta muihin Etelä-Karjalan kuntiin sekä itäisen rajan alueille.

Hankkeen kesto

1.11.2025–30.6.2028

Rahoitus

Kansallinen kehittämisrahoitus äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon (ÄRM).

Kustannusarvio

	Yhteensä €
Palkkakustannukset	128 700
Ostopalvelut	0
Flat rate 40%	51 480
Yhteensä	180 180

Rahoitussuunnitelma

	€	Osuus %
Haettava avustus	144 144	80
Omarahoitus	36 036	20
Muu rahoitus		
Yhteensä	180 180	100

Rahoitushaku ja hakemuskäsittely

1.2.2025 avatussa kansallisen kehittämisrahoituksen haussa äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon AKKE-rahoitusta on haettavissa hankkeille, jotka

1. edistävät maakuntaohjelman toimeenpanoa,
2. edistävät Etelä-Karjalan elinvoimaa sekä elinkeinoelämän ja kehittämistoimijoiden toimintaedellytyksiä.
3. kehittävät koulutusratkaisuja erityisesti Imatran seutukunnan tarpeet huomioiden ja / tai,
4. vahvistavat tulevaisuuden teknologioiden osaamista ja käyttöönottoa Etelä-Karjalan yrityksissä.

Haku on määräaikainen ja jatkuu 30.9.2025 saakka. Haun valintajaksot ovat 1.2.-31.3.2025 ja 1.4.-30.9.2025.

Hakemus on arvioitu Etelä-Karjalan liiton arviointipalaverissa 28.10.2025

Valmistelijan (Jari Lantta) arvio hankkeesta

Hanke edistää maakuntaohjelman toimeenpanoa ja Etelä-Karjalan elinvoimaa sekä elinkeinojen viisasta uudistumista ja huomioi rajamaakunnan erityispiirteet ja vaikutukset alueen kehitykselle.

Parikkalaan muuttaa nyt enemmän ihmisiä kuin kunnasta muuttaa pois, tämä parantaa kunnan elinvoimaa, mutta syntyneiden ja kuolleiden epäsuhdasta johtuen Parikkalan, kuten myös lähes kaikkien, poislukien Lappeenranta, Etelä-Karjalan kuntien väkimäärä on aleneva.

Tällä hankkeella pyritään vahvistamaan tulomuuttoa Parikkalaan, ja sen kautta parantamaan tilannetta.

Arvioinnissa katsottiin, että hanke ei kuitenkaan riittävällä tavalla vastannut ÄRM-rahoitushaun keskeisimpiin painopisteisiin, edistävät Etelä-Karjalan elinvoimaa sekä elinkeinoelämän ja kehittämistoimijoiden toimintaedellytyksiä, kuten esimerkiksi koulutusratkaisujen edistämiseen tai tulevaisuuden teknologiaosaamisen vahvistamiseen alueen Imatran seutukunnan yritysissä.

Hankkeen vaikuttavuuden katsottiin arvioinnissa olevan pääosin strategista, ja toimenpiteiden konkreettinen ja suora kohdentuminen yritys- ja elinkeinoelämään jää hakemuksen ja toimenpiteiden perusteella yleiselle tasolle. Hanke kohdistuu yhden kunnan alueelle.

Tämän vuoksi hanke ei saanut arvioinnissa riittävästi pisteitä vertailussa muiden hankkeiden kanssa ja hanketta ei esiteä rahoitettavaksi Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman ÄRM-rahoituksella, mutta hanke voisi soveltua paremmin AKKE-rahoitukseen.

Päätöksen perusteet

Laki 756/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Valtioneuvoston asetus 797/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Laki 757/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 867/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 866/2021 Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista rahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta
Valtionavustuslaki 688/2001

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy esityksen hankehakemuksen hylkäämisestä edellä esitetyin perusteluin, eikä myönnä hankkeelle kansallista kehittämisrahoitusta äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon (ÄRM-rahoitus).

