



ETELÄ-
KARJALAN
LIITTO

**Etelä-Karjalan liiton
tilinpäätös ja toimintakertomus
2022**

Maakuntahallitus 27.2.2023

Maakuntavaltuusto 19.6.2023

Sisällys

1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	3
1.1	Maakuntajohtajan katsaus	3
1.2	Kuntayhtymän hallinto	5
1.3	Etelä-Karjalan nykytila ja kehitysnäkymät	6
1.4	Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa	10
1.5	Kuntayhtymän henkilöstö	11
1.6	Muut ei-taloudelliset asiat	11
1.7	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	11
1.8	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	12
2	Selonteko kuntayhtymän valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	13
3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	14
3.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen	14
3.2	Toiminnan rahoitus	15
4	Rahoitusasema	16
5	Kokonaistulot ja kokonaismenot	16
6	Tilikauden tuloksen käsittely	16
7	Toteutusvertailut	17
7.1	Talousarvion toteutuminen	17
7.2	Lakisääteinen alue- ja maakuntasuunnittelu	17
7.3	Aluekehityksen rahoitus	20
7.4	Liikennejärjestelmätyö	21
7.5	Kansainväliset asiat	23
7.6	Ympäristö, kulttuuri ja matkailun kehittäminen	23
7.7	Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC -ohjelma	25
7.8	Edunvalvonta	27
7.9	Ulkoinen ja sisäinen viestintä	28
7.10	Hallinto ja kehittämisspalvelut	30
8	Tilinpäätöslaskelmat	31
9	Tilinpäätöksen liitetiedot	36
9.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	36
9.2	Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot	36
9.3	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	36
9.4	Tasetta koskevat liitetiedot	38
9.5	Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	39
9.6	Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	39
10	Luettelot ja selvitykset	41
10.1	Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista	41
11	Allekirjoitukset ja merkinnät	42
11.1	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	42
12	Liitteet	43
12.1	Luottamushenkilöorganisaatio	43
12.2	Henkilökunta	47
12.3	Tavoitteet, mittarit ja toteuma	48

1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1 Maakuntajohtajan katsaus

Vuosi 2022 jää historiankirjoihin Venäjän raakalaismaisesta hyökkäyssodasta Ukrainassa. Koronakriisi oli edelleen päällä, kun Eurooppa joutui kohtaamaan kriiseistä vakavimman, sodan. Venäjän hyökkäyssota ja sen vaikutukset ovat luoneet Suomeen ja Eurooppaan enemmän epävarmuutta kuin vuosikymmeniin.

Venäjän sotatoimet Ukrainassa ovat muuttaneet olennaisesti toimintaympäristöä Etelä-Karjalassa. Rajan ylittävän yhteistyön päättyminen näkyy aluetaloudessamme monilla sektoreilla: matkailu- ja kaupan alojen kysynnän vähenemisen lisäksi etenkin teollisuuden raaka-aine- ja energiavirtojen sekä liikenteen ja logistiikan muutoksina. Rajaseudun kehittämisessä nojataan tuskin vuosikymmeniin Venäjän kauppaan. Etelä-Karjalan liiton vision mukaisesti tarinan suunnan muutokselle on entistäkin suurempi tarve.

Muuttunut geopoliittinen tilanne on vaikuttanut konkreettisella tavalla myös Etelä-Karjalan liiton omaan toimintaan. Etelä-Karjalan liiton hallinnoiman Kaakkois-Suomi - Venäjä -rajaohjelman toimet Venäjällä loppuivat ja ohjelmakautta 2014 – 2020 on saatettu loppuun vain Suomen puolella. Myös rajat ylittävien liikennehankkeiden edistäminen on loppunut ja Saimaan kanavainvestointiin varattu rahoitus peruutettu. Rajahankkeiden edunvalvonnasta painopiste siirtyi edunvalvontaan, jossa on haettu tukea rajaseudun kehitykseen Venäjä-riippuvuudesta irtautumiseksi.

Vaikka vuosi oli monelta osin dramaattinen, työllisyystilanne kehittyi suotuisasti aina syksyyn saakka. Syksyllä 2022 työttömyyttä oli vähiten noin 15 vuoden mittaushistorian aikana työttömyysprosentin ollessa noin 10.

Vuoteen mahtui Etelä-Karjalan kannalta lukuisa joukko kehitysaskelaita. Yksi isoimmista on LUT-yliopiston yhteiskuntatieteellinen koulutusvastuu. Vuodesta 2023 alkaen Etelä-Karjalassa toimii monialainen yliopisto, joka käyttäytymistieteiden koulutuksella täydentää tekniikan ja talouden osaamista globaaleihin kestävyysaasteisiin vastaamisessa. Yhä monipuolistuvat koulutusmahdollisuudet tuovat kaivattua veto- ja pitovoimaa, edesauttavat maakuntakeskuksen saattamista kasvu-uralle, mikä heijastuu myönteisesti koko maakuntaan.

LUT-yliopiston osaamisesta on noussut merkittäviä aloitteita etenkin energiasektorilla, isoimpina synteettisten polttoaineiden pilottilaitos ja suunnitelmat Suomen ensimmäisestä pienydinvoimalasta. Energiamurroksen ja vetytalouden aikaansaamisessa tuulivoiman rooli on suuri, mutta tuulivoimatuotannon lisärakentamisen mahdollisuudet ovat erittäin rajalliset itäisellä rajaseudulla. Etelä-Karjalan liiton tuulivoimaselvityksen myötä tuulipuiston suunnittelu on lähtenyt kuitenkin käyntiin Luumäellä. Aurinkopuistosuunnitelmia on vireillä useampia.

Pääministeri Sanna Marinin hallitus on kohdentanut rahoitusta itäisen Suomen tukipakettiin, jonka myötä Etelä-Karjalaan kohdentuu investointeja mm. Karjalan rataan, Kutilan kanavaan ja lisäeuroja alueelliseen kehittämiseen, muun muassa matkailualalle ja energiamurroksen eteenpäinviemiseen. Erä- ja luontokulttuurimuseon investointirahoituksesta on annettu lupaus – konkretiaa odotetaan seuraavalta hallitukselta. Vuoden

2022 aikana erittäin tärkeä oli myös Väyläviraston päätös käynnistää kaksoisraiteen rata-suunnittelu Luumäen ja Joutsenon välille. Kaksoisraide sisältyy Väyläviraston investointiohjelmaan, ja tulevalta hallituskaudelta odotamme investointirahoitusta hankkeelle.

Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston toimeenpanossa päästään vihdoinkin eteenpäin, kun EU:n komissio hyväksyi rahastoa koskevan kansallisen ja alueelliset suunnitelmat. Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston kautta maakuntaan kohdentuu lähivuosina 26 miljoonaa euroa kehittämisrahoitusta.

Haastavassa toimintaympäristössä katseet ovat vahvasti tulevaisuudessa. Etelä-Karjalan liiton erittäin osaava henkilöstö on tehnyt lujasti töitä maakunnan hyväksi ja yhä tiivistyvässä yhteistyössä kuntien ja sidosryhmien kanssa. Vuoden aikana järjestettiin muun muassa ensimmäinen maakuntapäivä, ja Etelä-Karjalan liitto oli yhtenä osapuolena luomassa uutta valtakunnallisesti merkittävää tapahtumaa, Kotkaniemi-foorumia. Tiivis yhteistyö sidosryhmien kanssa näkyy asiakastyytyväisyydessä, mikä on kyselymme tulosten mukaan korkealla tasolla. Myös henkilöstön työhyvinvointi on kriisijasta huolimatta kasvanut. Tällä tiellä haluamme jatkaa ja yhteistyössä hakea uusia tapoja tukea maakunnan kehitystä ja tekijöitä kehittämisen taustalla.

Haluan kiittää koko Etelä-Karjalan liiton henkilöstöä ja luottamushenkilöitä sitkeästä ja ratkaisuhakuisesta työstä Etelä-Karjalan hyväksi. Yhdessä muutamme tarinan suunnan.



Satu Sikanen
Maakuntajohtaja

1.2 Kuntayhtymän hallinto

Jäsenkuntien valtuustojen hyväksymä kuntayhtymän päivitetty perussopimus astui voimaan 1.1.2016. Liiton käytännön toimintaa ohjaava maakuntavaltuuston hyväksymä hallintosääntö päivitettiin vuoden 2021 jälkipuoliskolla ja astui voimaan 1.1.2022.

Maakuntavaltuusto

Jäsenkuntien kunnanvaltuustot valitsevat maakuntavaltuustoon toimikauttaan vastaavaksi ajaksi yhden jäsenen jokaista alkavaa 5 000 asukasta kohti. Maakuntavaltuustossa on yhteensä 28 jäsentä ja sen kokoonpano ryhmittäin on seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen puolue 7 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 7 paikkaa
- Suomen Keskusta 6 paikkaa
- Perussuomalaiset 5 paikkaa
- Vihreä liitto 2 paikkaa
- Suomen Kristillisdemokraatit 1 paikka

Maakuntavaltuuston puheenjohtajiston vuonna 2022 muodostivat:

- Puheenjohtaja Suna Kymäläinen, SDP
- 1. varapuheenjohtaja Ari Torniainen, KESK
- 2. varapuheenjohtaja Heikki Järvenpää, KOK

Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2022 kaksi (2) kertaa.

Maakuntahallitus

Maakuntavaltuusto valitsee maakuntahallitukseen kahden vuoden toimikaudeksi yhdeksän (9) jäsentä. Maakuntahallituksen kokoonpano ryhmittäin on seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen puolue 3 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 2 paikkaa
- Suomen Keskusta 2 paikkaa
- Perussuomalaiset 1 paikka
- Vihreä liitto 1 paikka

Maakuntahallituksen puheenjohtajiston vuonna 2022 muodostivat:

- Puheenjohtaja Jukka Kopra, KOK
- 1. varapuheenjohtaja Niina Malm, SDP
- 2. varapuheenjohtaja Jani Mäkelä, PS

Maakuntahallitus kokoontui vuonna 2022 yksitoista (11) kertaa.

Tarkastuslautakunta

Maakuntavaltuusto asettaa toimikauttaan vastaaviksi vuosiksi tarkastuslautakuntaan viisi (5) jäsentä. Tarkastuslautakunnan kokoonpano ryhmittäin on seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen puolue 2 paikkaa

- Kansallinen Kokoomus 1 paikka
- Suomen Keskusta 1 paikka
- Perussuomalaiset 1 paikka

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajiston vuonna 2022 muodostivat:

- Puheenjohtaja Sanna Koskenranta, SDP
- Varapuheenjohtaja Ismo Harju, KESK

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2022 viisi (5) kertaa.

Maakunnan yhteistyöryhmä

Maakuntahallitus asettaa maakuntavaltuuston toimikaudeksi maakunnan yhteistyöryhmän, jossa on oltava kattavasti edustettuina maakunnan kehittämisen kannalta keskeiset tahot. Yhteistyöryhmässä oli vuoden lopussa 21 jäsentä, asiantuntijajäseniä sekä liiton henkilökuntaa.

Maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajiston loppuvuonna 2022 muodostivat:

- Puheenjohtaja Jukka Kopra
- 1. varapuheenjohtaja Niina Malm
- 2. varapuheenjohtaja Leena Gunnar 28.11.2022 saakka, Satu Mäkelä 29.11.2022 lähtien
- 3. varapuheenjohtaja Sonja Laitinen

Maakunnan yhteistyöryhmä kokoontui vuonna 2022 viisi (5) kertaa.

Henkilöstöorganisaatio

Etelä-Karjalan liitolla on toimisto, jota johtaa maakuntajohtaja. Toimisto on jaettu maakuntahallituksen päätöksellä 1.4.2021 alkaen kolmeen yksikköön: Hallinto ja kehittämisspalveluiden, Elinvoimapalveluiden ja Rajaohjelmalveluiden yksiköihin.

Viraston johtoryhmän muodostavat maakuntajohtaja, yksiköiden päälliköt, viestintäpäällikkö ja henkilöstön edustaja. Lisäksi on kutsuttu pysyviä asiantuntijoita.

Tilivelvolliset, yksiköiden päällikköinä toimivat, viranhaltijat ovat:

- maakuntajohtaja
- hallinto- ja kehittämisjohtaja
- elinvoimajohtaja
- ohjelmajohtaja 10.8.2022 saakka ja 11.10.2022 lähtien
- vs. ohjelmajohtaja 11.8.2022-10.10.2022

1.3 Etelä-Karjalan nykytila ja kehitysnäkymät

2020-luku - muutosten aikakausi

Toimintaympäristö oli vuonna 2022 harvinaisen poikkeuksellisessa tilassa. Venäjän helmikuussa Ukrainassa aloittaman hyökkäyssodan vaikutus globaalisti oli merkittävintä

vuosikymmeniin ja sen vaikutukset itärajalalla Etelä-Karjalalle olivat suhteellisesti suurimpia EU:n alueella. Etelä-Karjalaan syntyneet suhteet, toimintatavat, liike-elämän yhteydet ja kehitysideoit tuleville vuosille pyyhkäistiin kerralla pois. Koronapandemian jäljiltä hiljalleen toivuttaessa odotukset olivat korkealla, mutta sota vei ne ainakin toistaiseksi pois, ja asetti maakunnan uuteen asentoon suhteessa ulkomaailmaan. Venäjälle asetetut pakotteet sekä Venäjän vastatoimet lopettivat kaupankäynnin sekä turismin. Venäjän raja jäi pysyvästi kiinni.

Elinkeinoelämän haasteet eivät siis helpottuneet kuluneena vuonna. Kolmantena koronavuotena elettiin vielä epävarmuuden aikaa sopeutuen aina uusiin olosuhteisiin. Kansainvälinen turismi oli edelleen toipumassa koronakriisistä eikä venäläisiä turisteja enää maakunnassa nähty ja lisäksi Venäjän rajan läheisyys sota-aikana ei ole vetovoimatekijä. Kotimaan matkailulla on siten iso rooli, mutta toimiala kaipaa matkailijoita uusilta alueilta, kuten Keski-Euroopasta. Nyt tärkeää on uudistaa matkailusektorin toimintatavallisia ja matkailupalveluita vastaamaan muuttunutta markkinakäyttäytymistä.

Maakunnan vientiteollisuuden kilpailukyky on Venäjän hyökkäyssodan myötä isoissa haasteissa. Rajan sulkeutuminen muuttaa koko itäisen Suomen logistiikkavirtoja monin tavoin. Saimaan kanava on käytännössä pois käytöstä ja sen myötä rahtia on siirtymässä vuositasona yli 50.000 rekkakuormaa maanteille ja raiteille. Muun muassa venäläinen puu korvataan nyt kotimaisella ja esimerkiksi Baltiasta tuotavalla puulla. Vientiteollisuuden haasteet kasvavat raaka-aineiden ja kuljetuskustannusten hintojen nousun sekä muun inflaation vuoksi radikaalisti.

Sodan vaikutukset ovat olleet hyvin akuutteja Etelä-Karjalassa. Esimerkiksi päätettyjä tai suunniteltuja liikenneinvestointeja jää Etelä-Karjalassa toteuttamatta 2020-luvulla yli 200 miljoonan euron edestä. Venäjä-pakotteiden seurauksena käynnistynyt energiakriisi heijastuu liikennejärjestelmään ja liikkumiseen myös laajemmin. Inflaatiokehitys on muuttanut toimintakenttää monin tavoin ja maakunnan liiton tärkeimpiä tavoitteita on luoda itäisen Suomen teollisuudelle sujuvat, kustannustehokkaat ja vähäpäästöiset kuljetukset.

Vaikka investointien suuntautuminen itärajan läheisyyteen koki ainakin hetkellisesti pienen haasteen, on Etelä-Karjalassa kokoaan suurempi rooli energiamurroksen alalla ja vetytaloudesta odotetaan uutta teollisuuden alaa alueelle ja tästä on vireillä jo useita satojen miljoonien eurojen hankkeita maakuntaan. Sodan myötä vihreä siirtymä on saamassa vauhtia koko maan energiahaasteiden korjaamiseksi. LUT-konserni ratkoo maailmanlaajuisia ympäristöön, energiaan ja yhteiskuntaan liittyviä ongelmia käytännölläisesti, joka tuottaa edelleen kasvavaa liiketoimintaa myös maakuntaan. Etelä-Karjalan liiton päämääränä on edesauttaa uuden energiateknologian kehittämistä ja käyttöönottoa venäläisen energian korvaamiseksi ja vihreän siirtymän jouduttamiseksi.

Maakunnan tulevaisuuden kannalta uusia toimintamalleja ja -tapoja on pohdittu ahkerasti eri toimijoiden toimesta. Maakunnan liiton henkilöstö pohti tulevia muuttuvia suuntia ja teemoja, joista tärkeimmiksi nähdään kansainvälisten yhteyksien uudet suunnat, uudistuvan yhteistyön kulttuuri sekä vihreän siirtymän käytännön mahdollisuudet maakunnassa. Teemoja haastettiin myös maakuntahallituksessa sekä syksyllä järjestetyssä Maakuntapäivässä, ja ne ymmärrettiin myös kriittisiksi menestystekijöiksi Etelä-Karjalalle.

