



**Euroopan unioni**  
Euroopan aluekehitysrahasto

**Valintaesitys**  
Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020  
Suomen rakennerahasto-ohjelma



Uudenmaan liitto  
Nylands förbund

Hankkeen julkinen nimi MYLLY - Myllytyksellä vauhtia omistajanvaihdoksiin	
Hakemusnumero 311781	Kokouksen päivämäärä 17.10.2022
Saapumispäivämäärä 9.9.2022	Diaarinumero EURA 2014/13320/09 02 01 01/2022/UML
Käsittelijä Jari Lantta	Viranomainen Uudenmaan liitto
Hakijan virallinen nimi Lab-ammattikorkeakoulu Oy	
Toimintalinja 8. REACT-EU:n EAKR-toimenpiteet	
Erityistavoite 12.1. Pk-yritystoiminnan vahvistaminen erityisesti digitalisaation ja vihreän talouden näkökulmasta	
Tukimuoto Alueellinen kehittämistuki: kehittämishanke	
Alkamispäivämäärä 1.11.2022	Päätymispäivämäärä 31.8.2023

### Hankkeen sisältö

”Etelä-Karjalassa yhä useampi eläköityvä yrittäjä kohtaa vaikeuksia etsiessään yritykselle jatkajaa.” – Etelä-Saimaa 30.8.2022

Omistajanvaihdokset eivät toteudu Etelä-Karjalassa siinä mittakaavassa, kuin olisi alueellisen elinkeinoelämän kehityksen kannalta toivottavaa. On havaittu ongelma, että omistajanvaihdosprosessissa olevat tai siihen haluavat yrittäjät eivät osaa kuvailla omaa liiketoimintaansa tarvittavalla tavalla. Yritykset, joita ei ole laitettu myyntikuntoon eivät houkuttele potentiaalisia ostajia. Haasteen ratkaisemiseen tarvitaan apua ja tämän hankkeen tarkoituksena on edesauttaa omistajanvaihdosprosessissa olevia yrittäjiä tai siihen haluavia tuomaan paremmin esille oman yrityksensä potentiaalia ja osaamista niin, että ostajat saadaan kiinnostumaan liiketoiminnasta. MYLLY-hankkeessa kehitetään omistajanvaihdosprosessissa oleville tai siihen haluaville yrityksille toimintamalli. Toimintamalli sisältää keskeiset osa-alueet, joita yrittäjän täytyy työstää, kun tavoitellaan onnistunutta yrityskauppaa. Nämä osa-alueet, joita MYLLY-hankkeen toimintamallissa työstetään yrittäjän kanssa, on havaittu esimerkiksi Finnverassa ja Suomen Yrittäjissä samoin kuin LAB-ammattikorkeakoulun yritys kentässä toimivien asiantuntijoiden kautta. Hankkeessa kehitettävän ja testattavan toimintamallin avulla autetaan yrittäjiä omistajanvaihdosprosessissa niin, että yrittäjä saa paremmat mahdollisuudet onnistuneeseen yrityskauppaan. Toimintamalli kehitetään viiden eri työpaketin avulla ja kehittäminen sisältää myös toimintamallin testaamisen. Toimintamalliin otetaan myös vaikutteita ja hyödynnetään Startup-maailmasta. Startup yritykset tunnetaan ketteristä ja tehokkaista menetelmistä, joita voidaan hyödyntää myös tässä toimintamallissa. Hankkeen aikana tehdään yhteistyötä yrittäjien lisäksi myös omistajanvaihdoksiin liittyvien keskeisten sidosryhmien kanssa. Hankkeen tuloksena syntyvä toimintamalli auttaa yrityksiä onnistumaan omistajanvaihdoksissa paremmin ja toimintamalli myös vauhdittaa omistajanvaihdosprosessia etenemään paremmin.