Maakuntahallitus

08.12.2025

Päätös

Liitteet

10 Rahoituspäätöksen ehdot kansallinen rahoitus EKL

Maakuntahallitus

08.12.2025

192

Rahoituspäättös AKKE-hakemuksesta Tulomuuttopalvelujen luominen Parikkalaan – ”Muuttoagentti” (Diaari AKKE2025_004)

Maakuntahallitus 08.12.2025

175/05.01/2025

Valmistelija

Heli Gynther
puh. +358 40 485 5109
heli.gynther@ekarjala.fi

Selostus

Parikkalan kunta hakee Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman rahoitusta hankkeelle Tulomuuttopalvelujen luominen Parikkalaan – ”Muuttoagentti”.

Hakemus on tullut vireille 30.10., täydennetty hakemus 20.11.2025.
Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 144 144 euroa.
Haettavan avustuksen määrä on 104 000 euroa.
Hankkeen kustannusmalli on flat rate 40%.

Hankkeen tavoite

Hankkeen tavoitteena on yhdessä paikallisen elinkeinoelämän ja yritysten kanssa tunnistaa tulomuuttajaryhmät ja heidän erityiset tarpeensa sekä kehittää niihin vastaavia palveluja. Muuttajille rakennetaan kokonaisuus, joka koostuu yksityisten toimijoiden, muuttoagentin (projektipäällikön) ja kunnan tuottamista palveluista sekä ajantasaisesta tietovarannosta. Näin luodaan pohja toimivalle ja helposti saavutettavalle muuttopalvelulle.

Hankkeen käynnistyessä suunnitellaan ja toteutetaan innovatiivinen palvelukokonaisuus, joka kokoa yhteen tiedottamisen, neuvonnan ja käytännön palvelupolut sekä digitaalisessa että fyysisessä muodossa. Palvelumuotoilun avulla ratkaisut pohjautuvat tulomuuttajien tarpeisiin, ja uusinta teknologiaa hyödyntämällä helpotetaan tiedonhakua sekä asiointia. Paikallisia yrityksiä koulutetaan ottamaan käyttöön hankkeessa luotava palvelujärjestelmä, hyödyntämään tulevaisuuden teknologioita ja vahvistamaan markkinointi- sekä tietotuotanto-osaamistaan.

Palveluista, menetelmistä ja tuloksista viestitään digitaalisissa kanavissa, medioissa, messuilla, painetun materiaalin avulla sekä kohdennetussa viestinnässä. Muuttajien tyytyväisyyttä seurataan kyselyin. Yrityksiltä kootaan vaikuttavuuspalautetta. Hankkeen päätyttyä arvioidaan mallin monistettavuutta muihin Etelä-Karjalan kuntiin sekä itäisen rajan alueille.

Hankkeen kesto

1.1.2026–31.12.2027.

Rahoitus

Alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistämisen (AIKO) määräraha.

Kustannusarvio

	Yhteensä €
--	------------

Palkkakustannukset	102 960
Ostopalvelut	
Matka- ja muut kulut	
Flat rate 40 %	41 184
Kustannusarvio yhteensä	144 144

Hankkeessa käytettävä palkkakustannusmalli: vakiosivukulumalli

Rahoitussuunnitelma

	€	Osuus %
Haettava avustus	104 000	72
Omarahoitus	41 144	28
Muu rahoitus		
Yhteensä	144 144	100

Rahoitushaku ja hakemuskäsittely

Tammikuussa 2023 avatussa kansallisen rahoituksen haussa AKKE-rahoitusta on haettavissa hankkeille, jotka

1. edistävät maakuntaohjelman toimeenpanoa,
2. edistävät Etelä-Karjalan elinvoimaa sekä elinkeinoelämän ja kehittämistoimijoiden toimintaedellytyksiä.