Demografian ja osaamisen jatkuvat haasteet

Maakunnan tulevaisuuden haasteet eivät ole juuri muuttuneet väestönkehitykseen, työvoiman tarpeeseen ja kohtaantoon sekä sijaintiin perustuen. Haasteena on elinvoimaisuuden parantaminen sekä uusien, kasvavien yritysten ja uusien innovaatioiden saaminen alueelle.

Haasteita osaltaan ryhtyy taklaamaan 2023 vuoden alusta uusi Etelä-Karjalan hyvinvointialue, joka jatkaa Eksoten jalanjäljissä uusin voimin ja työkaluin. Merkittävä valmistelun kohde on myös työllisyyden hoidon vastuun siirtyminen kunnille eli TE-palvelu-uudistus, joka olisi käytännössä vuoden 2025 alussa. Kuntien haasteet eivät ole poistumassa, vaikka vastuu sotesta siirtyikin hyvinvointialueille, sillä edelleen heikkenevän huoltosuhteen ja kasvaneiden investointitarpeiden vuoksi kunnissa joudutaan suunnittelemaan tulevaisuutta hyvin tarkasti.

Väestönkehityksen osalta Etelä-Karjalan väestö vähenee, vanhenee ja keskittyy alueellisesti. Etelä-Karjalassa oli 125 408 asukasta vuonna 2022, mikä on 730 vähemmän kuin edellisellä vuonna. Maakunnan luonnollinen väestönkehitys jäi edelleen negatiiviseksi. Maakuntien välistä muuttotappiota paikkasi jälleen nettomaahanmuutto. Eteläkarjalaisista oli vuonna 2021 vieraskielisiä 8 565 henkeä eli 6,8 prosenttia, kun koko Suomessa osuus oli 8,3 prosenttia.

Työikäisten osuus (15–64 v) oli 58,7 %. Vuonna 2020 huoltosuhte oli Etelä-Karjalassa 70,3. Heikko luonnollinen väestönlisäys ja työikäisen väestön kehitys voi aiheuttaa tulevaisuudessa haasteita osaavan työvoiman saatavuudessa. Maahanmuutto, monikulttuurisuus ja monikielisyys ovat osa Etelä-Karjalaa: vuoden 2021 lopussa Etelä-Karjalassa asui 5 061 ulkomaan kansalaista, lisäystä edellisvuoteen 223 henkeä.

Kaakkois-Suomen ELY:n joulukuun työllisyyskatsauksen mukaan työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Etelä-Karjalassa 11,5 % (ero v. 2021: -0,2 %-yksikköä) ja koko maassa 9,9 %. Kaakkois-Suomen kuntien korkein työttömyysaste oli Imatralla (14,1 %) ja matalin Lemillä (7,8 %). Työttömyysasteet vaihtelevat kunnittain melko paljon.

Elinkeinoelämä pessimistinen

Etelä-Karjala on teollisuusvetoinen maakunta, jossa työpaikkojen määrä laskee trendinomaisesti. Maakunnassa on työpaikkoja

- teollisuudessa noin 9 500
- sosiaali- ja terveysalalla noin 10 500
- palvelualoilla noin 9 000
- kaupan alalla noin 7 500.

Yrittäjien osuus maakunnan kaikista työllisistä on lähes 10 prosenttia.

Suurimmat työnantajat Etelä-Karjalassa ovat (2019):

1. Eksote, 4 724 htv
2. Lappeenrannan kaupunki, 2069 htv
3. Stora Enso Oyj 1191 htv
4. LUT 892 htv
5. Saimaan tukipalvelut 799 htv.

Etelä-Karjalan elinkeinoelämän kuva on erikoinen Suomen maakuntien vertailussa. Teollisuuden arvonlisän sekä jalostusarvon osalta olemme maan kärkeä, mutta investointias-teen, taloudellisen huoltosuhteen ja yritysperustan osalta jälkijoukossa.

Kauppakamarin joulukuisen kyselyn mukaan eteläkarjalaisten yritysten näkymät ovat hyvin kaksijakoisia; vaikka talouskasvua on ollut nähtävillä, on odotukset kääntymässä pessimistisiksi. Globaalin taantumän odotukset näkyvät maakunnassakin. Vastaajista peräti 70 % arvioi jännittyneen geopolittisen tilanteen vaikuttavan liiketoimintaan. Toimintaa rajoittavina seikkoina mainitaan myös ammattitaitoisen työvoiman puute, raaka-aineiden hinnat sekä komponenttien saatavuusongelmat ja riittämätön kysyntä.

Syksyn 2022 pk-yritysbarometrin mukaan eteläkarjalaisten yritysten näkymät ovat syys-täkin heikentyneet edellisvuoteen verrattuna. Pienet ja keski-suuret yritykset ovat olleet poikkeuksellisessa tilanteessa koronakriisin vuoksi, mutta Venäjän hyökkäyssodan myötä näkymät ovat muuttuneet entistäkin pessimistisemmiksi. Etelä-Karjalassa toimivien yritysten suhdannenäkymät ovat samalla heikolla tasolla kuin koko maassa kokonaisuutena. Etelä-Karjalan alueen pk-yrityksillä on heikompi odotus liikevaihdon kehityksen, henkilökunnan määrän ja kannattavuuden suhteen kuin koko maassa.

Oppilaitoksilla suuret vastuut

Etelä-Karjalan ehkä tärkeimpänä voimavarana on Lappeenrannan-Lahden teknillisen yliopiston vauhdittama tutkimuksen ja elinkeinoelämän monipuolinen yhteistyö. Tuorein satsaus yliopiston tulevaisuuteen on yhteiskuntatieteiden lisääminen yliopiston vastuu-aineisiin. Opetusministeriö myönsi LUT:lle luvan tammikuun 2022 alussa perustaa yhteiskuntatieteiden tiedekunta. Koulutuksen on tarkoitus alkaa 2023 syksyllä ja siitä on kasvava tuhannen opiskelijan ja sadan tutkijan yhteisö. Yhteiskuntatieteellinen koulutus tulee lisäämään ymmärrystä ihmisten ja yhteisöjen toiminnasta ja vuorovaikutuksesta laajentaen osaamiskenttää Etelä-Karjalassa konkreettisesti. LUT-konserniin kuuluvalla LAB-ammattikorkeakoululla on takana kolmas toimintavuosi ja se kasvaa edelleen monialaisena koulutuslaitoksena. Korkeakoulujen yhteinen kampus on kasvanut jo 10 000 opiskelijan ja työntekijän yhteisöksi.

Korkeakoulujen yhteishaut ovat tuottaneet LUT-yliopiston maisteriohjelmiin ja englanninkielisiin kandidaattiohjelmiin vuoden 2022 aikana jälleen ennätysmäärän hakemuksia. Samoin on käynyt LAB-ammattikorkeakoulun osalta. Molempien oppilaitosten osalta huomioitavaa on se, että kansainvälisten opiskelijoiden määrä on suhteellisen suuri verraten muuhun Suomeen. Haasteena on edelleen saada opiskelijat integroitua maakuntaan myös opintojen päätyttyä.

Saimaan ammattiopisto Sampo puolestaan tarjoaa ammatillista opiskelua Lappeenrannassa, Imatralla ja Ruokolahdella. Opiskelijoita on yli 5 000 ja se tarjoaa koulutus- ja kehittämispalvelujaan myös yrityksille ja yhteisöille. Myös Sampon koulutusohjelmat vetävät opiskelijoita ja toimintaa on kehitetty ajan sekä ympäristön vaatimukset täyttäen. Sampon rooli maakunnan osaajapulan ratkojana korostuu, sillä talouden heikkenevästä suhdanteesta huolimatta yrityksiä vaivaa vakava pula osaavasta työvoimasta. Eniten pu- laa on nimenomaan ammatillisista osaajista.

1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

Etelä-Karjalan liiton tehtävä on huolehtia maakunnan aluekehityksestä. Liiton lakisääteisiä tehtäviä ovat alueiden kehittäminen sekä maakuntakaavoitus. Etelä-Karjalan liitto on myös suunnittelu- ja edunvalvontayksikkö. Etelä-Karjalan liitto ajaa maakunnan, sen kuntien, väestön ja elinkeinoelämän etuja. Maakuntaliitto tekee myös työtä maakunnan henkisen ja aineellisen hyvinvoinnin sekä kulttuurin edistämiseksi.

Alueiden kehittäminen on valtion, maakuntien liittojen, kuntien ja muiden toimijoiden vuorovaikutukseen perustuvaa hallinnonalojen välistä yhteistyötä ja monitasoista toimintaa, joka perustuu kansallisiin ja alueiden erilaisiin vahvuuksiin ja tarpeisiin. Alueiden kehittämisen tavoitteena on edistää alueiden kestävä kehitystä, kasvua ja kilpailukykyä, asukkaiden hyvinvointia ja elinympäristön laatua. Aluekehityslaki uudistui vuonna 2021 ja lain mukaan alueiden kehittämiseen liittyvien kunnan tehtävien hoitamisesta alueella vastaa maakunnan liitto aluekehittämisviranomaisena.

Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelman täysimääräinen hyödyntäminen Suomen ja Venäjän välisten raja-alueiden kehittämisessä on ollut vuosien ajan tärkeä toiminnan painopistealue ja liitto on toiminut ohjelman hallintoviranomaisena parinkymmenen vuoden ajan. Helmikuun 2022 tapahtumien jälkeen Etelä-Karjalan liitto jatkaa käynnissä olevan ohjelmakauden toteutusta hallintoviranomaisena Suomen puolella.

Liitto välittää myös muita kehittämisvaroja (EU- ja kansallisia) maakuntaohjelman tavoitteita tukeviin toimenpiteisiin. Näiden muiden kehittämisvarainstrumenttien määrä on kasvanut ja lisäksi Etelä-Karjalan liitosta tuli EU:n alue- ja rakennepolitiikan kehittämisvarojen välittävä viranomainen uudella ohjelmakaudelle 2021-2027. Jaettaviin varoihin tulee tulevana vuosina merkittävä kasvu oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) varojen myötä.

Maakuntauudistuksen toteutuksen ja muun projektitoiminnan laajentumisen vuoksi liiton henkilöstömäärä kasvoi 2010-luvun jälkipuoliskolla merkittävästi. Muutaman viime vuoden aikana liiton henkilöstömäärä on pienentynyt projektitoiminnan supistumisen ja CBC-ohjelman henkilöstön vaihtuvuuden myötä. Henkilöstömäärän supistuminen jatkuu vuonna 2023. Alla kuvataan henkilöstömäärän muutoksia vuodesta 2016 vuoteen 2021:

- 31.12.2016 yhteensä 27 henkilöä
- 31.12.2017 yhteensä 37 henkilöä
- 31.12.2018 yhteensä 41 henkilöä
- 31.12.2019 yhteensä 38 henkilöä
- 31.12.2020 yhteensä 36 henkilöä
- 31.12.2021 yhteensä 38 henkilöä
- 31.12.2022 yhteensä 32 henkilöä

Liiton henkilöstössä on ollut aiempiin vuosiin verrattuna selvästi enemmän vaihtuvuutta vuosina 2021 ja 2022, mm. eläköitymisten, määräaikaisten tehtävien päättymisten, työpaikan vaihdosten sekä työ- ja virkavapaiden vuoksi.

Muutaman viime vuonna jäsenkuntien maksuosuuden muutokset ovat seuranneet työehtosopimuksen mukaisia palkankorotuksia. Näin tapahtuu myös vuonna 2023 kesällä

2022 neuvotellun KVTES-sopimuksen osalta. KVTES-sopimukseen on kuitenkin sidottu mahdollisia lisäkorotuksia suhteessa eräiden yksityisen sektorin sopimusalojen vuonna 2023 sovittaviin sopimuskorotuksiin. Lisäkorotukset ovat toteutumassa, mihin rahoitus tulee ainakin vuodelle 2023 löytää vuonna 2022 sovitusta kuntarahoituksesta. Ainakaan toistaiseksi maksuosuuksissa ei ole huomioitu myöskään muiden kulutusmenojen hintojen nousun vaikutusta, mikä voimakkaasti kiihtyneen inflaation oloissa kiristää liiton taloutta. Koronarajoitusten poistumisen myötä vuoden 2022 aikana on tapahtumien ja kokousten järjestämisessä palattu vähitellen kohti normaalioloja, mikä normalisoi näihin tarvittavien varojen käytön.

Tilivuoden 2022 tulokseksi ja yli-/alijäämäksi budjetoitiin -50t€. Tilikauden tulos ja tilikauden yli-/alijäämä oli +261.331,03€.

1.5 Kuntayhtymän henkilöstö

Henkilöstöä koskevat tiedot ilmenevät vuosittain toimintakertomuksen oheen laadittavasta henkilöstökertomuksesta.

1.6 Muut ei-taloudelliset asiat

Kuntalain mukainen velvollisuus ilmoittaa sidonnaisuuksista koskee maakuntahallituksen jäseniä, maakuntavaltuuston puheenjohtajistoa ja maakuntajohtajaa. Sidonnaisuusilmoitus ja muutokset tehdään tarkastuslautakunnalle. Kuntayhtymä pitää sidonnaisuuksista rekisteriä internetsivuillaan.

1.7 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Maakuntien liittojen toiminta jatkuu nykyisen kaltaisina kuntayhtyminä lähivuodet. Liittojen lakisääteisiä tehtäviä määrittävä aluekehityslainsäädäntö on hyväksytty eduskunnassa vuonna 2021. Liiton lakisääteisistä tehtävistä käynnissä oleva kokonaisuusmaakunta-kaavan päivitys on tulevina vuosina tärkeä toiminnan painopiste ja liiton resursseja sitova toiminto. Erityisesti maakuntakaavan valmistelussa tarvittavat selvitykset tulevat aiheuttamaan lisäkustannuksia usean vuoden ajan, vaikka selvitysten teossa pyritään hyödyntämään myös hankerahoitusta.

Etelä-Karjalan liiton aktiivinen rooli edunvalvonnassa ja hanketoiminnassa maakunnan kehittämiseksi jatkuu. Liitto toimii myös itse aktiivisena kehittäjänä ja hakee tärkeille kehittämiskohteille rahoitusta myös liiton ulkopuolisista lähteistä. Hankkeiden toteutus edellyttää useimmiten myös oman rahoituksen sitomista hankkeeseen.

Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelma 2014-2020 viedään loppuun Suomen puolella toteutettavilta osiltaan vuoden 2024 aikana. Uusi Venäjä-ohjelma seuraavalle ohjelmakaudelle ei muuttuneessa toimintaympäristössä tule toteutumaan. Etelä-Karjalan liitosta tulee uudella ohjelmakaudella 2021-2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan kehittämisrahoitusta välittävä viranomainen, mikä on lisännyt tehtäviä liitolle. Muutoinkin välitettävien varojen rahoitusinstrumenttien määrä on kasvanut, mikä on edellyttänyt ja edellyttää panostuksia tähän liittyvien tehtävien toteuttamiseen.

Vuonna 2021 lakisääteisiksi tulleet vuoden 2023 aluekehittämiskeskustelut järjestettiin helmikuussa maakuntakohtaisten keskustelujen sijaan kaikille maakunnille yhteisinä, teemaattisina keskusteluina. Keskusteluissa käsiteltävät teemat olivat osaavan työvoiman

saatavuus ja alueellinen liikkuvuus, vihreä- ja digisiirtymä sekä huoltovarmuus ja kokonaisturvallisuus. Kevään eduskuntavaalien jälkeen ja uuden hallituksen hallitusohjelman valmistumisen jälkeen tullaan valmistelemaan ja uusi aluekehittämispäätös sekä järjestetään mahdollisesti poliittisen johdon aluekehittämiskeskusteluja jatkona helmikuussa käydyille keskusteluille. Näihin osallistuisi valtioneuvoston ja maakuntien poliittista johtoa aluekehittämisestä vastaavan ministerin johdolla.

Liiton taloussuunnitelma on laadittu siten, että vuoden 2023 alijäämäksi on budjetoitu -50t€ ja vuosien 2024 ja 2025 alijäämäksi 0€. Vuoden 2023 jäsenkuntien maksuosuuden nousuksi on budjetoitu KVTES-sopimuksen kustannusvaikutuksen huomioiva määrä (ilman yksityisen alan sopimuskorotusten vaikutusta kunta-alan sopimukseen) sekä huomioitu poistuvan eläkemenoperusteisen maksun vaikutus. Maksuosuuksissa ei ole varauduttu yleiseen hintatason nousuun, mikä on kiihtynyt vuoden 2022 merkittävästi. Tämä kiristää pitkään jatkuessaan merkittävästi liiton taloutta.

