

Etelä-Karjalan liiton strategia 2026-2029

Toimintaympäristö 2025

Globaali

Geopoliittiset jännitteet: USA–Kiina–EU-akselilla kilpailu teknologisesta ja taloudellisesta herruudesta kiristyy. Sota Ukrainassa ja Israelin toimet Gazassa.

Ilmastonmuutos ja vihreä siirtymä: Ilmastonmuutoksen vaikutukset voimistuvat, ja EU:n vihreä siirtymä avaa markkinoita puhtaille teknologioille.

Teknologinen murros: Tekoäly, digitalisaatio, automaatio ja uusiutuvat energiateknologiat kehittyvät nopeasti.

Globaali muuttoliike: Pakolaisuus ja työperäinen muuttoliike lisääntyvät ilmastonmuutoksen, konfliktien ja taloudellisten erojen vuoksi.

Terveysturvallisuus: COVID-19-pandemian jälkimainingit näkyvät vielä kansainvälisessä liikkuvuudessa ja huoltovarmuuden vaatimuksissa.

Kansallinen

NATO-jäsenyys ja turvallisuuspolitiikka: Suomen Nato-jäsenyys vaikuttaa itärajan maakuntiin merkittävästi.

Hiilineutraalisuustavoitteet: Suomi tavoittelee hiilineutraaliutta vuoteen 2035 mennessä, mikä luo painetta uusiutuvan energian investointeihin.

Sote-uudistuksen vaikutukset: Hyvinvointialueiden toiminta vakiintuu, mutta rahoituspainet jatkuvat.

Osaajapula ja työvoiman saatavuus: Monilla aloilla on krooninen osaajapula, ja työperäisen maahanmuuton edistäminen on tärkeää.

Talouden kehitys: Talouskasvun arvioidaan olevan hidasta, ja investointien saaminen vaatii aktiivista elinkeinopolitiikkaa.

E-Karjala

Väestökehitys: Väestön ikääntyminen ja väheneminen luo tarvetta työperäiselle maahanmuutolle.

Rajaseutu ja turvallisuus: Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan on muuttanut itärajan asemaa pitkäaikaisesti.

Elinkeinorakenne: Teollisuuden ja matkailun uudistuminen on ratkaisevaa.

Koulutus ja osaaminen: LUT-yliopisto ja LAB-ammattikorkeakoulu ovat avainasemassa houkuttelemaan nuoria ja tuottamaan tutkimusta ja innovaatioita.

Infrastruktuuri ja liikenneyhteydet: Raideliikenteen välityskyvyn nosto. Saimaan kanavan käyttö on estynyt, sisävesiliikenteen kehitys.

Visio, arvot, missio ja strategiset tavoitteet 2026-2029

- / **Visio: Muutamme tarinan suunnan**
- / **Arvot: Kokoava – ratkaiseva – vaikuttava**
- / **Missio: Ajamme yhdessä Etelä-Karjalan etua ja uudistumista**
- / **Strategiset tavoitteet:**
 - **Hyvinvoivan työyhteisömme osaaminen luo suuntaa maakunnan menestykselle**
 - **Arvostettuna kumppanina saavutamme enemmän**

Strategiset kehittämistoimet

- / Suunnittelu, tiimit ja prosessit
- / Osaaminen
- / Viestintä ja vuorovaikutus

Strategiset kehittämistoimet

/ Suunnittelu, tiimit ja prosessit

- Kuntien tarpeet lähtökohtana suunnittelulle
- Organisaation, yksikön, tiimin ja itsensä johtaminen
 - Valinnat ja priorisointi rajallisten voimavarojen oloissa ja mm. poissaolotilanteissa
 - Ajankäytön hallinta
- Tiimien ja tiiminvetäjien roolin kirkastus
- Prosessien kehittäminen

Strategiset kehittämistoimet

/ Osaaminen

- Osaamistarpeiden systemaattinen tunnistaminen
 - Tiimikohtaisten osaamistarpeiden tunnistaminen
 - Kehityskeskustelukäytäntöjen arviointi ja kehittäminen johtamisen ja osaamisen kehittämisen tukemiseksi
- Osaamisen kehittäminen
 - Tekoälyosaamisen syventäminen
 - Talous, projektit – osaamisen syventäminen ja laajentaminen
 - Ajatusjohtajuus ja maakunnan edunajaminen osana asiantuntijatyötä
 - EU-toimintaosaamisen ja kyvykkyyden kasvattaminen
 - Uudistuva toimintamalli, verkostot, kielitaito, viestintätoimet
- Kehittymismahdollisuuksien hakeminen monipuolisesti
 - Koulutukset
 - Projektit
 - Kollegaverkostot ja tutustumisjaksot
 - Opintopiirit, teematunnit

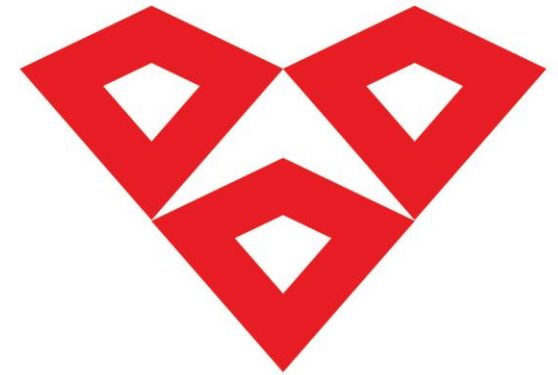
Strategiset kehittämistoimet

- / Viestintä ja vuorovaikutus
 - Tiedonhankinta ja -jakaminen sähköisillä alustoilla
 - Kokouskäytännöt
 - Rahoitus- ja hankeviestinnän kehittäminen

Mittarit

- / Sidosryhmätyytyväisyys tasolla X
- / Työhyvinvointi tasolla X
- / Osaamisen kehittämistoimien volyymi tasolla X

Toimintasuunnitelmassa määritellään tasot ja muut vuosittaiset mittarit.



**ETELÄ-
KARJALAN
LIITTO**

- / Etelä-Karjalan liitto on lakisääteinen kuntayhtymä. Liiton keskeisiä tehtäviä ovat alueiden kehittäminen, maakuntakaavoitus ja maakunnan edunvalvonta.
- / Etelä-Karjalan liitto
Kauppakatu 40 D
53100 Lappeenranta
kirjaamo@ekarjala.fi
liitto.ekarjala.fi