Yleisten valintaperusteiden lisäksi hankkeiden tulee vastata vähintään yhteen seuraavista painopisteistä:

3. vahvistavat kuntien välistä elinkeinopoliittista yhteistyötä,
4. vahvistavat Etelä-Karjalan sopeutumista toimintaympäristön äkillisiin muutoksiin (erityisesti koronan ja Ukrainan sodan vaikutukset),
5. edistävät elinkeinojen viisasta uudistumista,
6. luovat valmiuksia suorien EU-rahoitusten hakuun,
7. edistävät kestävän metsäbiotalouden toimintaedellytyksiä, kilpailukykyä ja uudistumista,
8. huomioivat rajamaakunnan erityispiirteet ja vaikutukset alueen kehitykselle (erityisesti matkailun toimintaedellytysten kehittäminen),
9. edistävät energiasiirtymää kohti päästötöntä energiaa.

Hakemus on arvioitu Etelä-Karjalan liiton arviointipalaverissa 11.11.2025.

Valmistelijan (Heli Gynther) arvio hankkeesta

Parikkalaan muuttaa nykyisin enemmän ihmisiä kuin kunnasta muuttaa pois, ja tämän tilanteen jatkumiseen ja vahvistumiseen hankkeella pyritään vaikuttamaan.

Hanke edistää maakuntaohjelman toimeenpanoa ja Etelä-Karjalan elinvoimaa sekä elinkeinojen viisasta uudistumista ja huomioi rajamaakunnan erityispiirteet ja vaikutukset alueen kehitykselle. Hanke kohdistuu yhden kunnan alueelle, mutta hankkeessa on huomioitu toimintamallin ja palvelujen monistettavuus muihin Etelä-Karjalan kuntiin ja raja-alueille hankkeen päätyttyä.

Hanke on haun mukainen ja rahoituskelpoinen.

Maakuntahallitus

08.12.2025

Valtioneuvoston asetus 797/2021 alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta
Laki 757/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 867/2021 alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta
Valtioneuvoston asetus 866/2021 Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista rahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta
Valtionavustuslaki 688/2001

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy hankkeen rahoitettavaksi Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman (AKKE) rahoituksen AIKO määrärahasta hankehakemuksen mukaisesti.

Hankkeen hyväksytty kokonaiskustannusarvio on 144 144 euroa, myönnettävä avustus 72 %, kuitenkin enintään 104 000 euroa ja hankkeen kesto 1.1.2026-31.12.2027.

Avustuksen viimeinen erä on haettava maksatukseen viimeistään neljän kuukauden kuluttua hankkeen toteuttamisajan päättymisestä eli 30.4.2028 mennessä. Jos maksatushakemusta ei ole tähän mennessä toimitettu rahoittajalle, avustusta ei makseta.

Hakijan tulee hankkeen toteuttamisessa noudattaa tähän päätökseen liitettäviä avustuksen käyttöä koskevia ehtoja.

Hankkeen yhteyshenkilö Etelä-Karjalan liitossa on Heli Gynther.

Päätös

Liitteet

11 Rahoituspäätöksen ehdot kansallinen rahoitus EKL

Maakuntahallitus
Maakuntahallitus

§ 112

18.08.2025
08.12.2025

193**Valtuustoaloite Saimaan kanavan uudelleen linjauksesta ja rakentamisesta**

Maakuntahallitus 18.08.2025 § 112

Valmistelija

Olli Seppänen
puh. +358 40 139 0175
olli.seppanen@ekarjala.fi

Keskustan valtuustoryhmä teki maakuntavaltuuston kokouksessa 19.5.2025 maakuntavaltuustolle aloitteen (ks. liite) Saimaan kanavan uudelleen linjauksesta ja rakentamisesta. Aloitteessa esitetään kanavalle uutta linjausta ja rakentamista Nuijamaa järveltä Virolahdelle Suomenlahteen.

Ehdotus

Maakuntahallitus päättää lähettää valtuustoaloitteen elinvoimapalveluiden yksikölle valmisteltavaksi.