1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Riskienhallinta on päivittäinen osa kaikkea kuntayhtymän toimintaa.

Etelä-Karjalan liiton riskienhallinnan kokonaisuus muodostuu

- riskianalyyseistä (riskien tunnistaminen, arviointi, hallintatoimet)
- sisäisestä valvonnasta ja
- tietosuojasta

Vuoden 2022 aikana liitolle laadittiin uusi sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohje. Riskianalyyseissä (riskirekisteri) on määritelty merkittävimmät riskit, suuruus, tarvittavat hallintatoimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Sisäisen valvonnan avulla seurataan ja arvioidaan riskien hallintatoimenpiteiden onnistumista ja toimivuutta. Riskit on luokiteltu rekistereissä seuraaviin ryhmiin: viraston strategian toimeenpano, henkilöstö/johtaminen, talous, tiedonhallinta, viestintä ja tiedottaminen, hankerahoitus ja toimitilat. Riskien luokituksessa on keskitytty toiminnan ja talouden kannalta merkittäviin asioihin.

Rahoitettavien ohjelmien hallintoviranomaistehtäviin liittyvää tarkastusta tehdään mm. tilintarkastusyhteisöjen ja valtion viranomaisten suorittamien tarkastusten kautta.

2 Selonteko kuntayhtymän valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja siihen sisältyvän riskienhallinnan järjestäminen on osa kuntayhtymän johtamista. Sillä varmistetaan, että toiminta on taloudellista, tuloksellista ja lainmukaista. Valvonta ja riskienhallinta sisältävät mm. seuraavaa:

Kuntayhtymän sääntöjen ajanmukaisuutta tarkkaillaan jatkuvasti. Hallintosääntö uudistettiin kokonaisuudessaan vuoden 2021 lopulla ja se tuli voimaan vuoden 2022 alusta. Vuoden 2022 alkupuolella laadittiin uusi sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohje ja jälkipuoliskolla päivitettiin riskirekisteri vuodelle 2023. Lisäksi vuonna 2022 laadittiin sopimusten hallinnan ohje, päivitettiin liiton palkkausjärjestelmä ja talousarvion toimeenpano-ohjeet useaan kertaan. Hankintaohjeet on päivitetty viimeksi vuoden 2019 lopulla. Vuoden jälkipuoliskolla valmisteltiin lisäksi varautumisohjeita sekä hankittiin henkilöstölle varavirtalaitteet mahdollisesti toteutuvien sähkökatkojen varalle. Kuntayhtymän vakuutusten kattavuus on viimeksi tarkastettu vuoden 2020 lopulla. Maakuntahallituksen tiedossa ei ole lakisäätteisten tehtävien laiminlyöntejä tai muutoin lakien ja säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia.

Laadituilla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen tarkoituksena on kuvata sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukainen järjestäminen sekä yhdenmukaistaa ja ohjata valvontaa, käytäntöjä ja raportointia. Yksiköiden päälliköillä on velvollisuus arvioida riskirekisterissä mainittujen riskien toteutumista jatkuvan seurannan avulla ja raportoida havainnoistaan maakuntajohtajalle, joka voi raportoida niistä edelleen maakuntahallitukselle tai sen työvaliokunnalle.

Sopimushallinnan ohjeen tarkoituksena on vakiinnuttaa sopimukseen liittyviä prosesseja, eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja tiedonkulkua. Ohje sisältää kuvauksen sopimusprosessin eri vaiheiden kulusta kirjallisesti tehtävien sopimusten koko elinkaaren ajalta ja siinä määritellään sopimushallintaan liittyvät olennaiset toimijat, niiden roolit ja vastuut. Lisäksi ohjeessa kuvataan välineitä riskienhallintaan sopimusehtojen suunnittelussa ja käsitellään reklamaatioiden tekemistä.

Tietotekniikan ja järjestelmien hankinta on keskitetty Meidän IT ja talous Oy:lle, joka huolehtii palvelinriskeistä.

Sisäisen tarkastuksen osa-alueita ostetaan tilintarkastusyhteisöltä siinä laajuudessa kuin toiminta vaatii. EAKR-ohjelmassa toimitaan hallinto- ja järjestelmävalvonnan ohjeiden mukaisesti ja kansallisten hankkeiden osalta tehdään muutaman vuoden välein otantatarkastuksia tilintarkastusyhteisön toimesta. CBC-ohjelmaa varten on oma riskienhallintamenettely ja riskianalyysit, joita päivitetään vähintään vuosittain. Ne toimitetaan ohjelman seurantakomitealle tiedoksi ja tarkastusviranomaisen tarkastettavaksi.

Taloussuunnittelukaudella valvonnan ja riskienhallinnan kehittämistoimenpiteet painottuvat sääntöjen ajantasaisina pitämiseen ja riskirekisterin ajantasaisena pitämiseen ja riskien säännölliseen seurantaan. Lisäksi toteutetaan tiedonhallintalainsäädännön vaatimat muutokset ja toimenpiteet, joilla on heijastuksia myös riskienhallintaan.

3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

TULOSLASKELMA	TP 2021	TP 2022
Toimintatuotot yhteensä	3 730 098	3 636 012
Toimintakulut yhteensä	-3 469 427	-3 377 049
Toimintakate	260 671	258 964
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	14 076	2 367
Vuosikate	274 746	261 331
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 976	0
Tilikauden tulos	270 770	261 331
Rahastojen muutos	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	270 770	261 331
VARSINAINEN TOIMINTA	TP 2021	TP 2022
Toimintatuotot yhteensä	2 307 440	2 346 810
Toimintakulut yhteensä	-2 036 752	-2 121 832
Toimintakate	270 688	224 979
RAJAOHJELMAT	TP 2021	TP 2022
Toimintatuotot yhteensä	952 823	724 717
Toimintakulut yhteensä	-952 842	-724 707
Toimintakate	-19	10
PROJEKTITOIMINTA	TP 2021	TP 2022
Toimintatuotot yhteensä	469 834	564 485
Toimintakulut yhteensä	-479 833	-530 510
Toimintakate	-9 998	33 975
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2021	TP 2022
Toimintatuotot/toimintakulut, %	107,5 %	107,7 %
Vuosikate/poistot, %	6910,0 %	-

Liiton toiminta voidaan jakaa kolmeen osaan: 1) Varsinainen (jäsenmaksuilla rahoitettava) toiminta 2) Rajaohjelmat 3) Projektitoiminta.

Varsinaisen toiminnan tuloksella rahoitetaan projektien omarahoitusosuudet.

Rajaohjelmien tekninen tuki rahoitetaan ohjelman varoista.

Toiminnan volyymin lasku kuluilla mitaten jatkui vuonna 2022. Kuntarahoitteinen varsinainen toiminnan kulut kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna nimellisesti, mutta reaalisesti kulut supistuivat. Rajaohjelman kulut laskivat selvästi.

Koronaepidemiasta vapautuminen alkoi vuoden mittaan näkyä menojen palautumisena normaalimmalle tasolle, mutta edelleen taso on alhaisempi kuin ennen koronaa. Inflaation kiihtyminen alkoi vuoden mittaan näkyä muiden kulutusmenojen hintojen nousuna. Tarkka taloudenpito ja mm. henkilöstön vaihtuvuuden vuoksi syntyneet säästöt henkilöstömenoissa vaikuttivat myönteisesti toimintakatteeseen.

3.2 Toiminnan rahoitus

LASKELMA KASSAVAROISTA	TP 2021	TP 2022
Kassavarat 31.12	954 481	1 164 290
Toimeksiantojen pääomat (kassassa)	0	-270 410
Kassavarat ennen lyhytaikaisia	954 481	893 881
Lyhytaik. saamiset ja korottomat velat	-402 051	-130 013
Vapaat kassavarat 31.12	552 429	763 868

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2021	TP 2022
Toim. ja inv. rahavirta/5v, €	-175 144	57 062
Investointien tulorahoitus, %	-	-
Pääomamenojen tulorahoitus, %	572,4 %	544,4 %
Laskennallinen lainanhoitokate	7,2	8,2
Lainanhoitokate	5,5	5,3
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	403 924	318 499
Kassan riittävyys, pv	99	124

Vapaat kassavarat kasvoivat verrattuna edelliseen vuoteen toista vuotta peräkkäin. Etelä-Karjalan kehittämisrahaston varat on eriytetty kassavaroista vuoden 2021 aikana.

Päätyneen ja edellisen vuoden hyvien vuosikatteen ansioista toiminnan ja investointien rahavirta (5v) kääntyi positiiviseksi, ensi kertaa vuoden 2017 jälkeen. Vuonna 2022 vuosikate oli vahvasti positiivinen, mikä vaikutti myönteisesti rahoituslaskelman tunnuslukuihin. Investointeja vuonna 2022 ei ollut ja toimitilojen hankintaan otettua lainaa lyhennettiin suunnitellusti. Kassan riittävyys jatkoi kasvuaan vuonna 2022 ja lainat ja vuokravastuut supistuivat edelleen.

4 Rahoitusasema

TASEEN TUNNUSLUVUT	TP 2021	TP 2022
Omavaraisuusaste, %	8,3 %	9,4 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	24,0 %	23,5 %
Kertynyt ylijäämä, t€	1 783	2 045
Lainakanta 31.1, t€	288	240
Lainasaamiset, t€	0	0

VÄLITETTÄVIEN VAROJEN MAKSATUKSET	TP 2021	TP 2022
Rajaohjelmat	13 171 499	11 254 407
AIKO ERM	0	0
AIKO kasvu	59 143	0
AKKE	61 738	160 370
AKKE ekosysteemisopimus	0	247 249
MKR	0	0
MOKRA	166 004	81 811
Yhteensä	13 458 384	11 743 837

Taseessa on huomattavat toimeksiantojen pääomat (25,0m€) ja niitä vastaavat toimeksiantojen varat, mistä syystä omavaraisuusaste on heikko. Pitkäaikainen laina 240t€ on Kuntarahoitukselta.

Välitettävien varojen maksatukset alenivat edelliseen vuoteen verrattuna, mihin vaikutti CBC-ohjelman osittainen jäädyttäminen alkuvuonna.

5 Kokonaistulot ja kokonaismenot

KOKONAISTULOT JA MENOT	TP 2022	%
Kokonaistulot yhteensä	3 640 812	100,0 %
Toiminta	-3 379 481	98,6 %
Investoinnit	0	0,0 %
Rahoitus	-48 000	1,4 %
Kokonaismenot yhteensä	-3 427 481	100,0 %
Yhteensä	213 331	

6 Tilikauden tuloksen käsittely

Kuntalain 115 §: mukaan maakuntahallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Maakuntahallitus esittää tilikauden tuloksen +261.331,03 euroa käsittelystä seuraavaa:

- Siirretään edellisten tilikausien ylijäämään +261.331,03 euroa.

7 Toteutumisvertailut

7.1 Talousarvion toteutuminen

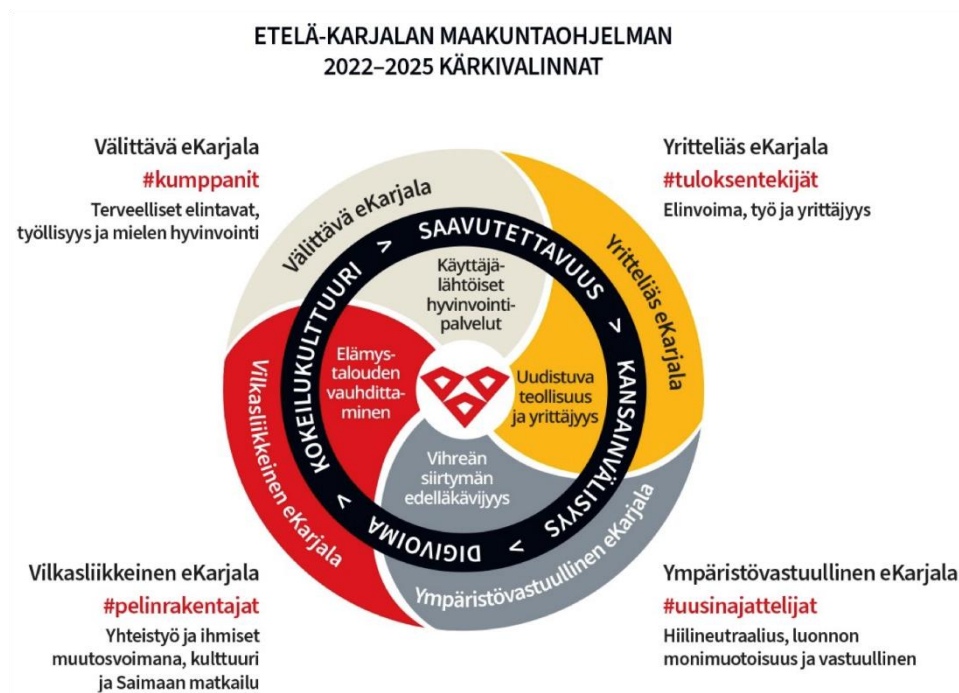
TULOSLASKELMA	TA 2022	TP 2022
Toimintatuotot yhteensä	3 972 727	3 636 012
Toimintakulut yhteensä	-4 013 727	-3 377 049
Toimintakate	-41 000	258 964
Rahoiustuotot ja -kulut yhteensä	-3 000	2 367
Vuosikate	-44 000	261 331
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 000	0
Tilikauden tulos	-50 000	261 331
Rahastojen muutos	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-50 000	261 331

Vuoden 2022 toimintakate, vuosikate, tilikauden tulos ja tilikauden ylijäämä olivat merkittävästi talousarviota paremmat. Myönteiseen tulokseen vaikuttivat mm. edelleen jatkuneen koronaepidemian vaikutukset mm. matkustus ja majoitusmenoihin sekä tilaisuuksien järjestelymenoihin, tiukka taloudenpito, liiton henkilöstön osallistuminen kehittämishankkeiden toteutukseen sekä mm. henkilöstön vaihtuvuuden vuoksi syntyneet säästöt palkkausmenoissa. Lisäksi talousarvio vaiheessa oli varauduttu AURA-ohjelman myötä lisääntyvien tehtävien vuoksi tehtävien rekrytointien toteutukseen, mitkä osin siirtyivät suunniteltua myöhemmin toteutettaviksi.

7.2 Lakisääteinen alue- ja maakuntasuunnittelu

Etelä-Karjalan maakuntaohjelma ja älykäs erikoistuminen

Vuosi 2022 oli uuden maakuntaohjelmakauden ensimmäinen toteutusvuosi. Etelä-Karjalan maakuntaohjelman 2022-2025 kärkivalinnoiksi tulivat: Välittävä eKarjala, Yritteliäs eKarjala, Ympäristövastuullinen eKarjala ja Vilkasliikkeinen eKarjala. Aiempaan ohjelmakautteen merkittävin muutos oli saavutettavuuden ja kansainvälisyyden nostaminen ohjelman läpileikkaaviksi teemoiksi sekä kulttuurin ja elämystalouden roolin vahvistaminen. Etelä-Karjalan liitto on edistänyt maakuntaohjelman toteutumista rahoittamalla ja toteuttamalla kehittämishankkeita, valvomalla maakunnan etuja, koordinoimalla, osallistumalla ja viestimällä maakuntaohjelman toteutumista tukien. Jo vuoden alkupuolella eräät Etelä-Karjalan kehittämisen reunaehdot alkoivat kuitenkin muuttua kansainvälisen tilanteen seurauksena. Tuoreen maakuntaohjelman muutostarpeista keskusteltiin ja toimenpiteitä suunniteltiin alustavasti.



Ensimmäistä kertaa myös älykkään erikoistumisen strategian sisällöt on täysin integroitu maakuntaohjelmaan. Ne julkaistiin kuitenkin myös koottuna erilliseen "Etelä-Karjalan Innovaatiostrategia 2022-2025" dokumenttiin. Älykäs erikoistuminen on EU:n alue- ja rakennepolitiikan mahdollistava edellytys, joka ohjaa alue- ja rakennepolitiikan varojen kohdentumista siinä tunnistettujen alueellisten vahvuuksien mukaisesti. Ohjelmakauden kärjet ovat: Käyttäjälähtöiset hyvinvointipalvelut, Uudistuva teollisuus ja yrittäjyys, Vihreän siirtymän edelläkävijyys, sekä Elämystalouden vauhdittaminen. Älykästä erikoistumista läpileikkaavat samat ajurit kuin maakuntaohjelmaa eli saavutettavuus, kansainvälisyys, digivoima ja kokeilukulttuuri. Maakuntaohjelma ja innovaatiostrategia ovat saatavilla Etelä-Karjalan liiton verkkosivujen elinvoimapaalvelut-osiossa.