Toinen MYLLY-hankkeen keskeinen tavoite on saada nuoret tietoisiksi omistajanvaihdosprosessissa olevista yrityksistä ja niiden tarjoamista työllistymismahdollisuuksista. Tämä on tärkeää, koska nuorissa on paljon potentiaalia yritystoiminnan jatkamisen ja liiketoiminnan kehittymisen kanalta. Haasteena on tiedon välittyminen ja tiedon

Hankkeen nimi: MYLLY - Myllytyksellä vauhtia omistajanvaihdoksiin

esittäminen positiivisessa valossa nuorille niin, että he kiinnostuvat omistajanvaihdoksista ja näkevät sen vaihtoehtona työllistymiselle Etelä-Karjalan alueella. Haasteeksi on koettu etenkin omistajanvaihdos-termin vanhanaikaisuus nuorten parissa, ennemminkin tulisi puhua myynnissä olevista yrityksistä, jotta nuorten kiinnostus saadaan heräämään. Nuorten osajien mukaan saaminen auttaa paikallista yrityskenttää kehittymään ja löytämään lisää kasvupotentiaalia. LAB-ammattikorkeakoulun ja LUT-yliopiston kautta tämä potentiaalinen kohderyhmä on tavoitettavissa ja MYLLY-hankkeen avulla tieto omistajanvaihdoksista voidaan välittää opiskelijoille tehokkaalla ja heitä kiinnostavalla tavalla. Nuorten osallistaminen on huomioitu hankkeen toimenpiteissä ja työpaketeissa. Hankkeen tuloksena nuoret saadaan integroitua mukaan omistajanvaihdosprosessiin.

<input checked="" type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu yhden maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu usean maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta on valtakunnallista
Maakunnat Etelä-Karjala		
Seutukunnat Lappeenrannan, Imatran		
Kunnat Imatra, Lappeenranta, Lemi, Luumäki, Parikkala, Ruokolahti, Rautjärvi, Savitaipale, Taipalsaari		

### Lisätietoja hakemuksesta

### Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €	Osuus nettokustannuksista (%)
1 Palkkakustannukset	99 773	1 Haettava EAKR- ja valtion rahoitus	106 975	80,00
2 Ostopalvelut	10 000	2 Kuntien rahoitus	0	0,00
3 Kone- ja laiteinvestoinnit	0	3 Muu julkinen rahoitus	26 744	20,00
4 Rakennukset ja maa-alueet	0	4 Yksityinen rahoitus	0	0,00
5 Muut kustannukset	0			
6 Flat rate	23 946			
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>133 719</b>	<b>Rahoitus yhteensä</b>	<b>133 719</b>	<b>100,00</b>
7 Tulot	0			
<b>Nettokustannukset yhteensä</b>	<b>133 719</b>			

<b>Kustannusarvio yhteensä</b>	<b>133 719</b>	<b>Rahoitussuunnitelma yhteensä</b>	<b>133 719</b>
--------------------------------	----------------	-------------------------------------	----------------

### Rahoittajan arvio hankkeesta

Omistajavaihdos-hanke on ollut Yrittäjien toteuttamana hanke, eli kertausta, mutta ei hakemuksessa yrittäjien hanketta mainittu.

Toiminnassa tuotettavissa toimissa on samaa kuin ELY-keskuksen tuotteistetuissa palveluissa.

Onko opiskelijat valmiita yritysten omistajavaihdokseen, on mielestäni epätodennäköistä.

Ei koronaa mainittu, ei tuotu esille. De minimis-tukea, ei kuitenkaan kerrottu toimenpiteitä.

ALV-liite puuttuu.

Hanke vaatisi parempaa jäsentelyä, toimenpiteiden täsmentämistä ja tulisi huomioida myös omistajavaihdoksissa aiemmin toteutettu ja käynnissä oleva toiminta.

Ohjausryhmä olisi myös hyödyllinen, vaikka ei sitä hakemuksessa katsottu tarpeelliseksi lyhyessä hankkeessa.

Ei esitetä rahoitettavaksi.

### Rahoittajan esitys

Rahoittajan esitys
<input type="checkbox"/> Hakemus esitetään hyväksyttäväksi <input checked="" type="checkbox"/> Hakemus esitetään hylättäväksi

### **Ratkaisun mahdolliset perustelut ja jatkotoimenpiteet**

Alkuperäinen hakemus on saapunut Uudenmaan liittoon 9.9.2022, täydennetty hakemus 29.9.2022

Arviointi Etelä-Karjalan liitossa 19.9.2022

Etelä-Karjalan MYR sihteeristö 26.9.2022 ja kirjallinen menettely 7.10.2022

Hakemus esitetään hylättäväksi.

Etelä-Karjalan liiton myöntövaltuus haussa oli rajallinen ja koska hakemus ei menestynyt arviointipisteityksessä, ei hanketta esitetä rahoitettavaksi.

Maakuntahallituksen käsittely 17.10.2022.