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

Maakuntahallitus 08.12.2025
121/07.02.02/2025

Valmistelija

Sonja Tynkkynen
puh. +358 40 681 7163
sonja.tynkkynen@ekarjala.fi

Elinvoimapalveluissa on selvitetty aloitteessa kuvailtua Saimaan kanavan uutta linjausta ja sen rakentamista. Aloitteessa esitetään: Esitämme, että pyritään vaikuttamaan vahvasti valtuustona ja Etelä-Karjalan liittona valtion ja EU:n suuntaan, että rahoitus järjestyy ja Saimaan kanavan uudelleen linjaus ja rakentaminen toteutuu.

Valtuustoaloitetta Saimaan kanavan uudesta linjauksesta on tarkasteltu elinvoimapalvelujen yksikössä monipuolisesti eri näkökulmista. Tarkastelu on esityslistan liitteenä.

Lähivuosien liikennejärjestelmän kehittämisessä kiireellisintä on saada kuntoon raideyhteydet sekä tieyhteydet alemmalla tieverkolla pääväylille saakka. Sisävesiliikenteen kehittämisessä on nykyiselläänkin potentiaalia, mikäli kalustopula saadaan ratkottua. Etelä-Karjalan liitto tarkastelee Saimaan ja Suomenlahden välistä yhteyttä osana pitkän aikavälin liikennejärjestelmäsuunnittelua. Tarkastelussa huomioidaan kaikki liikenne- ja kuljetusmuodot. Lähivuosien edunvalvonnassa priorisoidaan erityisesti raideliikenteen ja Karjalan radan kapasiteetin ja välityskyvyn nosto.

Maakuntahallitus
Maakuntahallitus

§ 112

18.08.2025
08.12.2025

Ehdotus

Merkitään tiedoksi tehty tarkastelu Saimaan kanavan toteutettavuudesta ja viedään selvitys tiedoksi maakuntavaltuustolle. Todetaan valtuustoaloite loppuun käsitellyksi.

Päätös

Liitteet

- 12 Valtuustoaloite Saimaan kanava uudelleen linjaus ja rakentaminen
19.5.2025
- 13 Tarkastelu Saimaan kanavan uudesta linjauksesta

Maakuntahallitus

08.12.2025

194**Etelä-Karjalan maakuntaeläin**

Maakuntahallitus 08.12.2025

196/04.00.06/2025

Valmistelija

Virve Lindström
puh. +358 40 823 4229
virve.lindstrom@ekarjala.fi

Etelä-Savon maakuntavaltuusto valitsi 18.9.2025 saimaannorpan Etelä-Savon maakuntaeläimeksi. Etelä-Savon maakuntajohtaja Heini Utunen on esittänyt toiveen, että myös muut vielä eläimettömät maakunnat ottaisivat saimaannorpan oman maakuntansa tunnukseksi. Samaa maakuntatunnusta on aiemminkin voitu ottaa useamman kuin yhden maakunnan tunnukseksi. Saimaannorppaa on esitetty Etelä-Karjalan maakuntaeläimeksi myös oman maakunnan sisältä.

Saimaannorppia on Suomessa yhteensä noin 500 yksilöä, ja kanta on tasaisessa kasvussa onnistuneiden suojelutoimien vuoksi. Osa norpista elää Etelä-Karjalan alueella. Saimaannorppa on Saimaan järviolueen tärkeä symboli ja osa eteläkarjalaista identiteettiä. Esimerkiksi Lappeenrannan kaupungin keskustassa on norppapatsas. Norppaa käytetään usein myös luonnonsuojelun symbolina.

Etelä-Karjalan maakuntalintu on satakieli, maakuntakala järvilohi, maakuntakasvi kangasvuokko, maakuntakivi spektroliitti ja maakuntajärvi Saimaa.

Suomen kansalliseläin on karhu, kansallislintu laulujoutsen ja kansalliskala ahven. Kansalliskasvi on kieli ja kansallispuu rauduskoivu.

Ehdotus

Maakuntahallitus päättää esittää maakuntavaltuustolle, että se valitsee saimaannorpan Etelä-Karjalan maakuntaeläimeksi.