Älykkäällä erikoistumisella tavoitellaan tutkimus- ja kehitys- sekä innovaatiotoimintaan (TKI) panostamista aluelähtöisesti ja keskeisenä päämääränä on elinkeinoelämän uudistaminen monialaisen yhteistyön kautta. Etelä-Karjalan liiton toiminta keskittyy alueella keskeisiin verkostoihin ja hankeyhteistyöhön osallistumiseen sekä erilaiseen sidosryhmäyhteistyöhön TKI-toimijoiden kanssa. Erityisenä tavoitteena on vahvistaa alueen toimijoiden kyvykkyyttä hakea erilaista kilpailtua kehittämisrahoitusta, kuten erilaisia EU-rahoitusvälineitä.

Maakunnan liitolla on lakisääteisiä yleisen ennakkoinnin ja koulutustarpeiden ennakkoinnin yhteensovitus tehtäviä. Ennakointityössä keskitytään osaamistarpeiden ennakkointiin alueen elinkeinoelämän tarpeita vastaavan koulutuksen ja osaajien saatavuuden turvaamiseksi. Ennakointiyhteistyötä kehitetään erityisesti Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen ennakkointiasiantuntijoiden kanssa. Maakunnallinen ennakkointihanke "Luotain" sai vuonna 2022 rahoituksen ja Etelä-Karjalan liitto on hankkeessa kumppanina. Pää toteuttajana on LAB-ammattikorkeakoulu ja myös Etelä-Karjalan koulutusyhtymä on mukana vuoden 2023 alkupuolella käynnistyvässä hankkeessa.

Etelä-Karjalan maakuntakaavoitus

Yksi Etelä-Karjalan liiton avaintehtävistä vuonna 2022 on ollut Etelä-Karjalan maakuntakaava 2040:n valmistelu. Vuodelle 2022 tavoitteena oli, että maakuntakaava 2040:tä koskevat suunnittelutehtävät etenevät tavoiteaikataulun mukaisesti ja alustava kaavaluonnos valmistuisi vuoden 2022 aikana.

Vuonna 2022 maakuntakaava 2040:n suunnittelutyötä varten on kaavalle hyväksytty tavoitteet (tavoiteraportti), nimetty ohjausryhmä ja tunnistettu keskeiset sidosryhmät. Suunnittelutehtävät ovat edenneet tavoiteaikataulun mukaisesti. Vuonna 2022 on valmistunut seuraavat selvitykset maakuntakaavan laadintaa varten: Etelä-Karjalan siniviherrakenne ja ekosysteemipalvelut -selvitys, ensimmäisen maailmansodan aikaiset maalinnoitteet Etelä-Karjalassa-selvitys ja Etelä-Karjalan tuulivoimaselvitys. Tuulivoimaselvityksessä tunnistettiin maakunnan alueelta 23 potentiaalista aluetta, joista vain yksi voitaisiin toteuttaa Puolustusvoimien lausunnon mukaan Luumäen Suurikankaalle. Vuonna 2022 selvitystyöt aloitettiin liittyen ampumaratojen kehittämissuunnitelmaan, paikkatietotarkasteluihin, kaupan selvityksen päivittämiseen ja modernin rakennuskannan inventointiin. Kuntien kaavoittajien kanssa käytiin kuntakerros, jossa käsiteltiin kuntien näkemyksiä voimassa olevasta maakuntakaavasta. Alustavan kaavaluonnoksen suunnittelukaataulu on hieman viivästynyt johtuen vaihemaakuntakaavan valitusasiasta. Joulukuussa 2021 maakuntavaltuustossa hyväksytystä Lappeenrannan 2. vaihemaakuntakaavasta jätettiin viisi valitusta, jotka Itä-Suomen hallinto-oikeus hylkäsi 14.12.2022. Hallinto-oikeuden ratkaisusta on jätetty kaksi valituslupahakemusta korkeimpaan hallinto-oikeuteen.



Kuva Etelä-Karjalan maakuntakaava 2040:n aikataulusta

Muut kaavoitukseen liittyvät työt

Etelä-Karjalan liitto osallistui edellisvuosien tapaan kuntien kaavahankkeiden viranomaisneuvotteluihin, sekä kuntien ja Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen välisiin kehittämiskeskusteluihin. Lisäksi Etelä-Karjalan liitto antoi lausuntoja kuntien yleis- ja asema-kaavahankkeista, mikä on osa maakuntakaavan toteutumisen seurantaa.

7.3 Aluekehityksen rahoitus

Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) rahoitus

Vuonna 2022 Etelä-Karjalan liitolla ei ollut enää käytettävissä rakennerahasto-ohjelmakauden 2014-2020 EAKR-perusrahoitusta uusille hankkeille. Rahoitetuista hankkeista osa on kuitenkin edelleen käynnissä ja liiton rahoittajayhteyshenkilöt seuraavat hankkeiden toteutusta.

Koronapandemian vahinkojen korjaamiseen osoitettua React-EU –lisärahoitusta Etelä-Karjalan liitolle on myönnetty useissa erissä kohdennettavaksi uusille, käynnistyville hankkeille. Vuoden 2022 aikana käsiteltiin vuoden 2021 lopussa olleen React-EU-hankehaun hakemukset, toteutettiin kaksi uutta hakukierrosta ja käsiteltiin niissä saapuneet hankehakemukset. Lisäksi valmisteltiin vuoden 2023 alussa toteutettu ylimaakunnallinen haku teemoihin Itä-Kaakko vetylaakso ja matkailuyhteistyö Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson maakunnissa.

Uuden ohjelmakauden 2021-2027 Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelma hyväksyttiin syksyllä 2021. Ohjelmakaudella Etelä-Karjalan liitto toimii välittävänä toimielimenä. Tähän liittyy mm. hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen laatiminen hallintoviranomaiselle (TEM). Kuvausta työstettiin ja täydennettiin TEM:n ohjeistuksen mukaisesti ja suunniteltiin välittävän toimielimen vaatimaa henkilöstöresursointia. Etelä-Karjalan liiton välitettäväksi tuli aluekehitysrahaston EAKR –perusrahoituksen ohella myös valtakunnallista EAKR-rahoitusta, joka kohdentuu Kestävän kaupunkikehittämisen (SUD) osiosta rahoitettavan Lappeenranta-Imatra ekosysteemisopimuksen toteuttamiseen.

EURA2021 -järjestelmän viivästyminen mahdollisti ensimmäisten uuden ohjelmakauden hakujen avaamisen vasta toukokuussa 2022. Rahoitusta oli haettavissa EAKR- perusrahoituksesta 2 781 000 euroa ja haku avattiin ajalle 12.5.-12.8.2022. Kestävän kaupunkikehittämisen rahoitushaku avattiin ajalle 12.5.-2.6.2022, haettavissa oli 620 000 euroa. Hakemusten arviointi ja pisteytys aloitettiin hakujen päätyttyä, mutta hankkeiden päätösprosessi siirtyi vuodelle 2023, koska EURA-järjestelmä ei sitä edelleenkään mahdollistanut.

Vuonna 2022 jatkettiin edelleen oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) edellyttämän alueellisen siirtymäsuunnitelman valmistelua. Joulukuussa 2022 Suomen suunnitelma hyväksyttiin Euroopan komissiossa ja JTF-rahaston varat tulevat alueiden käyttöön vuoden 2023 puolella.

Kansallinen ja maakunnallinen kehittämisrahoitus

Vuodelta 2021 siirtyneellä alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman rahoituksella rahoitettiin hankkeet Kotkaniemi-foorumi, PowerCup 2023 valmisteluhanke, TE2024 Elinvoimaa Etelä-Karjalaan sekä Liiketoimintamallit murroksessa Etelä-Karjalassa.

Valtio osoitti keväällä 2022 yhteensä 1 666 000 euroa alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman rahoitusta (AKKE) Etelä-Karjalan liitolle. Rahoitus jakaantui maakunnan omaehtoisen kehittämisen määrärahaan (MOKRA), sopimukselliseen AKKE-rahoitukseen ja alueelliset innovaatiot ja kokeilut (AIKO) -rahoitukseen. Rahoitusmahdollisuuksista ja avautuvasta hausta kerrottiin liiton sivuilla sekä sosiaalisessa mediassa. 8.6.2022 järjestettiin

myös rahoitusinfo Kehruuhuoneella. Osallistujia tilaisuudessa oli runsaasti, mutta kiinnostus kansalliseen kehittämisrahoitukseen jäi laimeaksi. Loppuvuodesta tehtiin ainoastaan kaksi myönteistä rahoituspäätöstä ja juuri joulun alla tuli kaksi hankehakemusta, jotka käsitellään vuonna 2023.

Lisäksi valtioneuvoston päätöksellä 15.12.2022 Etelä-Karjalan liitolle kohdennetaan 200 000 alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman rahoitusta (AKKE) tukemaan kestävä kasvua, elinkeinojen uudistamista ja muutosjoustavuutta ottaen huomioon erityisesti Venäjän Ukrainassa käynnistämisen hyökkäyssodan vaikutukset. Kansallista kehittämisrahoitusta on käytössä suhteellisen runsaasti vuonna 2023 ja rahoituksen käytön aktivointiin ja sujuvaan päätösvalmisteluun panostetaan entistä vahvemmin.

Etelä-Karjalan kehittämisrahaston rahoitusta kohdennettiin vuonna 2022 Etelä-Karjalan Virkistysalueäätiön Suvorov-projektille sekä Saimaan lentokenttääätiön hankkeelle lentoreitin turvaamiseen.

7.4 Liikennejärjestelmätyö

Vuonna 2022 Etelä-Karjalan liikennejärjestelmätyöryhmä jatkoi työtään entisellä kokoonpanolla. Helmikuun lopulla Venäjän hyökättyä Ukrainaan muuttui Etelä-Karjalan liikennejärjestelmän toimintaympäristö merkittävästi. Liikenne 12 -suunnitelman investiohjelmasta poistettiin kaikki itärajalle vievien väylien investoinnit, joiden eteen oli tehty paljon työtä, ja jotka olivat etenemässä hyvää vauhtia. Myös Saimaan kanavan suljungen pidentämiseen aiemmin myönnettyt rahat vedettiin pois.

Liikennejärjestelmän kannalta tärkeät hankkeet, lausunnot ja yhteistyö

Toimintaympäristön muutosten vuoksi liikennejärjestelmässä tapahtui merkittäviä muutoksia, joilla oli vaikutusta myös edunvalvonnan kärkihankkeisiin. Saimaan kanava oli auki normaaliin tapaan, mutta alukset eivät saaneet vakuutuksia Venäjän aluevesien kautta tehtäviin kuljetuksiin. Tämän seurauksena talveksi Suomenlahdelle vietyä kalustoa ei pystytty siirtämään Saimaan vesivesiliikenteen käyttöön. Aiemmin Venäjältä tuotiin merkittävä määrä raakapuuta Etelä-Karjalan metsäteollisuuden yritysten käyttöön, nyt raakapuun kuljetusvirrat muuttuivat Suomen sisäisiksi kuljetuksiksi ja merkittävä osa raakapuuta tuli myös HaminaKotka sataman kautta maakuntaan. Myös muille aiemmin Saimaan kanavan kautta kulkeneille tavaravirroille jouduttiin etsimään uudet väylät maanteiltä ja rautateiltä.

Raideliikenteessä Väylävirasto jatkoi Luumäki–Imatra LUIMA-hankkeen rakennusurakkaa Joutsenon ja Imatran välillä sekä peruspannusta Luumäen ja Joutsenon välillä. Liitto jatkoi edunvalvontaa Luumäki–Joutseno-kaksoisraiteen ratasuunnitelman laatimisen käynnistämiseksi, ja loppuvuodesta Väylävirasto aloittikin kyseisen ratasuunnitelman laatimisen ja jatkoi lisäksi edellisen vuoden lopulla aloitettua Muukon ja Joutsenon välisen rataosuuden ratasuunnitelman laatimista.

Tieliikenteessä Väylävirasto jatkoi valtatiellä 13 Mikkeli–Lappeenranta-yhteysvälin ongelmallisimman kohteen eli Savitaipaleen Myyttiömäen parantamisen uudella tielinjauksella ja ohituskaistajärjestelyillä. Hanke valmistuu syksyllä 2023.

Laajalla itäsuomalaisella yhteistyöllä tehtiin edunvalvontaa Liikenne 12 -suunnitelman

investointiohjelmaan ja jatkettiin Nopeiden itä ratojen ja Itäradan edunvalvontaa. Vuoden aikana laadittiin yhteistyössä Kymenlaakson liiton kanssa Kaakkois-Suomen kestävä liikunnan suunnitelma, johon saatiin avustusta Traficomien liikunnan ohjauksen valtionavustushausta.

Venäjän käynnistämien hyökkäyssodan seurauksena valtioneuvosto asetti varautumisen ministerityöryhmän, joka puolestaan asetti valtiosihteerityöryhmän valmistelemaan ehdotuksia itäisen Suomen elinvoimaa vahvistavista toimenpiteistä. Selvitystyössä tuli esiin, että keskeisintä itäisen Suomen elinvoiman kannalta on logistiikan ja saavutettavuuden haasteiden ratkaiseminen. Liikennöinnin estyessä Saimaan kanavassa kuljetukset ovat siirtyneet maanteille ja raiteille, joten niiden kuntoa tulee parantaa ja niitä tulee kehittää niin tavara- kuin henkilöliikenteenkin osalta huomioiden myös uusiutuvien polttoaineiden käytön kehittyminen. Erityisesti Karjalan radan (ja Savon radan) investointiohjelman mukaisia hankkeita on vauhditettava kaikin käytettävissä olevin keinoin, jotta toteuttamisvaiheeseen päästään mahdollisimman nopeasti. Rataosan Luumäki–Joutseno välityskykyä parannetaan ja mahdollistetaan nopeudennosto kaksoisraiteella. Myös Lappeenrannan (ja Mikkelin) lentokentän toiminnan turvaamiseksi etsitään ratkaisua eri hallinnonalojen yhteistyössä. Lisäksi työryhmä esitti seuraavia saavutettavuuden parantamiseen liittyviä Etelä-Karjalan alueelle kohdistuvia investointeja:

- Lappeenrannan aseman välilaiturin korotukseen ja eritasoyhteydelle välilaiturille 4,4 M€
- Lauritsalan ratapihan raiteen 208 sähköistykseen ja uuden veturinsäilytysraiteen osoittamiseen 1 M€
- Imatra–Joensuu ratasuunnitelman laatimiseen 2,5 M€
- Imatra–Joensuu viiden tasoristeyksen järjestelyihin 3,2 M€
- Kouvola–Luumäki pohjoisen raiteen päällysrakenteen uusimiseen 20 M€.

Vuoden 2022 aikana liitto osallistui seuraaviin selvityksiin:

- Alueellinen lähijunaselvitys
- Väyläviraston poikittaisliikenneselvitys
- Karjalan rataverkon tarveselvitykset
- Kaakkois-Suomen liikennestrategian päivitys.

Liiton koordinoimia väyläinfrastruktuurin ja liikennepalvelujen kehittämistä käytännön tasolla edistäviä hankkeita olivat:

- Kaakkois-Suomen kestävä liikunnan suunnitelman hanke
- Uusi risteilytuote Suomenlahdelle ja Saimaalle -hanke
- Luumäen valokuituhanke, alueena Taavetti ja Jurvala, React-EU ja kuntarahoitus.

Liiton asiantuntija on osallistunut aktiivisesti eri sidosryhmien toimielimien, kuten neuvottelukuntien toimintaan. Lisäksi maakuntaliiton nimissä on annettu lausuntoja tärkeimpien lakien ja muiden suunnitelmien valmistelusta. Liikenneasiantuntija oli kuultavana myös eduskunnan liikenne- ja viestintävaliokunnassa sekä valtiovarainvaliokunnan liikennejaostossa.

7.5 Kansainväliset asiat

Venäjän Ukrainaan hyökkäyksen jälkeen yhteys Venäjälle on täysin loppunut. Liitto osallistui aiemmin rajaliikenteen ja matkailun kehittämistä koskeviin neuvotteluihin ja edisti Etelä-Karjalan etuja mm. rajaliikenteeseen liittyvissä kysymyksissä.

Etelä-Karjalan Aasia-osaamiskeskittymä -hankkeen myötä maakunnalla on tavoitteena luoda kestäviä sijoittautumispolkuja aasialaisille osaajille. Hankkeen toimenpiteitä vuodelta 2022 oli mm. avustaa 120 opiskelijaa Kiinasta LUT-yliopistolle toteuttaa Kiinaa-käsittelevän podcastsarjan #idänihme-podcastia ja näkyvimpänä toimena tuottaa yhdeksän osaajaa Hong Kongista ja Japanista tutustumaan perheineen Etelä-Karjalaan kolmeksi kuukaudeksi.