Päätös

195**Maakuntahallituksen vastaus arviointikertomuksessa esitettyihin kysymyksiin**

Maakuntahallitus 08.12.2025

29/00.02.02/2022

Valmistelija

Olli Seppänen
puh. +358 40 139 0175
olli.seppanen@ekarjala.fi

Tarkastuslautakunta antoi vuoden 2024 arviontikertomuksessa joukon suosituksia (ks. MV 19.5.2025 6§) Etelä-Karjalan liiton toiminnassa jatkossa huomiotavaksi ja maakuntavaltuustolle arviointikertomuksesta aiheutuvien toimien myötä raportoitavaksi. Arviointikertomuksen suositukset liittyivät mm. johtamiseen ja perehdyttämiseen, vaikuttamistyön suunnitelmallisuuteen, henkilöstön osaamisen kehittämiseen sekä asiakaspalautteen käsittelyyn. Lisäksi suositeltiin kiinnittämään huomioita toiminnallisten tavoitteiden mittaroinnin selkeyteen ja siihen, että tavoitteisiin on liiton omilla toimilla mahdollista vaikuttaa.

Liiton toiminnassa kiinnitetään huomiota perehdytykseen jokaisen rekrytoinnin yhteydessä. Uutta työntekijää perehdytetään suunnitelmallisesti perehdytysuunnitelman mukaisesti yhteistyössä usean liiton työntekijän toimesta. Keväällä 2025 tehtiin kysely viimeisen vuoden aikana rekrytoituille työntekijöille perehdytyksen onnistumisesta. Arvioiden keskiarvo onnistumisesta oli 4,8 (asteikolla 1-5).

Hyvään johtamiseen kiinnitetään huomiota jatkuvasti työarjessa. Työhyvinvointitutkimuksen tulosten perusteella henkilöstön tyytyväisyys johtamiseen on hyvällä tasolla ja kohentunut merkittävästi viime vuosien aikana. Kuluva vuoden syksyllä tehdyssä työhyvinvointikyselyssä lähiesihenkilötyötä koskeneiden kysymysten keskiarvo oli 4,33 ja työnantajan toimintaa koskeneiden kysymysten 4,08 (asteikolla 1-5).

Vaikuttamistyön suunnitelmallisuutta on edistetty laatimalla ensimmäinen edunvalvonta- ja vaikuttamistyösuunnitelma, minkä maakuntahallitus vahvisti helmikuussa 2025. Suunnitelma päivitetään vuosittain. Suunnitelma ohjaa liiton vaikuttamistyötä ja antaa raamit vuosittain maakunnan tavoittelemille kärkihankkeille. Suunnitelmassa kuvataan liiton vaikuttamistyön keinoja sekä roolitusta ja paikallisia verkostoja maakunnan edunvalvonnassa. Suunnitelman pohjalta laaditaan edunvalvontakortit maakunnan tärkeimmistä edunvalvontahankkeista.

Henkilöstön osaamisen kehittämistä käsitellään liitossa päivittäisen johtamisen lisäksi vuosittain henkilöstö- ja koulutussuunnitelman valmistelun yhteydessä ja jokaisen työntekijän kanssa vuosittain käytävissä kehityskeskusteluissa. Osaamisen ja koulutuksen osalle on myös vuodelle 2025 ja vuodelle 2026 asetettu valtuustoon nähden sitovia tavoitteita, mitkä ollaan tämän hetken arvion mukaan vuoden 2025 osalta saavuttamassa.

Maakuntahallitus

08.12.2025

Etelä-Karjalan liitto yhtenä harvoista maakunnan liitoista tekee sidosryhmäkyselyä ja kysyy säännöllisesti vuosittain kyselypalautetta keskeisiltä sidosryhmiltään. Kyselyn tuloksia ja niistä aiheutuvia toimia ja johtopäätäksiä on käsitelty ja käsitellään liiton johtoryhmässä, henkilöstökokouksessa sekä eri liiton tiimeissä toiminnassa huomioitavaksi. Tuoreimman marraskuussa 2025 tehdyn kyselyn mukaan kokonaistyytyväisyys liiton toimintaan on noussut aiempien vuosien kyselystä ja oli 4,03 (arviointiasteikolla 1-5). Tulos ylittää valtuustoon nähden sitovan toiminnallisen tavoitteen. Tuloksia on käsitelty liiton johtoryhmässä ja henkilöstökokouksessa.

Toiminnallisten tavoitteiden mittaroinnin osalta tavoitteiden ja mittareiden valmistelussa on käyty paljon vuoropuhelua tarkastuslautakunnan kanssa ja viety viime vuosien aikana mittarointia tarkastuslautakunnan toivomaan suuntaan, missä tavoitteet ovat saavutettavissa liiton omilla toimilla ja mittaavat paremmin varsinaisia tavoitteita. Tavoitteiden ja mittareiden selkeyteen kiinnitetään niin ikään erityistä huomioita huolimatta siitä, että liiton tuottamat palvelut ovat suurelta osin luonteeltaan markkinattomia kollektiivipalveluja. Seurannassa kuvataan selkeästi sanallisesti ja ”liikennevaloperiaatteella” saavutettiin vai ei ollenkaan.

Ehdotus

Maakuntahallitus antaa edellä kuvatun selvityksen maakuntavaltuustolle arviointikertomuksessa 2024 maakuntahallitukselle esitettyihin kysymyksiin.

Päätös

Liitteet

14 Allekirjoitettu arviointikertomus 2024

Maakuntahallitus

08.12.2025

196**Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma 2026**

Maakuntahallitus 08.12.2025

40/01.00.02/2023

Valmistelija

Olli Seppänen
puh. +358 139 0175
olli.seppanen@ekarjala.fi

Etelä-Karjalan liitossa on valmisteltu henkilöstö- ja koulutussuunnitelma vuodelle 2025. Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman tarkoituksena on koota yhteen organisaation henkilöstökäytäntöihin ja henkilöstön kehittämiseen liittyviä asioita. Henkilöstösuunnitelman avulla pyritään ennakoimaan henkilöstötarpeeseen vaikuttavat toiminnalliset muutokset, poistumaa ja rekrytointitarvetta. Koulutussuunnitelman puolella tarkastellaan henkilöstön ammatillista ja muuta lisäarvoista osaamista, toimintaympäristössä ja ammatillisen osaamisen vaatimuksissa lähivuosina tapahtuvia muutoksia ja niihin vaikuttavia koulutustarpeita.

Suunnitelmaa on käsitelty aiemmin työsuojelutoimikunnassa 10.10.2025, johtoryhmässä 3.11.2025 ja YT-ryhmässä 17.11.2025.

Ehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy liitteen henkilöstö- ja koulutussuunnitelman vuodelle 2026.

Päätös

Liitteet

15 Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma 2026 MH

Maakuntahallitus

08.12.2025

197**Talousarvion täytäntöönpano-ohjeet 2026**

Maakuntahallitus 08.12.2025

139/00.01.01/2023

Valmistelija

Olli Seppänen
puh. +358 40 139 0175
olli.seppanen@ekarjala.fi

Maakuntahallitus vahvistaa liitteen talousarvion täytäntöönpano-ohjeet vuodelle 2026.

Täytäntöönpano-ohjeet vuodelle 2026 on liitteenä. Muutokset vuoden 2025 ohjeisiin liittyvät:

- liiton luottokorttien käyttöoikeuksiin liittyviin muutoksiin (5§)
- maksuliikenteen hoidon henkilövaihdoksiin (6§)
- aluekehittämisen rahoitusvälineisiin liittyviin toimivallan täsmennyksiin (9§)

Aluekehittämisen rahoitusvälineiden toimivallan osalta kyseessä on osin toimivallan delegoimisesta. Uutta ylimaakunnallista Itäisen ja Pohjoisen Suomen ohjelmien toimeenpanoon liittyvää AKKE-rahoitustehtävää koskien työ- ja elinkeinoministeriö on vahvasti suosittanut, että rahoituspäätökset tehtäisiin viranhaltijapäätöksin valtiokonttorin tietojärjestelmässä. Toimivalta rahoituspäätösten teossa on luontevaa delegoida elinvoimajohtajalle maakuntajohtajan toimiessa Itäisen ja Pohjoisen Suomen ohjelmien toimeenpanoon kohdennettavan AKKE-rahoituskokonaisuuden ohjausryhmässä.