Etelä-Karjalan liiton Euroopan yhteyksien perustana on ollut aktiivinen ja pitkäjänteinen toimiminen Euroopan raja-alueiden liitossa (AEBR), osallistuminen älykkään erikoistumisen verkostoon (IQ-Net) ja sitä kautta erilaiset hankkeet, seminaarit ja vierailut. Etelä-Karjalan sijainti mahdollistaa kuulumisen Itämeren alueen Interreg-ohjelmiin: Itämeren alueen ja keskisen Itämeren ohjelmat. Ohjelmat tekevät maakunnan toimijoille mahdolliseksi osallistua hankkeisiin ja saada sieltä rahoitusta.

Älykkään erikoistumisen verkostoihin liittyen Etelä-Karjalan liitto on tehnyt kansainvälistä yhteistyötä Interreg Europe S3UNICA-hankkeessa, jossa keskiössä olivat kiinteistöjen vähähiiliset ratkaisut ja kannustinjärjestelmien kehittäminen. Hankkeen ensimmäinen vaihe päättyi heinäkuussa ja samalla alkoi vuoden pituinen toinen vaihe, jossa oli tarkoituksen aloittaa hankkeessa laaditun action planin toimeenpano.

Etelä-Karjalan liitto on mukana myös toisessa Interreg Europe -rahoitteisessa hankkeessa. SARURE-hanke pyrkii löytämään elinvoimaa maaseudun vähittäiskaupan palveluihin. Hankkeen aktiivijakso oli 2,5 vuotta, jonka jälkeen on hankkeen seurantajakso vuoden 2022 marraskuun loppuun. Hankkeessa on partnerit seitsemästä eri maasta. Etelä-Karjalassa toteutettu Maaseudun Palvelupisteet hanke on SARURE:n jatkohanke.

Etelä-Karjala liitto on osallistunut aktiivisesti ja säännöllisesti AEBR:n johtokuntaan ja vetänyt järjestön ulkorajojen työryhmää. AEBR on hoitanut EU:n komission DG Regio hankkeita kuten B-solutions and Interreg Volunteer Youth. Kokouksissaan se käsittelee rajaohjelmien rakenteita ja toimivuutta, Euroopan rajojen toimivuutta ja turvallisuutta sekä vaikuttamista ja toimimista eri EU-elimissä sekä jäsenalueilla. Etelä-Karjalan liitto osallistuu aktiivisesti AEBR:n johtokunnan toimintaan kuten myös vuosikokoukseen Novi Sadissa Serbiassa. Lisäksi AEBR:n johtoa vieraili Etelä-Karjalassa elokuussa East Borders Forumissa.

Etelä-Karjalalla on vuonna 2018 solmittu ystävyysuhde Harkovan maakuntaan, joka sai sodan myötä taas huomiota osakseen. Ukrainan suurlähettiläs vieraili maakunnassa ja liitossa syyskuussa. Vierailu toi impulssin hakea Etelä-Karjalan kunnille ukrainalainen ystävyyskuntia ja työ käynnistyi vuoden 2022 loppupuolella.

7.6 Ympäristö, kulttuuri ja matkailun kehittäminen

Ympäristö

Vuoden alussa käynnistyi ympäristöministeriön rahoittama Ilmastotekoja ja -osaamista

Etelä-Karjalaan -hanke, jonka päätavoitteena oli tukea pienten kuntien ilmastotyötä. Hankkeella toteutettiin useita konkreettisia toimenpiteitä, kuten aurinkoenergiawebinaari, koululaisten ilmastofestareita, yhteislausunto ilmastolakiluonnoksesta ja vähähiilisten hankintojen webinaari. Maakunnan ilmastotoimijoiden sekä kuntien yhteistyö ilmastoasioissa tiivistyi vuoden aikana merkittävästi. Liitto oli myös aktiivisesti mukana maakunnan HINKU-työryhmässä ja valtakunnallisessa HINKU-työryhmässä sekä maakunnan kiertotalousyhteistyötyöryhmän toiminnassa.

Liitto antoi vuoden aikana lausuntoja maakunnallisesti merkittäviin ympäristö- ja ilmastotoimintoihin. Hallituskausi lähestyi loppuaan ja lakiuudistuksia sekä strategioita tuli lausuttavaksi runsaasti. Merkittävimpiä kokonaisuuksia olivat kaivoslaki, ilmastolain toinen osa, useat ilmasto-ohjelmat ja -strategiat sekä kansallinen ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelma.

Etelä-Karjalan liiton koordinoima kansallispuistokeskustelua leimasi vuoden aikana uuden luonnonsuojelulain kansallispuistorajausten odottelu. Lakiesitys hyväksyttiin vasta joulukuussa ja siihen sisältyi kansallispuiston vähimmäispinta-alan säilyminen 1000 hehtaarissa. Liitto jätti joulukuussa hankehakemuksen kansallispuiston perustamisedellytysten selvityksen teettämiseksi. Etelä-Savon liitto ja Savonlinnan kaupunki osallistuvat selvityksen omarahoitusosuuteen.

Saimaan alueen matkailun kehittäminen

Etelä-Karjalan liiton roolina matkailun kehittämisessä on toisaalta toimia strategisena kehittämiskumppanina ja toisaalta mahdollisuuksiensa ja käytettävissä olevien rahoitusten puitteissa tukea toimialan kehittämistyötä hankerahoituksella.

Matkailu on Etelä-Karjalassa merkittävä elinkeino, joka kärsi suuresti koronavuosista ja sen mukanaan tuomista matkustusrajoituksista. Kun matkailutilanne alkoi näyttää pieniä elpymisen merkkejä, ajoi Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan matkailutoimijat uuteen ahdinkoon, mutta samalla uudistusten tielle. Aiemmasta venäläismatkailuriippuvuudesta halutaan nyt irrottautua ja maakunnan matkailutoimijat panostavat vahvasti uusien asiakas- ja kohderyhmien löytämiseen ja heille suunnattujen tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen.

Matkailun kehittämistä itäisessä Suomessa tehdään tiiviissä yhteistyössä. Yksi esimerkki tästä on yhteistyössä Pohjois-Karjalan ja Etelä-Savon matkailutoimijoiden ja aluekehittäjien kanssa haettu ja myös saatu European Region of Gastronomy -status Saimaan alueelle. Juhlavuoteen 2024 valmistautuen Etelä-Karjalassakin on jo vuoden 2022 aikana käynnistetty useita kehittämishankkeita, joilla kehitetään ruokamatkailua niin kotimaisia kuin erityisesti kansainvälisiä uusia asiakasryhmiä ajatellen.

European Region of Gastronomy -titteli on selkeä jatkumo pitkäjänteiselle yhteistyölle, jota Saimaan alueella on jo aiempina vuosina tehty. Eteläisen Saimaan yhteistyö pohjautuu Saimaa-sopimukseen ja Saimaan matkailustrategiaan 2021-2025 ja sitä koordinoi yhteistyöelimeksi perustettu Lake Saimaa ry.

Eteläisen Saimaan tiiviin yhteistyön lisäksi Etelä-Karjala ja myös Etelä-Karjalan liitto on mukana Lakeland -mittakaavassa tehtävässä kehittämisessä. Vuonna 2021 käynnistyi VisitKarelia Oy:n hallinnoimana ja Työ- ja elinkeinoministeriön rahoittamana Pro Lakeland - vastuullisen matkailun verkostoyhteistyö Itä-Suomessa, joka jatkui vuonna 2022.

Lisäksi liitto on mukana myös Visit Finlandin koordinoimassa Lakeland-suuralueyhteistyössä, joka kattaa koko Järvi-Suomen alueen.

Tuotekehityksen ja markkinointinäkyvyyden kanssa samanaikaisesti Etelä-Karjalan liiton rahoittamissa matkailuhankkeissa on vuonna 2022 kehitetty matkailun tiedolla johtamista sekä digitaalista ja fyysistäkin saavutettavuutta mm. edistämällä charter-lentoja Saimaalle. Saavutettavuuteen ja tuotekehitykseen panosti myös vuonna 2022 päättynyt Etelä-Karjalan liiton hallinnoima ylimaakunnallinen Uusi Risteilytuote Suomenlahdelle ja Saimaalle -hanke. Hankkeen tavoitteena oli tutkia risteilyiden asiakaspotentiaalia ja kehittää uudentyyppinen risteilytuote kansainvälisille ja suomalaisille asiakkaille.

Kulttuuri ja identiteetti

Etelä-Karjalan liiton roolina aluekehityslain mukaan on vastata alueensa strategisen kehittämisen kokonaisuudesta. Kulttuurin osalta tähän tehtävään kuuluu yhteensovittavaa kulttuuria koskevia suunnitelmia ja kehittämistoimenpiteitä. Kulttuurin kehittämistoimia Etelä-Karjalan liitto tekee yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Yksi yhteistyöfoorumi on Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen hallinnoima maakunnallinen kulttuuriympäristötyöryhmä, joka keskittyy rakennettuun ympäristöön ja kulttuuriperintöön.

Etelä-Karjalan liiton koollekutsumana aiemmin toiminut kulttuurityöryhmä korvattiin vuoden 2022 alussa vapaamuotoisemmalla ja verkostomaisella Etelä-Karjalan kulttuurikonklaavilla. Kulttuurikonklaavi kokoontui vuoden 2022 aikana lukuisia kertoja lähinnä etäyhteyksin edistämään vuonna 2020 laaditun kulttuuristrategian ja myös maakuntaohjelman toimeenpanoa. Kulttuurikonklaavin yhteistyön tuloksena toteutettiin kesäkuussa Imatralla Ajattele – kulttuurimaakunta uusiksi! -tilaisuus, joka kokosi n. 40 maakunnan kulttuuritoimijaa tiivistämään yhteistyötä.

Kulttuurikonklaavin ja maakunnan kuntien kulttuurivastaavien yhteistyöllä ja tuella Etelä-Karjalan liitto myös valmisteli alueellisen kulttuurin kehittämistehtävän erityisavustushakemuksen opetus- ja kulttuuriministeriölle. Myönteinen päätös erityisavustuksesta saatiin joulukuussa 2022 ja kaksivuotinen kulttuurin kehittämishanke ja kulttuurikoordinaattorin työ käynnistyy vuoden 2023 alkupuolella.

Vuonna 2022 Etelä-Karjalan liitto on ollut edesauttamassa ja tukemassa kulttuurin kehittämistyötä hankerahoituksella. Liiton tuella oli käynnissä lukuisia kehittämishankkeita, joilla vahvistettiin alueen kulttuuriperinnön tuotteistamista, kulttuurimatkailutarjontaa ja tapahtumatuotantoa aikana, joka on ollut kulttuuri- ja tapahtumatuotannolle hyvin haasteellinen. Esimerkkeinä voi mainita Imatran kaupungin toteuttaman Eräpöhinä -hankkeen, jolla luotiin valmiuksia erä- ja luontokulttuurimuseon toiminnan käynnistymiselle sekä Humakin toteuttaman Valoristeys -hankkeen, joka on vauhdittanut kulttuurimatkailun tuotekehitystä ja koordinoitunut erilaisten toimijoiden tekemää kehittämistyötä.

7.7 Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC -ohjelma

Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC 2014 – 2020 –ohjelman hallintoviranomaisena toimii Etelä-Karjalan liitto yhteistyössä ohjelmaan kuuluvien alueiden ja maakuntaliittojen kanssa. Rajat ylittävän yhteistyöohjelman tehtävissä työskenteli vuoden 2022 maaliskuun alkuun asti kahdeksan kokopäiväistä ja kaksi ohjelmalle osa-aikaisesti työtä tekevää henkilöä. Ohjelman toteuttamista tuki vahvasti Pietarissa sijaitseva sivutoimipiste,

jossa työskenteli kaksi venäläistä asiantuntijaa. Venäjän hyökkäys Ukrainaan muutti ohjelman tilanteen täysin. Yhteistyö jouduttiin katkaisemaan sekä hankkeiden, sivutoimipisteen että viranomaisten kanssa Venäjällä. Seurauksena oli, että henkilöstö väheni merkittävästi. Venäjällä ei työskentele enää ketään, sillä sivutoimipiste suljettiin 31.3.2022 ja Lappeenrannasta irtisanoutui kaksi henkilöä. Yksi työntekijä siirtyi kokopäiväisesti Etelä-Karjalan liiton tehtäviin. Toisaalta yksi henkilö palkattiin joulukuussa 2022 hoitamaan loppu ohjelmakauden viestintää ja kertomaan saavutetuista tuloksista.

Ohjelman hanketoiminta käynnistyi konkreettisesti syksyllä 2018 sen jälkeen, kun Euroopan komissio, Suomi ja Venäjä olivat ratifioineet ohjelman rahoitussopimuksen. Vuoden 2022 loppuun mennessä oli tehty tukisopimukset ohjelmasta rahoitettavaksi hyväksytyille kehityshankkeille, joista ensimmäiset käynnistyivät 1.11.2018. Yhdelle rahoituksen saaneelle aluekehityshankkeelle ei tehty tukisopimusta eli hallintoviranomainen perui hankkeen Työ- ja elinkeinoministeriön lausunnon perusteella. Kaikki rahoitetut kehityshankkeet ovat päässeet liikkeelle vuoden 2022 loppuun mennessä.

Investointihankkeiden, ns. suurten infrastruktuurihankkeiden (LIP, Large Infrastructure Projects) tukisopimusneuvottelut aloitettiin Euroopan komission hyväksytyä hankkeet elokuussa 2018. Kymmenestä hyväksytystä hankkeesta yhdeksän käynnistyi onnistuneen tukisopimusprosessin jälkeen kesään 2019 mennessä, joista yksi hanke sai työnsä valmiiksi aikatauluun nopeammin syksyllä 2021. Yhden hankkeen perui päähakija eikä sitä käynnistetty. Yksi hanke jouduttiin keskeyttämään seurantakomitean päätöksellä, koska päähakija ei ollut saanut hanketta sovitusti käyntiin.

Kaiken kaikkiaan ohjelman rahoituksella on toteutunut 107 hanketta. Koronaviruspandemia ja siihen liittyvät rajoitustoimet ovat haastaneet projektien toimintaa, mutta projektit ovat pystyneet toteuttamaan toimenpiteitään muutoksin. Vuoden 2022 loppuun mennessä päättyi 52 kehityshanketta ja yksi investointihanke projektisuunnitelmien mukaisesti.

Maaliskuun 2022 jälkeen hankkeita on toteutettu vain Suomessa ja suomalaisten kumppaneiden voimin. Alun perin asetettuja tavoitteita ei sen vuoksi pystytä saavuttamaan. Hankkeet pyritään kuitenkin viemään loppuun mahdollisimman hyvin. Ennen ohjelman päättämistä edessä on vielä venäläisille maksettujen EU-varojen takaisinperintä.

Ohjelman tarkastusviranomaisena toimiva Suomen valtiovarainministeriö suoritti ohjelmaan vuosittaisen tarkastuksen syystalvella 2022. Syksyn 2021 aikana Euroopan tilintarkastustuomioistuin (ETT) aloitti vuosittaiseen toimintasuunnitelmaansa ottamien EU:n rajayhteistyöohjelmien tuloksellisuustarkastuksen ohjelmassamme. ETT:n edustajat vierailivat Lappeenrannassa hallintoviranomaisen luona ja sivutoimipisteessä Pietarissa sekä valittujen hanketoimijoiden luona. Yhteisraportti tarkastetuista ohjelmista valmistui syksyn 2022 aikana.

MDI teki yli 5 miljoonan euron rajanylityspaikkahankkeisiin Suomessa tuloksellisuus-tarkastelun vuoden 2022 aikana. Kaakkois-Suomesta mukana oli kolme hanketta. Raportti valmistui joulukuussa 2022 ja sen luonnos esiteltiin ohjelman seurantakomitealle marraskuun lopussa 2022.

Vuonna 2020 käynnistynyt seuraavan ohjelmakauden 2021–2027 valmistelu keskeytet-

tiin komissiosta tulleiden ohjeiden mukaisesti keväällä 2022. Vuoden 2014-2020 CBC-ohjelma jää tällä erää viimeiseksi rajat ylittäväksi -ohjelmaksi Venäjän ja Kaakkois-Suomen välillä.

Ohjelman rahoituskehys on 77,5 miljoonaa euroa, josta noin 10 % käytetään ohjelman tekniseen tukeen. EU-komissio myönsi elokuussa 2021 jatkoaikaa koronapandemian vuoksi ohjelman toteutukseen vuoden 2024 ja hankkeiden toteutukseen vuoden 2023 loppuun. Ohjelman seurantakomitean päätöksellä hankkeiden toiminta on rajattu kesäkuun 2023 loppuun, jotta hankkeet ja ohjelma voidaan sulkea sujuvasti ja tehokkaasti vuoden 2024 aikana.

Ohjelmatoiminnan raportointikausi EU-komissiolle on 1.7.–30.6. Lähetekeskustelu ohjelman vuosiraportin luonnoksesta ajalta 1.7.2021–30.6.2022 käytiin seurantakomitean kokouksessa joulukuussa 2022, ja raportti esitetään hyväksyttäväksi EU-komissiolle SFC2014-järjestelmän kautta helmi-maaliskuussa 2023. Ohjelman toimintasuunnitelma kaudelle 1.7.2021–30.6.2022 hyväksyttiin ohjelman seurantakomiteassa kesäkuussa 2022.

7.8 Edunvalvonta

Geopoliittisen tilanteen muutos heijastui merkittävällä tavalla vuoden aikana tehtyyn edunvalvontaan. Vuosikymmeniä ajettuja rajanylityspaikkojen kehittämishankkeita ei enää 24.2.2022 jälkeen edistetty, vaan haettiin resursseja kehittämiseen ja investointeihin mm. muuttuneiden liikenne- ja logistiikkavirtojen tarpeisiin, uusien matkailumarkkinoiden tavoittamiseksi ja venäläisestä fossiilienergiasta irtautumiseksi.

Etelä-Karjalan liitto yhdessä kansanedustajien kanssa osallistui aktiivisesti itäisen Suomen elinvoiman vahvistamiseen tähdänneen valtiosihteerityöryhmän työskentelyyn. Työryhmä linjasi toimenpiteistä, joista Etelä-Karjalaa koskettavia toimia ovat mm. seuraavat:

- Karjalan rataa kunnostetaan (v. 2023 budjettiin 31,1 M€)
- Kutilan kanavalle investointivaltuus 12,5 M€ (v. 2023 budjettiin 0,5 M€)
- Imatran erä- ja luontokulttuurimuseota vauhditetaan (tuleville vuosille valtuus 6 M€)
- yrityksille lisää investointitukia (v. 2023 budjettiin yht. 3 M€ Etelä-Karjala + Kymenlaakso)
- Imatran seutu kuljetustuen piiriin
- TKI-investointeja ja helpotusta osaajapulaan (kohdennus itäiseen Suomeen yht 10 M€)
- tukea itäisen Suomen matkailun kehittämiseen
- 12 M€ EU:n alue- ja rakennepolitiikan varoja alueellisiin ja ylimaakunnallisiin yhteistyöhankkeisiin
- Ratkaisuja haetaan mm. tuulivoiman lisärakentamiseen, rajaohjelmarahoituksen kohdentamiseksi itäiseen Suomeen ja Lappeenrannan lentokentän toiminnan turvaamiseen

Edunvalvonnan resursseja ohjattiin vuoden aikana merkittävästi rajaohjelmarahoituksen pelastamiseksi, kun Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa lopetti kaiken EU-rahoitteisen oh-

jelmatyön Venäjällä ohjaten samalla myös Kaakkois-Suomen kehittämisrahoitusta muualle EU:n sisärajoilla tehtävään kehittämistyöhön. Tilanne CBC-rahoituksen suhteen oli vuoden 2022 lopulla edelleen suurelta osin avoin, mutta etenemässä ainakin Suomen valtion rahoituksen osalta myönteiseen suuntaan.

Hyvä uutinen EU:n alue- ja rakennepolitiikan puolelta vuoden 2022 puolella oli se, että EU komissio hyväksyi Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston alueelliset suunnitelmat. Uusi rahasto tuo kehittämisrahoitusta 26 M€ Etelä-Karjalaan.

Liikennejärjestelmän kannalta kriittinen hanke, Luumäen ja Joutsenon välinen kaksois-raide, otti askeleen lähemmäs toteutusta, kun ratasuunnitelman valmistelu käynnistettiin loppuvuonna. Hanke on entistä tärkeämpi tilanteessa, jossa Saimaan kanavan liikennöitävyys on erittäin epävarma pitkälle tulevaisuuteen.

Koulutussektorilla merkittävin edistysaskel oli yhteiskuntatieteellisen tiedekunnan koulutusvastuun saaminen LUT-yliopistolle Lappeenrantaan. Sitä edistettiin laajassa yhteistyössä ja Lappeenrannan kaupungin mittavan 10 miljoonan euron rahoituksen myötävikutuksella.

Edunvalvonnassa tehtiin tiivistä yhteistyötä alueen kansanedustajien kanssa. Yhdessä Lappeenrannan ja Imatran kaupunkien kanssa aloitettiin uusi käytäntö yhteisten Etelä-Karjalan kansanedustajien tapaamisista. Myös puolueiden piirijärjestöjä kytkettiin tiiviimmin mukaan edunvalvontatyöhön.

Rajaohjelmarahoituskysymyksestä neuvoteltiin suoraan EU:n komission kanssa useaan otteeseen vuoden aikana. Siihen tarjoutui hyvä mahdollisuus mm. Itämeri-strategian vuosifoorumin yhteydessä. Foorumi kokosi Lappeenrantaan syyskuulla useita satoja EU-vaikuttajia ja Itämeren alueen edustajia. Tapahtuman saamiseksi Lappeenrantaan tehtiin edunvalvontatyötä myös Etelä-Karjalan liiton toimesta.

Vuoden aikana ryhdyttiin pohtimaan EU-edunvalvonnan tehostamismahdollisuuksia ja yhteistyömuotoja hakien esimerkkejä EU-toimistoista myös muualta Euroopasta. Brysselin ja Euroopan yhteyksien aktivoimisessa edettiin yhdessä korkeakoulujen kanssa Etelä-Karjalan ja Päijät-Hämeen liittojen rahoittaman kehittämishankkeen kautta. Pysyvää ratkaisua asiaan ei saatu. Oman EU-toimiston perustaminen pelkästään Etelä-Karjalan liiton ja alueen rahoituksella ei ole realismia.

7.9 Ulkoinen ja sisäinen viestintä

Muutosten aikakausi on muokannut paljon viestinnän toimintaympäristöä ja -kulttuuria Etelä-Karjalassa. Koronavuosien vaikutus viestinnän käytäntöihin oli merkittävä. Etätyön tekeminen on tullut jäädäkseen ja seminaareja sekä kokouksia järjestetään yleisesti hybridimuotoisina tai etätapahtumina. Poikkeusolojen työnteotavat tunnustetaan nyt uutena normaalina.

Samalla kun kokouksia ja seminaareja vedetään nettiyhteyksien kautta, kuntayhtymä velvoittavat yhä kuntalain ja julkisuuslain vaatimukset: liiton on tiedotettava valmisteltavista sekä päätettävistä asioista. Viestinnän on oltava avointa, niin että kansalaisilla on halutessaan mahdollisuus seurata julkisen organisaation toimintaa. Digitaalisen viestintäympäristön kehitys on mahdollistanut sujuvan liiton sisäisen viestinnän, yhteydet sidosryhmiin ja medioihin.

Liiton ulkoinen viestintä on monikanavaista. Etelä-Karjalan liitto hallinnoi useita maakunnallisia verkkosivuja: ekarjala.fi-portaalia, [Etelä-Karjalan tapahtumakalenteria](#), [Etelä-Karjalan harrastuskalenteria](#) sekä [Etelä-Karjalan liiton kotisivuja](#). Kotisivuilla julkaistiin vuoden aikana kaikkiaan 101 artikkelia, joista 66 oli tiedotteita, 25 tapahtuma- tai kokoustiedotetta ja 10 asiantuntija-artikkelia. Tiedotteita ja muita julkaisuja jaetaan myös sosiaalisen median tilien kautta.

Maakunnallisen ekarjala.fi-portaalin kävijätilastoihin rekisteröityi vuoden 2022 aikana 12 794 yksilöityä sivuston katselua, Etelä-Karjalan liiton kotisivuille 68 272 katselua, maakunnalliseen tapahtumakalenteriin 421 898 ja harrastuskalenteriin 23 286 katselua. Etelä-Karjalan liitto markkinoi tapahtuma- ja harrastuskalenteria maksetuilla some-kampanjoilla sekä Etelä-Saimaan printtilehden etusivun mainoksella. Harrastuskalenterista julkaistiin 15.9.2022 uudistettu versio, jonka markkinointiin ovat osallistuneet myös Etelä-Karjalan Liikunta ja Urheilu ry sekä maakunnan kunnat.

Digitaalisten alustojen kehitystä on jatkettu vuonna 2022. Dynasty-asianhallintajärjestelmän kautta jaetaan kaikki [liiton viralliset kokousjulkaisut](#). Teams-järjestelmä on puolestaan valmistelutyön, sisäisen viestinnän sekä liiton ja sen sidosryhmien välisen viestinnän arkipäivän työalusta.

Vuoden 2022 viestinnässä ovat olleet keskeisessä roolissa liiton lakisääteiset tehtävät aluesuunnittelussa ja aluekehityksessä. Maakuntakaava 2040 ja vaihekaava 2 ovat olleet työn alla ja niihin liittyvä viestintä on aktiivista liiton sivuilla ja sosiaalisen median kanavissa. Varsinkin kokonaiskaavaan liittyvät selvitykset kiinnostivat yleisöä.

Toisaalta Venäjän Ukrainassa käymä sota toi rajamaakuntaan monia tilaisuuksia, jotka eivät liittyneet suoraan liiton lakisääteisiin tehtäviin. Itäisen Suomen muuttunutta tilannetta on mietitty mm. maakuntapäivässä ja Kotkaniemi-foorumissa sekä lukuisissa valtakunnallisissa ja alueellisissa tilaisuuksissa.

Kotisivujen tietopankissa liitto pitää yllä aluekehityksen tilannekuvaa saatavilla olevan tilastoaineiston ja laadullisen analyysin pohjalta. Tietopalvelun nettisivuilla on tarjolla [tietotietoa Etelä-Karjalasta](#).

AURA-ohjelmaviestintää yhteistyönä

Etelä-Karjalan liitto toimii välittävänä toimielimenä alue- ja rakennepolitiikan Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelmassa (AURA-ohjelma). Rakennerahastoihin liittyvää viestintää on toteutettu työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) ohjeiden mukaisesti yhdessä koordinoivan liiton (Uudenmaan liiton) kanssa. Valtakunnallinen rakennerahastot.fi-sivusto on keskeinen ohjelmaviestinnän kanava, ja se avautui tammikuussa 2022. Ministeriön koordinoima valtakunnallinen viestintästrategia, Etelä-Suomen suuralueen viestintäsuunnitelma sekä Etelä-Karjalan liiton oma ohjelmaviestinnän vuosikello valmistuivat vuoden 2022 alkupuoliskolla.

Avautuvista rahoitusmahdollisuuksista sekä ohjeista hakijoille tiedotettiin rakennerahastot.fi-sivuilla sekä Etelä-Karjalan liiton kotisivuilla ja some-kanavissa. Loka-marraskuussa järjestettiin AURA-ohjelman alueiden teemaviikot, joissa Etelä-Suomen aiheena oli hankeviestintä. Teeman mukaisia artikkeleita julkaistiin rakennerahastot.fi-sivuilla ja jaettiin

some-kanavissa.

Kaakkois-Suomi–Venäjä-CBC-ohjelman viestintä on keskittynyt hankkeiden tuloksista viestimiseen.

Hankeviestinnällä laajaa näkyvyyttä

Etelä-Karjalan liiton toteuttamien hankkeiden viestintää toteutetaan liiton [projektisivujen kautta](#). [Etelä-Karjalan Aasia-osaamiskeskittymä -hankkeen](#) (EKA-hanke) osana toteutettiin syksyllä 2022 [3 Months by Lake Saimaa](#) pilotti, joka toi korkeatasoisia osaajia Japanista ja Hongkongista asumaan Lappeenrantaa ja Imatralle. Aasialaisten vierailu Etelä-Karjalassa sai mediassa laajasti huomiota. Hankkeiden viestinnällä saavutettiin kokonaan uusia kohderyhmiä jopa Aasiassa saakka. Lisäksi mm. [Ilmastotekoja ja osaamista Etelä-Karjalaan](#) hankkeen ilmastofestarit saivat näkyvyyttä mm. sosiaalisessa mediassa ja paikallislehdissä.

Aktiivista some-viestintää

Sosiaalisen median käyttö on vakiintunutta toimintaa Etelä-Karjalan liiton viestinnässä. Some-kanavien käyttö lisää viestinnän avoimuutta ja kehittää asiantuntijänäkyvyyttä. Liitto ylläpitää aktiivisesti tilejä Twitterissä, Facebookissa, Instagramissa ja LinkedInissä. Tarpeen tullen videomateriaali julkaistaan myös YouTube-tileillä.

Sosiaalista mediaa hyödynnetään myös viestinnän verkostotyöskentelyssä. Etelä-Karjalan liitossa pidetään yllä myös maakunnan yhteisiä some-tilejä.

Etelä-Karjalan liiton some-viestinnän kehitystä on seurattu muutamien mittareiden avulla. Sosiaalisen median aktiivisuutta seurataan Twitterissä tilillä @EtelKarjalanlii. Vuoden vaihteessa tilillä oli yhteensä 2187 seuraajaa. Jos tilastoon lasketaan mukaan Twitterissä oleva maakunnan tili, oli seuraajia vuodenvaihteessa yhteensä tileillä 4051. Vuoden 2023 aikana Instagramin (@SouthKarelia, 1074 seuraajaa) ja LinkedInin (Etelä-Karjalan liitto, 422 seuraajaa) tilien seuraajamäärät ovat kasvaneet.

Nykyisessä viestintäkentässä some-aktiivisuus linkittyy osaksi maakunnan edunvalvontaa. Siksi maakuntajohtajan, elinvoimajohtajan sekä liiton edunvalvontaa tukevien luottamushenkilöiden aktiivisella some-viestinnällä on suuri merkitys. Somen kautta voidaan ottaa osaa keskusteluun Etelä-Karjalan maakunnan asiantuntijana. Asiantuntijoiden oma aktiivisuus moninkertaistaa liiton näkyvyyden.

7.10 Hallinto ja kehittämispalvelut

Hallinto- ja kehittämispalveluiden -yksikkö huolehtii liiton yleis-, talous-, henkilöstö- ja tietohallinnosta sekä niiden kehittämiseen liittyvistä tehtävistä. Yksikkö vastaa myös hankkeiden maksatustarkastuksista.

Työhyvinvointitutkimus toteutettiin jälleen Kuntien eläkevakuutuksen kyselymallia soveltaen syyskuussa. Tutkimuksen tulokset olivat kehittyneet edelleen pääsääntöisesti myönteiseen suuntaan, mutta toimintasuunnitelman korkeita tavoitetasoja ei kuitenkaan saavutettu. Vastausten keskiarvo tutkimuksessa nousi 3,67:stä 3,78:aan (asteikolla 1-5).

Asiakastytyväisyystutkimus toteutettiin vuoden lopulla ja sen tulokset täyttivät asetetut tavoitteet ja kohenivat edelleen edellisestä vuodesta. Kokonaistyytyväisyys kohosi 3,84:stä 3,93:teen (asteikolla 1-5). Yksikään vastaaja kokonaistyytyväisyyskysymykseen vastaajista ei ilmaissut olevansa tyytymätön tai erittäin tyytymätön liiton toimintaan.

Tiedonhallinnan uudistamiseen liittyen Dynasty 10 –asianhallintajärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2022 alussa. Järjestelmän koulutuksia toteutettiin pääosin sisäisenä koulutuksena pitkin vuotta. Lisäksi osallistuttiin aktiivisesti liittojen väliseen asianhallinta- ja arkistointiyhteistyöhön sekä arkistolaitoksen infoihin ja koulutuksiin. Etäkokousten sujuvoittamiseksi neuvottelutila Koivikon videoneuvottelulaitteisto uusittiin. Vuoden jälkipuoliskolla valmisteltiin lisäksi varautumishojeita mahdollisesti toteutuvien sähkökatkojen varalle ja hankittiin henkilöstölle varavirtalaitteet sähkökatkojen varalle. Etelä-Karjalan liitto osallistui KAAKKO-21 valmiusharjoitukseen.

Liiton etätyökäytännöt päivitettiin kesällä 2022 vastaamaan tilannetta vaikeimman koronatilanteen jälkeen. Vuoden lopulla toteutettiin tilatarvekysely henkilöstölle pohjustamaan mahdollisia tilojen muutos- tai kehittämistoimia. Vuoden jälkipuoliskolla toteutettiin kolme koko viraston yhteistä koulutusta, joissa käsiteltiin strategian mukaisia arvoja käytännössä, itsensä johtamista hybridityössä sekä verkostotyötä ja johtamista.

Vuoden aikana luotiin ja päivitettiin lukuisia toimintaohjeita. Talousarvion täytäntöönpano-ohjeita päivitettiin vuoden aikana muutamia kertoja. Liiton toimintaopasta päivitettiin, laadittiin sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohje ja päivitettiin riskirekisteri, laadittiin sopimusten hallinnan ohje, päivitettiin liiton palkkausjärjestelmä sekä päihdeohjelma. Lisäksi valmisteltiin uusi perussopimus kuntien päätettäväksi. Vuoden aikana luotiin ja otettiin käyttöön lisäksi malli, jonka mukaan liiton avaintehtävien toteutumisen seuranta ja oman tuotannon projektien seuranta toteutetaan kvartaaleittain. Maa-kuntahallitukselle raportoitiin talousarvion toteutumisesta säännöllisesti.

8 Tilinpäätöslaskelmat

Tilinpäätöslaskelmat				
Tuloslaskelma				
			2021	2022
Toimintatuotot				
	Myyntituotot		2 294 917,21	2 334 725,37
	Tuet ja avustukset		1 434 132,46	1 301 287,12
	Muut toimintatuotot		1 048,40	0,00
Toimintatuotot yhteensä			3 730 098,07	3 636 012,49
Toimintakulut				
	Henkilöstökulut		-2 416 751,20	-2 271 267,20
	Palkat ja palkkiot		-1 969 689,96	-1 858 525,74
	Henkilösivukulut		-447 061,24	-412 741,46
	Eläkekulut		-402 378,59	-384 515,40
	Muut henkilösivukulut		-44 682,65	-28 226,06
	Palvelujen ostot		-865 961,42	-932 194,47
	Aineet, tarvikkeet, tavarat		-28 970,25	-46 929,98
	Avustukset		-9 700,00	-3 100,00
	Muut toimintakulut		-148 044,39	-123 557,29
Toimintakulut yhteensä			-3 469 427,26	-3 377 048,94
Toimintakate			260 670,81	258 963,55
Rahoitustuotot ja -kulut				
	Muut rahoitustuotot		16 328,59	4 799,49
	Korkokulut		-2 258,74	-1 932,73
	Muut rahoituskulut		5,76	-499,28
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä			14 075,61	2 367,48
Vuosikate			274 746,42	261 331,03
Poistot ja arvonalentumiset				
	Suunnitelman mukaiset poistot		-3 976,06	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä			-3 976,06	0,00
Tilikauden tulos			270 770,36	261 331,03
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)				
Tilikauden ylijäämä/alijäämä			270 770,36	261 331,03
Tuloslaskelman tunnusluvut				
	Toimintatuotot/toimintakulut, %		107,5 %	107,7 %
	Vuosikate/poistot, %		6910,0 %	-

Tilinpäätöslaskelmat		
Rahoituslaskelma		
	2021	2022
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	274 746,42	261 331,03
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	0,00
Toiminnan rahavirta yhteensä	274 746,42	261 331,03
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0,00	0,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	460,35	0,00
Investointien rahavirta yhteensä	460,35	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	275 206,77	261 331,03
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-48 000,00	-48 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Lainakannan muutokset yhteensä	-48000	-48 000,00
Oman pääoman muutokset	171232,1	
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-444 442,63	268 517,04
Vaihto-omaisuuden muutos		
Saamisten muutos	85 499,70	-229 846,99
Korottomien velkojen muutos	-4 777,63	-42 191,72
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	-363720,56	-3 521,67
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-240 488,46	-51 521,67
Rahavarojen muutos	34 718,31	209 809,36
Rahavarojen muutos	34 718,31	209 809,36
Kassavarat 31.12.	954 480,83	1 164 290,19
Kassavarat 1.1.	919 762,52	954 480,83
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Toiminnan ja investointien rahavirta/kertymä 5v, €	-175 143,51	57 061,59
Investointien tulorahoitus, %	-	-
Pääomamenojen tulorahoitus, %	572,4 %	544,4 %
Laskennallinen lainanhoitokate	7,2	8,2
Lainanhoitokate	5,5	5,3
Lainat ja vuokravastuut 31.12	451 781,5	318 498,9
Kassan riittävyys, pv	99	124

Tilinpäätöslaskelmat		
Tase		
	2021	2022
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat	1 597 974,79	1 597 974,79
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	3 976,06	0,00
Sijoitukset	1 597 974,79	1 597 974,79
Osakkeet ja osuudet	1 597 974,79	1 597 974,79
Toimeksiantojen varat	26 260 740,61	25 236 914,48
Valtion toimeksiannot	26 260 740,61	25 236 914,48
Vaihtuvat vastaavat	1 210 110,18	1 649 766,53
Saamiset	255 629,35	485 476,34
Lyhytaikaiset saamiset	255 629,35	485 476,34
Myyntisaamiset	58 102,90	42 665,87
Lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	34 322,79	56 166,73
Siirtosaamiset	163 203,66	386 643,74
Rahoitusomaisuusarvopaperit	363 362,25	370 117,01
Muut arvopaperit	363 362,25	370 117,01
Rahat ja pankkisaamiset	591 118,58	794 173,18
Vastaavaa yhteensä	29 068 825,58	28 484 655,80
Vastattavaa		
Oma pääoma	2 414 700,95	2 676 031,98
Peruspääoma	334 290,32	334 290,32
Muut omat rahastot	297 066,05	297 066,05
Edell. tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 512 574,22	1 783 344,58
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	270 770,36	261 331,03
Toimeksiantojen pääomat	25 708 443,89	24 953 134,80
Valtion toimeksiannot	25 708 443,89	24 953 134,80
Vieras pääoma	945 680,74	855 489,02
Pitkäaikainen	240 000,00	192 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	240 000,00	192 000,00
Lyhytaikainen	705 680,74	663 489,02
Lainat rahoituslaitoksilta	48 000,00	48 000,00
Saadut ennakot	50 000,00	0,00
Ostovelat	75 135,21	160 130,64
Liittymismaksut ja muut velat	93 828,55	87 725,05
Siirtovelat	438 716,98	367 633,33
Vastattavaa yhteensä	29 068 825,58	28 484 655,80
Taseen tunnusluvut		
Omavaraisuusaste, %	8,3 %	9,4 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	24,0 %	23,5 %
Kertynyt ylijäämä, t€	1 783	2 045
Lainakanta 31.12, t€	288	240
Lainasaamiset, t€	0	0

Tilinpäätöslaskelmat		
Kokonaistulot ja -menot		
	2022	%
Tulot		
Toiminta		
Toimintatuotot	3 636 012,49	99,9 %
Korkotuotot	0,00	0,0 %
Muut rahoitustuotot	4 799,49	0,1 %
Satunnaiset tuotot	0,00	0,0 %
Tulorahoituksen korjauserät		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvo	0,00	0,0 %
Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	0,0 %
- Pysyvien vastaavien luovutustulot	0,00	0,0 %
Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,0 %
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,0 %
Oman pääoman lisäykset	0,00	0,0 %
Kokonaistulot yhteensä	3 640 811,98	100,0 %
Menot		
Toiminta		
Toimintakulut	-3 377 048,94	98,5 %
- Valmistus omaan käyttöön	0,00	0,0 %
Korkokulut	-1 932,73	0,1 %
Muut rahoituskulut	-499,28	0,0 %
Investoinnit		
Investointimenot	0,00	0,0 %
Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-48 000,00	1,4 %
Kokonaismenot yhteensä	-3 427 480,95	100,0 %
Täsmäytykset		
Kokonaistulot	3 640 811,98	
./. Kokonaismenot	-3 427 480,95	
Erotus	213 331,03	
Rahavarojen muutos	209 809,36	
./. Muut maksuvalmiuden muutokset	3 521,67	
Erotus	213 331,03	

9 Tilinpäätöksen liitetiedot

9.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät.

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Vaihtuvat vastaavat

Saamiset on merkitty taseen nimellisarvoon ja rahoitusomaisuusarvopaperit hankintamenoa.

9.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuoteen 2018 saakka vain varsinainen toiminta budjetoitiin siten, että se sisälsi myös projektien omarahoitusosuudet. Myös tilinpäätöksissä omarahoitusosuudet kirjattiin projekteille tuotoksi sekä johdon ja viestinnän kustannuspaikalle kuluksi. Vuodesta 2018 lukien tästä sisäisestä kirjauskäytännöstä on luovuttu.

9.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

TOIMINTATUOTOT	TP 2021	TP 2022
Jäsenkuntien maksuosuudet	2 290 512	2 328 300
Muut myyntituotot	4 405	6 425
EU-tuet	553 883	564 238
ENPI-tuet/Venäjä	238 206	31 803
Muut tuet ja avustukset	642 044	705 246
Muut toimintatuotot	1 048	0
Yhteensä	3 730 098	3 636 012

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET 2022					
Kunnallisvero 2020, verohallinnon tilasto 2.11.2021					
Kunta	Kunnallisvero 2020	%-osuus	E-K liiton maksu- osuus	Allergia- ja ympäristöinsti- tuutti	Yhteensä €
Lappeenranta	258 893 844	58,30	1 357 307	19 610	1 376 917
Imatra	91 572 676	20,62	480 090	6 936	487 026
Lemi	9 998 817	2,25	52 421	757	53 178
Luumäki	13 902 832	3,13	72 889	1 053	73 942
Parikkala	13 438 207	3,03	70 453	1 018	71 471
Rautjärvi	10 450 471	2,35	54 789	792	55 580
Ruokolahti	17 495 525	3,94	91 724	1 325	93 049
Savitaipale	10 319 751	2,32	54 104	782	54 885
Taipalsaari	18 028 251	4,06	94 517	1 366	95 883
Yhteensä	444 100 374	100,00	2 328 293	33 638	2 361 931

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

- Muut pitkävaikutteiset menot: tasapoisto 3 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat: tasapoisto 30 vuotta
- Koneet ja kalusto: tasapoisto 3 vuotta

Pienet käyttöomaisuushankinnat (alle 10.000 euroa) on kirjattu vuosikuluksi.

9.4 Tasetta koskevat liitetiedot

PYSYVÄT VASTAAVAT	TP 2021	TP 2022
Muut pitkävaikutteiset menot 1.1	0	0
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Poisto	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12	0	0
Koneet ja kalusto 1.1	3 976	0
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Poisto	-3 976	0
Poistamaton hankintameno 31.12	0	0
Osakkeet ja osuudet 1.1	1 598 435	1 597 975
Lisäykset	0	0
Vähennykset	-460	0
Poisto	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12	1 597 975	1 597 975

SIIRTOSAAMISET, OLENNAISET ERÄT	TP 2021	TP 2022
Hankkeiden ja projektien jaksotukset	98 078	337 039
Muut siirtosaamiset	65 126	49 605
Yhteensä	163 204	386 644

OMA PÄÄOMA, ERITTELY	TP 2021	TP 2022
Peruspääoma 1.1	334 290	334 290
Peruspääoma 31.12	334 290	334 290
Muut omat rahastot 1.1	125 834	297 066
Muut omat rahastot 31.12	297 066	297 066
Edell. tilikausien ylijäämä	1 512 574	1 783 345
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	270 770	261 331
Oma pääoma yhteensä	2 414 700	2 676 032

PERUSPÄÄOMA KUNNITTAIN	TP 2021	TP 2022	%
Lappeenranta	171 585	171 585	51,33 %
Imatra	81 201	81 201	24,29 %
Lemi	6 402	6 402	1,92 %
Luumäki	11 919	11 919	3,57 %
Parikkala	15 249	15 249	4,56 %
Rautjärvi	12 222	12 222	3,66 %
Ruokolahti	14 991	14 991	4,48 %
Savitaipale	9 901	9 901	2,96 %
Taipalsaari	10 820	10 820	3,24 %
Yhteensä	334 290	334 290	100,00 %

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	TP 2021	TP 2022
MKR ja AIKO	84 246	519 000
ENPI CBC	1 654 951	1 654 951
CBC	22 763 486	20 361 198
MOKRA	419 499	709 934
AKKE	386 262	1 284 892
Muut	400 000	423 160
Yhteensä	25 708 444	24 953 135

SIIRTOVELAT, OLENNAISET ERÄT	TP 2021	TP 2022
Lomapalkkajaksotukset	368 391	315 975
Muut siirtovelat	70 326	51 658
Yhteensä	438 717	367 633

9.5 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Vakuudet

Etelä-Karjalan liitto ei ole antanut vakuuksia omasta eikä vieraasta velasta. Keskinäinen Kiinteistö Oy Maakuntagalleriassa omistetun toimitilan hallintaan oikeuttavia osakkeita vastaavat osakekirjat ovat liiton hallussa lukuun ottamatta yhdessä Lappeenrannan Yritystila Oy:n kanssa omistettavia osakkeita nrot 2923 – 3035, joista ei kiinteistöyhtiö ole antanut lainkaan osakekirjaa.

VUOKRAVASTUUT	TP 2021	TP 2022
Vuokravastuut yhteensä	65 924	33 341
- Seuraavalla tilikaudella maksettava	34 412	33 241
Leasingvastuut yhteensä	47 858	45 158
- Seuraavalla tilikaudella maksettava	18 298	24 380
Yhteensä	113 782	78 499

9.6 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

HENKILÖSTÖ LUKUMÄÄRÄ 31.12	TP 2021	TP 2022
Vakinaiset	33	28
Määräaikaiset	5	4
Yhteensä	38	32

HENKILÖSTÖKULUT	TP 2021	TP 2022
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	2 416 751	2 271 267

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	TP 2021	TP 2022
BDO Auditor Oy		
- Tilintarkastuspalkkiot	6 058	6 719
- Tarkastuslautakunnan sihteeritehtävät	2 468	
KPMG Oy Ab		
- Tilintarkastuspalkkiot		
- Tarkastuslautakunnan sihteeritehtävät		1 025
Yhteensä	8 526	7 744

LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUT PUOLUEILLE	TP 2021	TP 2022
KOK/Kaakkois-Suomi	2 476	1 715
KOK/Luumäki		10
KESK/Karjalan piiri	1 614	1 142
KESK/Lappeenranta	110	
SDP/Kaakkois-Suomi	2 904	2 197
VIHR/Kaakkois-Suomi	652	415
VIHR/Etelä-Karjala	17	71
PS/Lappeenranta	172	20
PS/Kymen piiri	193	392
KD/Kymen piiri	50	20
MYÖ	60	
SIN/Imatra	20	
Yhteensä	8 268	5 982

Intressitahotapahtumat

Konsernin lähipiirin / intressipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketöitä.

Maakuntajohtajan kanssa on 28.8.2020 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa maakuntajohtajan irtisanomisaika on KVTES:n mukainen ja maakuntajohtajan irtisanoutuessa irtisanoutumisaika on 4 kuukautta.

10 Luettelot ja selvitykset

10.1 Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista

Luettelo kirjanpitokirjoista

- | | |
|----------------------------|-----------------------|
| • Pääkirjat | Aditro Archive |
| • Päiväkirjat | Aditro Archive |
| • Tuloslaskelmat ja taseet | Aditro Archive |
| • Tilinpäätös | paperi |
| • Tase-erittelyt | sähköinen, excel, pdf |
| • Liitetiedot | sähköinen, pdf |

Tositelajit

- | | | |
|------------------------------------|----|----------------|
| • Pankkitositteet EKL | 2 | sähköinen, pdf |
| • Maksut | 3 | sähköinen, pdf |
| • Pankkitositteet ENPI/CBC | 7 | sähköinen, pdf |
| • Kp laskennallinen ajo | 10 | sähköinen, pdf |
| • Sl laskennallinen ajo | 12 | sähköinen, pdf |
| • Matkustuksenhallinta | 13 | sähköinen |
| • Muistiot EKL ja ENPI | 20 | sähköinen, pdf |
| • Muistiot CBC | 21 | sähköinen, pdf |
| • Kk-palkat | 30 | sähköinen, pdf |
| • IP/P2P / EKL | 46 | sähköinen |
| • IP/P2P / CBC | 48 | sähköinen |
| • Yleislaskutus/Intime | 60 | sähköinen |
| • Suoritukset | 61 | sähköinen, pdf |
| • Kirjanpidon tulos | 96 | sähköinen, pdf |
| • Kirjanpidon tulos laskennallinen | 97 | sähköinen, pdf |
| • Sisäisen laskennan tulos | 98 | sähköinen, pdf |
| • Ulkoisen laskennan tulos | 99 | sähköinen, pdf |

Selvitys kirjanpidon säilytyksestä

- | | |
|---|-----------|
| • Kirjanpitokirjat | 10 vuotta |
| • Tililuettelot | 10 vuotta |
| • Tasekirjat | 10 vuotta |
| • Tase-erittelyt | 10 vuotta |
| • Tilikauden tositteet | 6 vuotta |
| • Koneellisen kirjanpidon täsmäytys selvitykset | 6 vuotta |

EU-projekteihin liittyvä aineisto säilytetään EU-asetusten vaatiman ajan.

11 Allekirjoitukset ja merkinnät

11.1 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Lappeenranta 27.2.2023

Maakuntahallitus

Jukka Kopra
puheenjohtaja

Anna Helminen

Virpi Juntila

Taina Lonka

Henri Näivä

Josefina Nissilä

Antti Rämä

Jani Telkkä

Satu Sikanen
maakuntajohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Lappeenrannassa ____ / ____ 2023

KPMG Oy, JHT-yhteisö

Kirsi Sova
JT, JHT tilintarkastaja

12 Liitteet

12.1 Luottamushenkilöorganisaatio

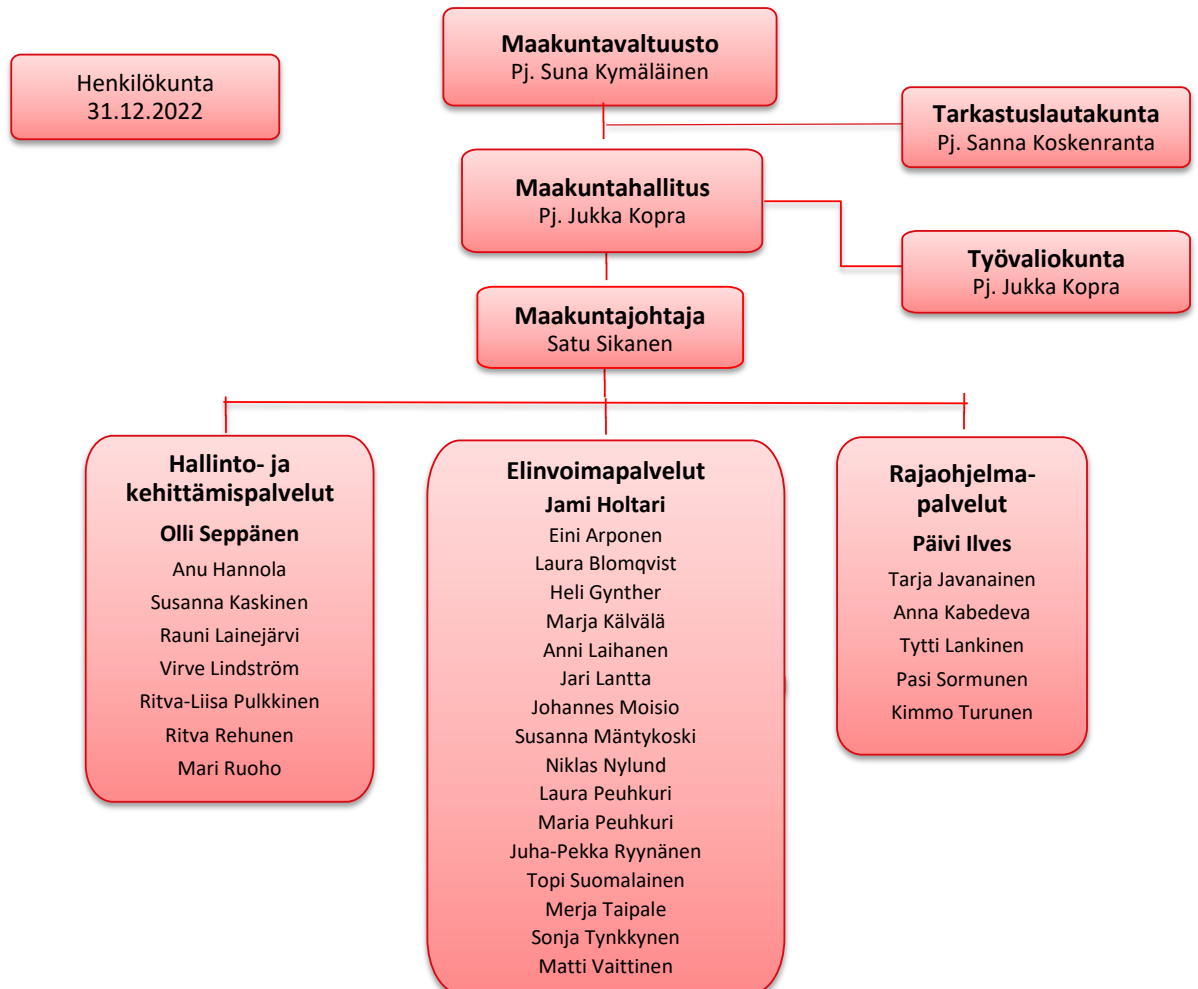
Maakuntavaltuusto		
Puheenjohtaja	Suna Kymäläinen	SDP
1. varapuheenjohtaja	Ari Torniainen	KESK
2. varapuheenjohtaja	Heikki Järvenpää	KOK
Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Imatra		
Timo Härkönen	Sari Miettinen	PS
Juha-Pekka Natunen	Anna Keskisaari	VIHR
Pasi Saajanlehto	Irma Hujanen	KOK
Ismo Harju	Helena Roiha	KESK
Tuija Kuikka	Juuso Häkkinen	SDP
Arto Tikka	Suvi Rautsiala	SDP
Lappeenranta		
Eveliina Lohko	Riitta Munnukka	KESK
Rosa Pakkanen	Christina Nenonen	VIHR
Hilla Kauhanen	Helena Puolakka	KOK
Kari Suninen	Jyri Hänninen	KOK
Suna Kymäläinen	Marja-Liisa Vesterinen	SDP
Ari Torniainen	Antti Arminen	KESK
Sanna Koskenranta	Johanna Thomander-Tiainen	SDP
Heikki Järvenpää	Markus Iitiä	KOK
Kalle Saarela	Juha Turkia	PS
Jussi Tauriainen	Kimmo Ruokoniemi	SDP
Ann-Niina Turunen	Marjatta Moilanen	KD
Kai Karhukorpi 6.6.2022 saakka	Jani Mäkelä	PS
Markku Papinniemi 7.6.2022 alkaen		PS
Saana Kokko	Toni Mustola	PS
Jari Karhu	Petri Hovi	KESK
Juha Härkönen	Tommi Vasama	KOK
Lemi		
Sonja Laiinen	Antti Junni	SDP
Luumäki		
Linda Kiviluoma 12.9.2022 saakka	Iiro Venäläinen	KOK
Mari Obeng 13.9.2022 alkaen		KOK
Parikkala		
Lassi Valkeapää	Antti Paajanen	KESK
Rautjärvi		
Päivi Sivenius	Petri Vento	PS
Ruokolahti		
Jenna Vertanen	Heidi Kyyrö	SDP
Savitaipale		
Anu Valsi	Jouko Koskinen	KESK
Taipalsaari		
Iliko B. Voipio	Leo Peuha	KOK

Maakuntahallitus		
Puheenjohtaja	Jukka Kopra	KOK
1. varapuheenjohtaja	Niina Malm	SDP
2. varapuheenjohtaja	Jani Mäkelä	PS
Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Anna Helminen	Mikko Airas	KOK
Imatra	Imatra	
Virpi Junttila	Hanna Holopainen	VIHR
Lappeenranta	Lappeenranta	
Jukka Kopra	Kari Suninen	KOK
Lappeenranta	Lappeenranta	
Tero Forsman	Henri Näivä	SDP
Lappeenranta	Lappeenranta	
Jani Mäkelä	Kai Karhukorpi 5.12.2022 saakka	PS
Lappeenranta	Lappeenranta	
	Kalle Saarela 6.12.2022 alkaen	PS
	Lappeenranta	
Niina Malm	Josefina Nissilä	SDP
Imatra	Rautjärvi	
Taina Lonka	Anu Karhu	KESK
Rautjärvi	Lemi	
Antti Rämä	Jukka Jurvanen	KESK
Luumäki	Savitaipale	
Jani Telkkä	Jenna Vertanen	SDP
Imatra	Ruokolahti	

Tarkastuslautakunta		
Puheenjohtaja	Sanna Koskenranta	SDP
Varapuheenjohtaja	Ismo Harju	KESK
Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Ismo Harju	Taru Rikula	KESK
Imatra	Lemi	
Veikko Hämäläinen	Krista Nordberg	SDP
Imatra	Imatra	
Sanna Koskenranta	Tarja Seppälä	SDP
Lappeenranta	Lappeenranta	
Mervi Rings	Arto Penttilä	KOK
Lemi	Lemi	
Päivi Sivenius	Toni Mustola	PS
Rautjärvi	Lappeenranta	

Maakunnan yhteistyöryhmä		
Puheenjohtaja	Jukka Kopra	
1. varapuheenjohtaja	Niina Malm	
2. varapuheenjohtaja	Leena Gunnar 28.11.2022 saakka Satu Mäkelä 29.11.2022 alkaen	
3. varapuheenjohtaja	Sonja Laitinen	
Varsinainen jäsen	Varajäsen	Organisaatio
Leena Gunnar 14.11.2022 saakka	Visa Niittyniemi 14.11.2022 saakka	Kaakkois-Suomen ELY
Visa Niittyniemi 15.11.2022 alkaen	Pertti Perttola 15.11.2022 alkaen	
Satu Mäkelä	Tea Munne 14.11.2022 saakka Mikko Hannula 15.11.2022 alkaen	Kaakkois-Suomen ELY
Kari Halme	Jussi Kailasto	Kaakkois-Suomen ELY
Sinikka Kauranen	Valtteri Karhu 28.3.2022 saakka Riikka Huhtanen 29.3.2022 alkaen	Hämeen ELY-keskus
Merja Ekqvist	Veli-Matti Uski	Etelä-Suomen AVI
Tarja Vahtokari-Sahari	Seppo Repo 28.3.2022 saakka Saku Laapio 29.3.2022 alkaen	AKAVA
Sonja Laitinen	Taina Salomäki	SAK
Sonja Laitinen	Kimmo Virtanen	
Pia Roiha	Jouni Lahikainen 29.3.2022 alkaen	STTK
Mika Peltonen	Pirjo Karhu	Kauppakamari
Marko Hanhisuanto	Markus Sainio	Etelä-Karjalan Yrittäjät
Jukka Lempiäinen	Jari Kinnunen	EK
Tuula Dahlman	Roosa Kehrävuori	MTK Kaakkois-Suomi
Tero Forsman	Henri Näivä	Maakuntahallitus
Anna Helminen	Mikko Airas	Maakuntahallitus
Virpi Junntila	Hanna Holopainen	Maakuntahallitus
Jukka Kopra	Kari Suninen	Maakuntahallitus
Taina Lonka	Anu Karhu	Maakuntahallitus
Niina Malm	Josefina Nissilä	Maakuntahallitus
Jani Mäkelä	Kai Karhukorpi 5.12.2022 saakka Kalle Saarela 6.12.2022 alkaen	Maakuntahallitus
Antti Rämä	Jukka Jurvanen	Maakuntahallitus
Jani Telkkä	Jenna Vertanen	Maakuntahallitus
Jouni Väkevä	Antti Heikkilä	Metsäkeskus
Asiantuntijajäsen	Varahenkilö	Organisaatio
Santtu Niemi	Minna Lignell	EKSOTE
Antti Lehmusvaara	Anne Poutanen	E-K koulutus kuntayhtymä
Ari Lindeman 13.6.2022 saakka	Tea Laitimo 13.6.2022 saakka	Imatran kaupunki
Tea Laitimo 14.6.2022 alkaen	Matias Hilden 14.6.2022 alkaen	Imatran kaupunki
Jari Saarinen	Tiia Piikki	Kaakkois-Suomen TE-keskus
Mikko Vento	Katri Läht-Shahmardan	Kulttuuritoimijoiden edustaja
Tiia Kettunen	Nooa Kopanen	Opiskelijajärjestöjen edustaja
Markku Heinsonen	Johanna Väyrynen	Lappeenrannan kaupunki
Janne Hokkanen	Anne Lankinen	LUT/LAB -konserni
Petri Krohns	Paula Arminen-Peltonen	Yritysten edustaja
Katja Tiikasalo	Mikko Nieminen	Yritysten edustaja
Tommi Laitinen	Jussi Pekkala	Yritysten edustaja
Jouni Väkevä	Tuomas Kähö	Suomen metsäkeskus
Muut		
Suna Kymäläinen		Maakuntavaltuuston pj
Ari Torniainen		Maakuntavaltuuston 1. vpj
Heikki Järvenpää		Maakuntavaltuuston 2. vpj
Satu Sikanen		Maakuntajohtaja
Heli Gynther		Sihteeri
Jami Holtari		MYRS
Sinikka Kauranen		MYRS
Riikka Huhtanen-Pitkänen		MYRS
Jyrki Pitkänen		MYRS
Juha Linden		MYRS
Visa Niittyniemi		MYRS
Merja Taipale 28.11.2022 saakka		MYRS
Juha-Pekka Ryyänen 29.11.2022 alkaen		MYRS
Jari Lantta		MYRS
Heli Gynther		MYRS
Laura Peuhkuri 28.11.2022 saakka		MYRS
Marja Kälvälä 29.11.2022 alkaen		MYRS

12.2 Henkilökunta



12.3 Tavoitteet, mittarit ja toteuma

Toimintasuunnitelmassa asetettiin alla kuvatut tavoitteet ja mittarit, joista nyt esitetään toteuma.

Tavoitteet ja mittarit

Avaintehtävät
1. Edistetään maakunnan elinvoimaa toteuttamalla Etelä-Karjalan maakuntaohjelmaa 2022–2025 rahoituksen sekä asiantuntija- ja verkostotyön avulla 2. Etelä-Karjalan maakuntakaava 2040:n valmistelu 3. Edunvalvonnassa vaikutetaan erityisesti hallitusohjelman ja Liikenne12 -suunnitelman toimeenpanoon 4. Uuden EU-alue- ja rakennepolitiikan rahoituskauden välittävän toimielimen tehtävät 5. Kaakkois-Suomi - Venäjä CBC-ohjelman toteuttaminen ja uuden ohjelmakauden valmistelu 6. Organisaation toiminnan edelleen kehittäminen henkilöstön työssä jaksamisen ja työhyvinvoinnin huomioivalla tavalla ja työnantajakuvan parantamiseksi

Tavoitteet ja mittarit

Tavoite	Mittari	Toteuma
Etelä-Karjalan liiton asiantuntija-, verkosto-, projekti- ja edunvalvontatyöllä kehitetään Etelä-Karjalan elinvoimaa maakuntaohjelman ja maakuntakaavoituksen mukaisesti	Sidosryhmä-/asiakastyytyväisyys Etelä-Karjalan liiton kokonaistoinnista vähintään 3,5 (asteikolla 1–5)	Kyselyvastausten keskiarvo nousi edellisestä vuodesta ja oli 3,93.
Maakuntakaavoitusta ja maakuntaohjelmaa koskevat suunnittelutehtävät etenevät tavoiteaikataulun mukaisesti	Etelä-Karjalan maakuntakaava 2040:n alustava kaavaluonnos on valmistunut vuoden 2022 aikana	Alustava kaavaluonnos valmistuneen 3/2023. Tavoite ei toteudu, johtuen vaihemaakuntakaavan valitusasian aiheuttamasta ennakoitua suuremmasta työmäärästä.
Eri aluetasoilla tapahtuvalla vaikuttamis- ja verkottumistyöllä tuotetaan lisäarvoa Etelä-Karjalan kunnille, yrityksille, yhteisöille ja ympäristölle.	Vähintään puolet edunvalvontatavoitteista ja hankkeista etenee	Tavoite toteutui (vrt. MH 25.10.21 §181).
EAKR- ja muuta kehittämishoitusta koskevat käsittelyprosessit ovat hallinto- ja valvontajärjestelmän mukaisia ja sujuvia.	Asiakastyytyväisyys vähintään 3,5 Mahdolliset rahoitusohjelmien omat mittarit	Kyselyvastausten keskiarvo nousi edellisestä vuodesta ja oli 3,75.

CBC-ohjelmarahoituksen maksatukset hankkeille ja ROM-tarkastukset tehdään määräajassa	<p>Hankkeiden raportoinnin seuranta-vaste, maksatukset hankkeille on suoritettu ohjelmansääntöjen mukaisessa määräajassa (100 %)</p> <p>Kaikille sääntöjen mukaan valituille hankkeille ROM-tarkastus sekä mahdollinen seurantasuunnitelma tehty</p>	<p>Ukrainan sota muutti CBC-ohjelman tilanteen täysin. Hankkeita ei voida toteuttaa enää molemmin puolin rajaa eikä maksuja Venäjälle ole voitu tehdä maaliskuun 2022 jälkeen.</p> <p>Myöskään minkäänlaisia tarkastuksia Venäjällä ei voida tehdä tällä hetkellä.</p>
Valmiudet uuden ulkorajaohjelmakauden 2021-2027 käynnistymiseksi kunnossa	Hallinto- ja valvontajärjestelmät valmistuvat	Tavoite ei toteudu ulkoisten tekijöiden vuoksi.
<p>Työhyvinvointi kohenee</p> <p>Työnantajakuva paranee</p>	<p>Työhyvinvointikyselyvastausten keskiarvo nousee</p> <p>Työhyvinvointikyselyn työssä jaksamista kuvaavien kysymysten vastausten keskiarvo 4,0.</p> <p>Hakijoita / avoin tehtävä vähintään 15</p>	<p>Kyselyvastausten keskiarvo nousi 3,78:aan 3,67:stä.</p> <p>Tavoite ei toteutunut, keskiarvo oli 3,86 (oli edellisenä vuonna 3,88)</p> <p>Hakijoita on ollut 12,7/avoin tehtävä. Toistaiseksi voimassa oleviin 15 / avoin tehtävä.</p>