Ehdotus

Maakuntahallitus vahvistaa liitteen talousarvion täytäntöönpano-ohjeet vuodelle 2026.

Päätös

Liitteet

16 Talousarvion täytäntöönpano-ohjeet 2026

Maakuntahallitus

08.12.2025

198**Pöytäkirjojen nähtävilläpito 2026**

Maakuntahallitus 08.12.2025

138/00.02.00/2023

Valmistelija

Olli Seppänen
puh. +358 40 139 0175
olli.seppanen@ekarjala.fi

Etelä-Karjalan liiton kokoushallintapalvelimella internetissä julkaistaan maakuntavaltuuston, maakuntahallituksen, tarkastuslautakunnan ja maakunnan yhteistyöryhmän pöytäkirjat sekä viranhaltijapäätökset.

EAKR-rahoituspäätökset julkaistaan EU:n alue- ja rakennepolitiikan hanketietopalvelussa.

Oheisessa liitteessä on tarkempia tietoja pöytäkirjojen nähtävilläpidosta.

Ehdotus

Maakuntahallitus vahvistaa vuoden 2026 aikana nähtäville asetettavien pöytäkirjojen nähtävilläpitoaikataulut oheisen liitteen mukaisesti.

Päätös

Liitteet

17 Pöytäkirjojen nähtävilläpito vuonna 2026

Maakuntahallitus

08.12.2025

199**Etelä-Karjalan liiton taloustilanne 10/2025**

Maakuntahallitus 08.12.2025

48/02.00/2025

Valmistelija

Olli Seppänen
 puh. +358 40 139 0175
 olli.seppanen@ekarjala.fi

Ennuste liiton tuloslaskelmaksi ja toimintakatteeksi toiminnoittain vuonna 2025 on seuraava:

TULOSLASKELMA	TP 2024	TA2024	ENN 2025	TA2025
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 560 701	2 517 002	2 555 354	2 533 618
Tuet ja avustukset	783 610	661 604	283 698	316 415
Muut toimintatuotot	80		0	0
Toimintatuotot yhteensä	3 344 390	3 178 607	2 839 051	2 850 033
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-2 145 330	-2 268 348	-2 017 887	-2 057 870
Palvelujen ostot	-891 081	-777 758	-780 581	-780 862
Muut toimintakulut	-198 631	-174 500	-129 018	-116 300
Toimintakulut yhteensä	-3 235 042	-3 220 607	-2 927 486	-2 955 033
Toimintakate	109 349	-42 000	-88 435	-105 000
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	12 404	-8 000	12 905	5 000
Vuosikate	121 752	-50 000	-75 530	-100 000
Suunnitelman mukaiset poistot	0	0	0	0
Tilikauden tulos	121 752	-50 000	-75 530	-100 000
Rahastojen muutos	40 449	0	40 449	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	162 201	-50 000	-35 081	-100 000

Maakuntahallitus

08.12.2025

TULOSLASKELMA	TP 2024	TA2024	ENN 2025	TA2025
Toimintatuotot yhteensä	3 344 390	3 178 607	2 839 051	2 850 033
Toimintakulut yhteensä	-3 235 042	-3 220 607	-2 927 486	-2 955 033
Toimintakate	109 349	-42 000	-88 435	-105 000
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	12 404	-8 000	12 905	5 000
Vuosikate	121 752	-50 000	-75 530	-100 000
Suunnitelman mukaiset poistot	0	0	0	0
Tilikauden tulos	121 752	-50 000	-75 530	-100 000
Rahastojen muutos	40 449	0	40 449	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	162 201	-50 000	-35 081	-100 000
VARSINAINEN TOIMINTA	TP 2024	TA2024	ENN 2025	TA2025
Toimintatuotot yhteensä	2 449 573	2 414 086	2 487 666	2 462 368
Toimintakulut yhteensä	-2 184 615	-2 319 226	-2 421 812	-2 478 347
Toimintakate	264 957	94 860	65 854	-15 979
RAJAOHJELMAT	TP 2024	TA2024	ENN 2025	TA2025
Toimintatuotot yhteensä	433 718	382 054	81 750	112 448
Toimintakulut yhteensä	-433 718	-382 054	-81 750	-112 448
Toimintakate	0	0	0	0
PROJEKTITOIMINTA	TP 2024	TA2024	ENN 2025	TA2025
Toimintatuotot yhteensä	461 099	382 467	269 636	275 216
Toimintakulut yhteensä	-616 708	-519 327	-423 924	-364 237
Toimintakate	-155 609	-136 860	-154 289	-89 021

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Maakuntahallitus

08.12.2025

200**Etelä-Karjalan liiton edustajan nimeäminen THL:n hyvinvointitalouden yhteistyöryhmään**

Maakuntahallitus 08.12.2025

199/00.04.03/2025

Valmistelija

Olli Seppänen
puh. +358 40 139 0175
olli.seppanen@ekarjala.fi

Terveyden ja hyvinvoinnin laitos on päättänyt asettaa hyvinvointitalouden yhteistyöryhmän. Yhteistyöryhmän tehtävänä on hyvinvointitaloudellisen näkökulman edistäminen päätöksenteossa.

Hyvinvointitalous merkitsee päätöksentekoa, jossa voidaan nykyistä paremmin ottaa huomioon kestävä hyvinvointi, sosiaalisen, taloudellisen ja ekologisen kestävyysvälisten yhteydet sekä tulevien sukupolvien tarpeet. Yhteistyöryhmän tavoitteena on edistää hyvinvointitaloudellista näkökulmaa kansallisessa, alueellisessa ja paikallisessa päätöksenteossa Suomessa hyödyntäen kansainvälisiä sidosryhmiä. Työryhmän puheenjohtajana toimii pääjohtaja Mika Salminen.

Hyvinvointitalouden yhteistyöryhmän toimikausi on 1.1.2026 - 31.12.2027.

Terveyden ja hyvinvoinnin laitos pyytää Etelä-Karjalan liittoa ehdottamaan yhden henkilön organisaation edustajaksi asetettavaan hyvinvointitalouden yhteistyöryhmään.

Ehdotus

Maakuntahallitus nimeää Etelä-Karjalan liiton edustajaksi THL:n hyvinvointitalouden neuvottelukuntaan maakuntajohtaja Satu Sikasen.

Päätös

201**Viranhaltijapäätökset 4.11.-1.12.2025**

Maakuntahallitus 08.12.2025

Ehdotus Merkitään tiedoksi ja päätetään olla käyttämättä otto-oikeutta.

Päätös

Liitteet

18 Viranhaltijapäätökset 4.11.-1.12.2025

Maakuntahallitus

08.12.2025

202**Tiedoksi asiat**

Maakuntahallitus 08.12.2025

Etelä-Karjalan kulttuuri- ja urheilugaala järjestetään 30.1.2026

Ehdotus

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Maakuntahallitus

08.12.2025

203

Muut asiat

Maakuntahallitus 08.12.2025

Maakuntahallitus

08.12.2025

204**Seuraava kokous**

Maakuntahallitus 08.12.2025

Ehdotus

Maakuntahallituksen seuraava kokous pidetään: Maanantai 19.1.2026 klo 9.30 Etelä-Karjalan liitto, kokoustila Koivikko.

Päätös

Maakuntahallitus

08.12.2025

205**Kokouksen päättäminen**

Maakuntahallitus 08.12.2025

Ehdotus

Maakuntahallituksen puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös