

Etelä-Karjalan liiton

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2021

Maakuntahallitus 28.2.2022

Maakuntavaltuusto 16.5.2022

1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	3
1.1	Maakuntajohtajan katsaus	3
1.2	Kuntayhtymän hallinto	5
1.3	Etelä-Karjalan nykytila ja kehitysnäkymät	8
1.4	Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa	13
1.5	Kuntayhtymän henkilöstö	14
1.6	Muut ei-taloudelliset asiat	14
1.7	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	14
1.8	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	15
2	Selonteko kuntayhtymän valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	17
3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	18
3.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen	18
3.2	Toiminnan rahoitus	19
4	Rahoitusasema	20
5	Kokonaistulot ja kokonaismenot	20
6	Tilikauden tuloksen käsittely.....	20
7	Toteutumisvertailut.....	21
7.1	Talousarvion toteutuminen	21
7.2	Lakisääteinen alue- ja maakuntasuunnittelu	21
7.3	Aluekehityksen rahoitus	24
7.4	Liikennejärjestelmätyö	26
7.5	Kansainväliset asiat	28
7.6	Ympäristö, kulttuuri ja matkailun kehittäminen	29
7.7	Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC -ohjelma	31
7.8	Edunvalvonta	33
7.9	Viestintä ja tietopalvelut	34
7.10	Hallinto ja tukipalvelut	38
8	Tilinpäätöslaskelmat.....	40
9	Tilinpäätöksen liitetiedot	44
9.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	44
9.2	Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot	44
9.3	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	44
9.4	Tasetta koskevat liitetiedot	46
9.5	Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	47
9.6	Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	47
10	Luettelot ja selvitykset.....	49
10.1	Luettelo kirjanpito kirjoista ja tositteiden lajeista	49
11	Allekirjoitukset ja merkinnät.....	50
11.1	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	50
12	Liitteet.....	51
12.1	Luottamushenkilöorganisaatio	51
12.2	Henkilökunta	58
12.3	Tavoitteet, mittarit ja toteuma	59

1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

1.1 Maakuntajohtajan katsaus

Vuosi 2021 elettiin edelleen koronatilanteen aiheuttamissa poikkeusolosuhteissa. Uuteen hybridityöskentelyn aikaan ennätettiin siirtyä marraskuussa kolmeksi viikoksi, kunnes tauti-tilanne jälleen heikkeni ja siirryttiin laajaan etätyökäytäntöön. Työskentely on sujunut hyvin myös etäolosuhteissa.

Etelä-Karjalan liiton sisäiseen kehittämiseen panostettiin vuoden aikana paljon. Liitolle valmistui uusi strategia, organisaatiota uudistettiin ja vuoden aikana päivitettiin ja valmisteltiin lukuisia toimintaa ohjaavia dokumentteja ja suunnitelmia, kuten hallintosääntö, palkkausjärjestelmä ja varhaisen tuen malli. Muun muassa asiahallintaan, arkistointiin ja tiedonohjaussuunnitteluun liittyviä toimintaohjeita uudistettiin myös ja valmistauduttiin uuden asiahallintajärjestelmän käyttöönottoon.

Etelä-Karjalan liiton strategian 2025 mukaisesti muutamme tarinan suunnan. Tarinalla viitataan niin alueen kehityksen suuntaan kuin myös henkilöstön hyvinvointiin. Syksyllä tehdyn työhyvinvointitutkimuksen tulokset osoittavat, että henkilöstön hyvinvointi on korona-ajan haasteista huolimatta parantunut, joten tavoiteltu suunnan muutos on tapahtunut ja tällä tiellä haluamme jatkaa.

Alueen kehitystä tukevia edistysaskeleita otettiin myös monia – joskin haasteetkin ovat olleet massiiviset. Väestön väheneminen jatkui edellisvuoteen nähden samalla tasolla, vaikka maakunta ponnistikin muuttovoittajaksi. Viisi kuntaa yhdeksästä sai vuoden aikana muuttovoittoa: Lappeenranta maahanmuuton ansiosta ja pienemmät kunnat kotimaan muuttoliikkeestä. Vuoden 2021 aikana saatu vajaan 200 henkilön muuttovoitto ei riitä tasapainoiseen väestökehitykseen, sillä Etelä-Karjalassa kuoli vuoden aikana vajaa 1000 ihmistä enemmän kuin syntyi. Syntyvyys on meillä Suomen maakunnista alhaisin.

Eteläkarjalaisten yritysten liikevaihto notkahti koronapandemian alkaessa maan keskiarvoa huomattavasti enemmän ja vaikutukset näkyvät edelleen etenkin palvelualoilla. Työllisyystilanne on kuitenkin kohentunut. Koronatilanteen aiheuttama raju työttömyyden nousupiikki on laskenut: joulukuussa 2021 Etelä-Karjalan työttömyysaste oli 11,7 % eli korona-aikaa edeltävällä tasolla. Eri alueilla yhä suurempana pullonkaulana oleva osaavan työvoiman saatavuus vaivaa paikoin myös Etelä-Karjalassa, mutta tilanne on kuitenkin parempi kuin maassa keskimäärin. Osaamis- ja koulutusrakenteet ovat myös vahvistumassa ja panostukset tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaan ovat olleet maakunnassa kasvussa.

Vuoden aikana edenneillä liikenne- ja infrahankkeilla on tärkeä rooli elinkeinoelämän kilpailukyvyille. Kaksoisraidetyömaa Joutsenon ja Imatran välillä on käynnissä ja yksiraiteista osuutta kunnostetaan Luumäelle saakka. Tiestön parantamisessa suurin kohde on VT13 Myt-tiönmäki. Raidesuunnittelussa edettiin Imatra – Imatrankski – raja -välillä ja myös kaksoisraiteen suunnittelussa Joutsenosta länteen. Valtakunnallinen Liikenne12 -suunnitelma ja sitä tukeva investointiohjelma tunnistavat hyvin itään suuntautuvien raideyhteyksien kehitystarpeet kuin myös Saimaan alueen mahdollisuudet vesiliikenteelle. Saimaan kanavan sulkujen pidennykseen tähtäävä hanke käynnistyy näillä näkymin vuoden 2024 alussa.

Kesäkuun kuntavaalien pohjalta valittiin maakuntavaltuusto ja edustajat muihin toimielimiin. Maakuntavaltuusto sai heti loppuvuonna käsiteltäväkseen Etelä-Karjalan maakuntaohjelman 2022–2025, mikä muodostaa hyvän pohjan maakunnan lähivuosien kehittämistyölle. Lappeenrannan seudun jätevedenpuhdistamo koskeva maakunnan vaihekaava hyväksyttiin myös valtuustossa, ja vuoden aikana edettiin maakunnan kokonaiskaavan valmistelussa.

Uuteen kauteen valmistauduttiin eri EU-rahastojen mukaisessa ohjelmatyössä. EU:n alue- ja rakennepolitiikan välittävän toimielimen tehtävät siirtyvät Uudenmaan liitosta Etelä-Karjalan liittoon ohjelmakaudella 2021–2027, jonka toimeenpano käynnistyy vuonna 2022. Kaakois-Suomi - Venäjä -rajaohjelmassa Etelä-Karjalan liitto jatkaa hallintoviranomaisena ja uuden kauden ohjelmavalmistelu on edennyt hyvin kiristyneestä geopoliittisesta tilanteesta huolimatta.

Haluan kiittää koko Etelä-Karjalan liiton henkilöstöä ja luottamushenkilöitä toiminnantäyteisestä vuodesta. Vuosi osoitti, että Etelä-Karjalan joukkue menestyy myös pitkittyneiden poikkeusolojen keskellä.



Satu Sikanen
Maakuntajohtaja

1.2 Kuntayhtymän hallinto

Jäsenkuntien valtuustojen hyväksymä kuntayhtymän päivitetty perussopimus astui voimaan 1.1.2016. Liiton käytännön toimintaa ohjaava maakuntavaltuuston hyväksymä hallintosääntö päivitettiin vuoden 2021 jälkipuoliskolla ja astui voimaan 1.1.2022.

Maakuntavaltuusto

Jäsenkuntien kunnanvaltuustot valitsevat maakuntavaltuustoon toimikauttaan vastaavaksi ajaksi yhden jäsenen jokaista alkavaa 5 000 asukasta kohti. Toimikautensa kesällä 2021 aloittaneessa maakuntavaltuustossa on yhteensä 28 jäsentä edellisen kauden 30 jäsenen sijaan. Sen kokoonpano ryhmittäin on seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 7 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 7 paikkaa
- Suomen Keskusta 6 paikkaa
- Perussuomalaiset 5 paikkaa
- Vihreä liitto 2 paikkaa
- Suomen Kristillisdemokraatit 1 paikka

Toimikautensa päättäneen maakuntavaltuuston kokoonpano ryhmittäin vuonna 2021 oli seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 9 paikkaa
- Suomen Keskusta 8 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 6 paikkaa
- Perussuomalaiset 3 paikkaa
- Vihreä liitto 2 paikkaa
- Suomen Kristillisdemokraatit 1 paikka
- Sitoutumattomat 1 paikka

Maakuntavaltuuston puheenjohtajiston loppuvuonna 2021 muodostivat:

- Puheenjohtaja Suna Kymäläinen, SDP
- 1. varapuheenjohtaja Ari Torniainen, KESK
- 2. varapuheenjohtaja Heikki Järvenpää, KOK

Maakuntavaltuuston puheenjohtajiston alkuvuonna 2021 muodostivat:

- Puheenjohtaja Ari Torniainen, KESK
- 1. varapuheenjohtaja Eeva Arvela, SDP
- 2. varapuheenjohtaja Kari Metsäkallio, KOK

Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2021 neljä (4) kertaa.

Maakuntahallitus

Maakuntavaltuusto valitsee maakuntahallitukseen kahden vuoden toimikaudeksi yhdeksän (9) jäsentä. Toimikautensa syksyllä 2021 aloittaneen maakuntahallituksen kokoonpano ryhmittäin oli seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 3 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 2 paikkaa
- Suomen Keskusta 2 paikkaa
- Perussuomalaiset 1 paikka
- Vihreä liitto 1 paikka

Maakuntahallituksen kokoonpano ryhmittäin alkuvuonna 2021 oli seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 3 paikkaa
- Suomen Keskusta 2 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 2 paikkaa
- Perussuomalaiset 1 paikka
- Vihreä liitto 1 paikka

Maakuntahallituksen puheenjohtajiston loppuvuonna 2021 muodostivat:

- Puheenjohtaja Jukka Kopra, KOK
- 1. varapuheenjohtaja Niina Malm, SDP
- 2. varapuheenjohtaja Jani Mäkelä, PS

Maakuntahallituksen puheenjohtajiston alkuvuonna 2021 muodostivat:

- Puheenjohtaja Jukka Kopra, KOK
- 1. varapuheenjohtaja Suna Kymäläinen, SDP
- 2. varapuheenjohtaja Antti Rämä, KESK

Maakuntahallitus kokoontui vuonna 2021 kymmenen (10) kertaa.

Tarkastuslautakunta

Maakuntavaltuusto asettaa toimikauttaan vastaaviksi vuosiksi tarkastuslautakuntaan viisi (5) jäsentä. Toimikautensa syksyllä 2021 aloittaneen tarkastuslautakunnan kokoonpano ryhmittäin oli seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 2 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 1 paikka
- Suomen Keskusta 1 paikkaa
- Perussuomalaiset 1 paikka

Tarkastuslautakunnan kokoonpano ryhmittäin alkuvuonna 2021 oli seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 2 paikkaa

- Suomen Keskusta 2 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 1 paikka

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajiston loppuvuonna 2021 muodostivat:

- Puheenjohtaja Sanna Koskenranta, SDP
- Varapuheenjohtaja Ismo Harju, KESK

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajiston alkuvuonna 2021 muodostivat:

- Puheenjohtaja Sanna Koskenranta, SDP
- Varapuheenjohtaja Marjatta Laukkanen, KOK

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2021 kuusi (6) kertaa.

Maakunnan yhteistyöryhmä

Maakuntahallitus asettaa maakuntavaltuuston toimikaudeksi maakunnan yhteistyöryhmän, jossa on oltava kattavasti edustettuina maakunnan kehittämisen kannalta keskeiset tahot. Yhteistyöryhmässä oli vuoden lopussa 21 jäsentä, asiantuntijajäseniä sekä liiton henkilökuntaa.

Maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajiston loppuvuonna 2021 muodostivat:

- Puheenjohtaja Jukka Kopra
- 1. varapuheenjohtaja Niina Malm
- 2. varapuheenjohtaja Leena Gunnar
- 3. varapuheenjohtaja Sonja Laitinen

Maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajiston alkuvuonna 2021 muodostivat:

- Puheenjohtaja Jukka Kopra
- 1. varapuheenjohtaja Suna Kymäläinen
- 2. varapuheenjohtaja Leena Gunnar
- 3. varapuheenjohtaja Mika Peltonen

Maakunnan yhteistyöryhmä kokoontui vuonna 2021 neljä (4) kertaa.

Henkilöstöorganisaatio

Etelä-Karjalan liitolla on toimisto, jota johtaa maakuntajohtaja. Toimisto on jaettu maakuntahallituksen päätöksellä 1.4.2021 alkaen kolmeen yksikköön: Hallinto ja kehittämisspalveluiden, Elinvoimapalveluiden ja Rajaohjelmalveluiden yksiköihin.

Viraston johtoryhmän muodostavat maakuntajohtaja, yksiköiden päälliköt ja henkilöstön edustaja. Lisäksi on kutsuttu pysyviä asiantuntijoita.

Tilivelvolliset yksikköjen päällikköinä toimivat viranhaltijat ovat:

- maakuntajohtaja
- hallinto- ja kehittämisjohtaja 14.5.2021 saakka ja 18.12.2021 lähtien
- vs. hallinto- ja kehittämisjohtaja 15.5.2021-17.12.2021
- vt. aluekehitysjohtaja, 31.3.2021 saakka
- aluesuunnittelujohtaja, 31.3.2021 saakka
- elinvoimajohtaja 1.4.2021 lähtien
- ohjelmajohtaja

1.3 Etelä-Karjalan nykytila ja kehitysnäkymät

Jatkuvien muutosten aikaa

Etelä-Karjalan toimintaympäristö oli edelleen vuonna 2021 poikkeuksellisessa tilassa. Elinkeinoelämän haasteet eivät ainakaan ole helpottuneet kuluneena vuonna. Tämä muistetaan toisena koronavuotena ja edelleen alkanut vuosi 2022 on vielä voimakkaan epävarmuuden aikaa. Koronan kolmas ja neljäs aalto ovat vaikuttaneet edelleen voimakkaasti, mutta näistä on selviydytty, väliin notkahtaen, sopeutuen aina uusiin olosuhteisiin. Venäjän raja pysyi kiinni koronan aiheuttamien molemminpuolisten rajoitusten vuoksi. Muu matkustaminen on käytännössä myös hävinnyt, joten kotimaan matkailulla ollut sitäkin suurempi rooli. Elinkeinoitoiminnan rajoittamistoimenpiteet ovat hankaloittaneet merkittävästi monen yrityksen kehitystä.

Maakunnan tulevaisuuden haasteet eivät ole katoamassa tai muuttuneet. Isoimmat haasteet liittyvät väestönkehitykseen, osaamisen nostamiseen, työvoiman kohtaantoon ja sijaintiin. Vaikka saavutettavuus on erittäin hyvä, Etelä-Karjala ei ole selkeästi kytköksissä kansallisiin kasvukeskuksiin. Suurena haasteena on edelleen elinvoimaisuuden parantaminen sekä uusien yritysten ja uusien innovaatioiden saaminen alueelle.

Maakunnan yhä heikkenevä väestöllinen huoltosuhde (tuorein lukema 69,5) vaatii kiireellisesti toimia elinvoiman kehittämiseen. Aktiivi-ikäisten tulomuuton keskeisenä mahdollistajana ovat alueella sijaitsevat työpaikat. Korkeakoulukampuksella on merkittävä vetovoima alueen ulkopuolelta, mutta sieltä valmistuvien työllistymismahdollisuudet maakuntaan ovat edelleen rajalliset.

Maakunnassa haluamme pitää huolta vientiteollisuutemme kilpailukyvystä ja uudistaa elinkeinoelämää laajassa yhteistyössä alueen toimijoiden kesken. Tavoitteena on toisaalta vahvistaa vahvuuksia ja hyödyntää mahdollisuuksia, mutta myös tukea uusien yllättävien avausien tunnistamisesta eri alojen rajapinnoilta. Erytystä nostetta on kansainvälisten rahoitusten osalta tarjolla vihreän siirtymän edelläkävijyydelle, joka on ollut maakunnan kehittämispainotuksena jo pitkään. Kansainvälistä tunnustustakin on saatu, viettihän Lappeenrannan kaupunki vuonna 2021 European Green Leaf -pääkaupunkivuottaan. Hinku-maakunta Etelä-Karjalassa on kokoaan suurempi rooli energiamurroksen alalla ja tavoittelemme vetytaloudesta uutta teollisuuden alaa alueelle.

Etelä-Karjalaa leimaa samanlainen maakunnan sisäisen kehityksen eriytyminen kuin monia muita alueita. Kuntien edellytykset selviytyä laajasta tehtäväkirjosta ovat niin ikään erilaiset.

Koronatilanteen jälkeenkin pysyvät haasteet ovat edelleen olemassa eli palveluiden ja toimintojen tuottaminen tehokkaasti, kokonaistaloudellisesti ja tarkoituksenmukaisesti. Toisaalta haasteena on myös osaajien saaminen eläköityvien kuntatyöntekijöiden tilalle. Poikkeuksellinen aika on kuitenkin nostanut lähiympäristön ja -yhteisöjen sekä peruspalveluiden merkitystä. Pienten kuntien vetovoima on noussut uudella tavalla esiin monipaikkaisuuden yleistyessä. Alueellinen ja kansallinen yhteistyö on tarpeen, koska yhtäläinen kehittämisen malli ei sovi jokaiseen lähtökohtaan. Panostusta tarvitaan yhtä lailla kaupunkikehittämiseen kuin maaseutualueiden elinvoimaisuuden vahvistamiseen.

Lähitulevaisuudessa on tulossa myös merkittäviä kuntien toimintaympäristöä koskevia muutoksia, kuten sosiaali- ja terveystalouden ja pelastustoimesta muodostuva hyvinvointialue vuoden 2023 alusta. Merkittävä muutos tulee olemaan myös työllisyyden hoidon vastuun siirtyminen kunnille eli TE-palvelut 2024 uudistus. Kaikissa näissä toimialoissa Etelä-Karjalassa on jo pitkään tehty tiivistä ja monialaista yhteistyötä, joka voidaan hyödyntää muutoksissa. Alueen nykytilaa tarkastellaan vuosittain laadittavan alueellisen tilannekuvan näkökulmista.

Demografian ja työllisyyden haasteet jatkuvat

Väestönkehityksen osalta Etelä-Karjalan väestö vähenee, vanhenee ja keskittyy alueellisesti. Etelä-Karjalassa oli 126 138 asukasta vuonna 2021, mikä on 783 vähemmän kuin edellisenä vuonna. Maakunnan luonnollinen väestönkehitys jäi edelleen negatiiviseksi 969 hengen verran. Maakuntien välistä muuttotappiota paikkasi jälleen hienokseltaan nettomaahanmuutto.

Työmarkkinoilla vallitsee kohtaanto-ongelma, jossa saman aikaisesti on vakiintunutta työttömyyttä ja toisaalta pulaa osaajista. Eteläkarjalaisten koulutustaso on hiljalleen jatkuvasti noussut. Vuonna 2020 Etelä-Karjalassa perusasteen jälkeisen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 v. täyttäneistä oli 73,0 prosenttia. Korkea-asteen tutkinto oli 32,7 prosentilla 25–34-vuotiaista. Vastavalmistuneiden työllisyys oli 47,9 prosenttia vuonna 2020, kun koko Suomen vastaava luku oli 54 prosenttia. Tuoreimpien tilastojen mukaan Etelä-Karjalan työpaikkaomavaraisuus oli 97,6 prosenttia vuonna 2019 ja vuoden 2020 työllisyysaste 65,2 prosenttia, kun se koko maassa oli 69 prosenttia.

Kaakkois-Suomen ELY:n joulukuun työllisyyskatsauksen mukaan työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Etelä-Karjalassa 11,7 % (ero v. 2020: -3,4 %-yksikköä) ja koko maassa 13,6 %). Kunnittain tarkasteltuna korkein työttömyysaste oli Rautjärvellä (15,3 %) ja matalin Lemillä (9,3 %). Etelä-Karjalassa työttömien määrä oli 6 582, mikä on 2 070 henkilöä ja 24 prosenttia vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Nuorten työttömyys on edelleen laskenut hyvin – alle 25-vuotiaiden työttömyys laski joulukuussa vuodentakaiseen verrattuna 36 prosentin verran. Uusia avoimia työpaikkoja on edelleen paljon – määrä kasvoi noin 34 prosentilla viime vuodesta.

Elinkeinoelämän rakenne monipuolistuu

Etelä-Karjala on teollisuusvetoinen maakunta, jossa työpaikkojen määrä laskee trendin-omaisesti, samoin on käynyt toimipaikkojen määrän suhteen, joita on nyt noin 8 500. Maakunnassa on teollisuuden työpaikkoja noin 9 500 ja toimiala kattaa lähes puolet Etelä-Karjalan yritystoimipaikkojen liikevaihdosta, vaikka vaikutus tuotettuun arvonlisään on vähentynyt. Suurin teollisuuden ala on prosessiteollisuus painottuen metsäteollisuuteen, joka on vientipainotteista ja samaan aikaan uudistunut biometsätalouden myötä. Myös monet muut maakunnan vahvat toimialat, kuten koneiden ja laitteiden korjaus sekä varastointi ja liikennettä palvelevat alat, kytkeytyvät tiiviisti metsäteollisuuteen.

Maakunnassa on myös kaivannais-, kemian- ja teknologiateollisuutta. Nousevana kasvualana on energiateknologian arvoketjuun kytkeytyvä teollinen toiminta. Teollisten veturiyritysten ympärillä on merkittävä verkosto, Green Reality Network, johon kytkeytyy laajasti alueen pk-yrityksiä. Sujuva raaka-aine- ja lopputuotelogistiikka ovat vientivetoiselle teollisuudelle erityisen keskeinen tekijä.

Maakunnan suurin työllistäjä on kuitenkin sosiaali- ja terveysala, jossa on julkisella sekä yksityisellä puolella yhteensä 10 500 työntekijää. Alan työntekijöiden määrä tulee kasvamaan jatkossakin, kun uudet hyvinvointialueet aloittavat toimintansa ja pyrkivät varmistamaan palvelut tulevaisuudessa nykyistä paremmin.

Palvelualat kattavat jo 9 000 työpaikkaa ja liikevaihdosta noin viidenneksen. Kaupan ala on liikevaihdoltaan toiseksi merkittävin ja työpaikkamäärältään kolmanneksi suurin (7 500) toimiala, mutta alan kehitys on ollut laskeva. Yrittäjien osuus maakunnan kaikista työllisistä on lähes 10 prosenttia.

Suurimmat työnantajat Etelä-Karjalassa ovat (2019):

1. Eksote, 4 650 htv
2. Lappeenrannan kaupunki, 2020 htv
3. Stora Enso Oyj 1200 htv
4. Etelä-Karjalan Osuuskauppa 860 htv
5. LUT 830 htv

Suomen maakuntien vertailussa Etelä-Karjalan elinkeinoelämän kuva on erikoinen. Teollisuuden arvonlisän sekä jalostusarvon osalta olemme maan kärkeä, mutta investointiasteen, taloudellisen huoltosuhteen ja yritysperustannan osalta jälkijoukossa. Samoin sijoitetun pääoman tuottavuus ja omavaraisuus yrityksissä on maan alhaisinta tasoa. Kasvua, uudistumista ja uusia investointeja sekä työpaikkoja kaivataan kaikilla toimialoilla, erityisesti energiamurrokseen sekä vihreään siirtymään liittyvistä avauksista.

Koronarajoitusten vaikutus on laajaa

Matkailusektorin haasteet jatkuivat edellisvuodesta; kotimaan matkailu kasvoi vielä vuodesta 2020, mutta ulkomaalaisten osuus hävisi lähes kokonaan, sillä matkailukohteisiin on käytännössä löytänyt vain satunnaisia Euroopasta saapuneita turisteja. Koronan vaikutus lii-

kenteeseen on ollut vaihtelevaa Suomen EU-ulkorajalla sijaitsevassa Etelä-Karjalassa. Tavaraliikenteessä koronalla ei ole juurikaan ollut vaikutusta, mutta henkilöliikenteessä vaikutus on ollut sitäkin suurempi.

Etelä-Karjalan liikenteen vuoden 2021 tilastokatsauksen mukaan henkilöliikenteen rajoitukset näkyivät tilastoissa siten, että Etelä-Karjalan rajanylityspaikkojen osuus kaikista itärajan henkilöiden ylityksistä oli vain 39 prosenttia, kun se aiempina vuosina on ollut yli 50 prosenttia. Kansainvälisessä maanteiden tavaraliikenteessä koronan vaikutus on ollut vähäistä, ja joillakin rajanylityspaikoilla liikenteen määrät ovat jopa kasvaneet. Kansainvälisessä rautateiden tavaraliikenteessä koronalla ei ole ollut vaikutusta ainakaan kuljetusmäärien väheneemiseen – ennemminkin päinvastoin. Meriliikenteen pahentunut konttipula on johtanut juna-liikenteen ruuhkautumiseen Aasian ja Keski-Euroopan välillä, ja Aasiasta tuodaan entistä enemmän rahtia Eurooppaan Suomen kautta. Kansainvälisessä vesiliikenteessä koronan vaikutus ei näkynyt Saimaan kanavan liikennemäärissä. Kanavan liikennemäärät kasvoivat jo toista vuotta peräkkäin vuonna 2019 valmistuneen kanavan alaporttien uusimisen jälkeen.

Syksyn 2021 pk-yritysbarometrin mukaan yritysten näkymät ovat parantuneet huomattavasti Etelä-Karjalassa edellisvuoteen verrattuna, mutta koronakriisin vaikutukset heijastuvat edelleen pk-yritysten arkeen. Pienet ja keskiuuret yritykset ovat olleet poikkeuksellisessa tilanteessa koronakriisin vuoksi, mutta lähiajan odotukset ovat palanneet aavistuksen positiiviksi. Etelä-Karjalassa toimivien yritysten suhdannenäkymät ovat hieman keskiarvoa heikommat, mutta yleinen suhdannenäkymä nousi silti positiivisen puolelle, saldoluvun noustessa peräti 34 yksiköllä arvoon +19 vuoden takaisesta arvosta. Paikalliset yritykset pyrkivät edelleen huolehtimaan henkilökunnasta ja sinnittelemään heikon taloustilanteen yli.

Pk-yritysten osalta sopeutumista jatkuvaan koronatilanteeseen on tehty aktiivisesti ja se on ylläpitänyt odotettua paremmin toimintatason. Yritykset ovat hakeneet koronatukia kiittävästi ja sopeuttaneet toimintaansa sekä leikanneet tarpeettomia kulujaan. Koronasta johdettujen sairaslomat tai karanteenit ovat vaikuttaneet suurimpaan osaan eteläkarjalaisista yrityksistä ja aiheuttaneet myös lisäkustannuksia.

Tilastojen mukaan Business Finlandin ja ELY-keskusten koronaan liittyviä kehittämisavustuksia haettiin vuosina 2020-2021 keskimäärin muuta maata enemmän. Lisäksi valtion koronatukia osattiin hakea aktiivisesti. Tukien haku on vaikuttanut myös ELY:n muiden yritystukien kysynnän nousuun; Etelä-Karjalassa myönnettiin 2021 yhteensä yli 2,4 miljoonalla eurolla.

Yritysten mahdollisuudet lisätä työvoimaa paranevat, mutta työvoiman saatavuus heikkenee jatkuvasti. Tuoreen kauppakamarin osaajakyselyn mukaan jopa 80 prosenttia eteläkarjalaisista työnantajayrityksistä kertoo, että niillä on tällä hetkellä haasteita saada osaavaa työvoimaa. Vastaajista reilu puolet ilmoitti, että rekrytointitarve kasvaa seuraavan kuuden kuukauden aikana. Kun tilannetta katsotaan seuraavan 2–3 vuoden aikajänteellä, on vastaava luku 70 prosenttia.

Oppilaitoksilla positiivista virettä

Etelä-Karjalan voimavarana on tutkimuksen ja elinkeinoelämän monipuolinen yhteistyö, jonka kehittämistä tulee jatkaa. Korkeakoulut tekevät elinkeinoelämäyhteistyötä myös alueen ulkopuolelle, ja se tuottaa osaamispääomaa myös Etelä-Karjalaan. LUT-yliopisto lähti aktiivisesti hakemaan vuonna 2021 yhteiskuntatieteiden koulutusvastuuta Lappeenrantaan. Kansainvälisesti yhteiskuntatieteitä yhdistellään jo tiiviisti monien muiden tieteenalojen tutkimukseen ja vastaavia synergiaetuja LUT tavoittelee myös. Tavoitteena on perustaa kaksi uutta professuuria sekä avata haut sosiaali- ja käyttäytymistieteiden sekä viestintä- ja informaatiotieteiden opintoihin. Uusia avaus tulee parantamaan yhteistyön edellytyksiä yritysten ja myös kansainvälisten yliopistojen kanssa. Tavoitteena on, että 2030-luvulla LUT-yliopistolla on noin tuhannen opiskelijan ja sadan tutkijan yhteiskuntatieteiden tiedekunta. Opetusministeriö myönsi LUT:lle luvan tammikuun 2022 alussa ja koulutuksen on tarkoitus alkaa 2023 syksyllä.

Lappeenrannan-Lahden teknillisen yliopiston konserniin kuuluvalla LAB-ammattikorkeakoululla on takana toinen toimintavuosi. Korona on edelleen merkinnyt opetukselle uusia tuulia niin LUT:lla kuin LAB:illakin. Opetus ja työskentely yliopistolla on hoidettu pääosin etänä. Silti oppilaitosten vetovoima on säilynyt.

Korkeakoulujen kevään 2022 ensimmäinen yhteishaku tuotti LUT-yliopiston maisteriohjelmiin ja englanninkielisiin kandidaattiohjelmiin vuoden 2022 alussa ennätysmäärän hakemuksia, yhteensä 5 901 hakemusta. LAB-ammattikorkeakoulun osalta hakemusten määrä lähes tuplaantui; yhteensä 4 867 hakemusta, joista ensisijaisia hakijoita oli 1 029. Haettavana oli kaikkiaan 320 opiskelupaikkaa Lahden ja Lappeenrannan kampuksille sekä verkko-opintoihin. Molempien oppilaitosten osalta huomioitavaa on se, että kansainvälisten opiskelijoiden määrä on suhteellisen suuri verraten muuhun Suomeen. Haasteena on edelleen saada opiskelijat integroitua maakuntaan myös opintojen päätyttyä. Huomioitavaa on kuluneena vuonna myös se, että LUT-yliopistossa saavutettiin joulukuussa 1 000. tohtorin virstanpylväs. LUT-yliopiston tohtorikouluun oli vuonna 2021 enemmän tulijoita kuin koskaan aiemmin – yli 150 uutta jatko-opiskelijaa on hyväksytty.

Oppilaitosten kattavan kirjon täyttää Saimaan ammattiopisto Sampo. Sampo tarjoaa ammatillista opiskelua Lappeenrannassa, Imatralla ja Ruokolahdella. Opiskelijoita on yli 5 000 ja se tarjoaa koulutus- ja kehittämispalvelujaan myös yrityksille ja yhteisöille. Myös Sampon vuotta ovat koronan vaikutukset varjostaneet, mutta koulutusohjelmat vetävät opiskelijoita ja toimintaa on kehitetty ajan sekä ympäristön vaatimukset täyttäen. Kuluneen vuoden palaute uusilta opiskelijoilta on ollut pääsääntöisesti erittäin positiivista.

Kuntien roolit murroksessa

Kuntatalouden haasteet ovat kasvaneet Etelä-Karjalassa heikkenevän huoltosuhteen ja kasvaneiden investointitarpeiden vuoksi. Maakunnan voimakas ikääntymiskehitys ja syntyvyyden edelleen jatkuva lasku muuttavat olennaisesti palvelutarpeita. Kuluneen vuoden tilinpäätökset tulevat kunnilta olemaan suhteellisen positiivisia huolimatta koronan vaikutuksista, koska työllisyysluvut ovat kohentuneet ja erilaisia säästöjä on syntynyt osin luonnostaankin.

Kuntakenttää tulee vielä mullistamaan vuonna 2021 alkaneet uudistukset, joita valtionhallinto valmistelelee. Hyvinvointialueet syntyvät virallisesti 2023, TE-palvelut uudistuvat 2024 ja Valtion palveluverkkoa muokataan samaan aikaan. Jokaisella uudistuksella tulee olemaan vaikutuksia kuntien tehtäviin, talouteen ja ennen kaikkea kansalaisten arkeen.

Kenties merkittävimmät uudet mahdollisuudet koronakriisin aikana on tuottanut digiloikka. Etätyöt, etäopetus, verkossa kokoustaminen ja digitaaliset palvelut sekä etäasiointi ja uudet liiketoimintamallit ovat yleistyneet. Työajan käyttö on tehostunut, turhaa matkustamista on jäänyt pois ja paikkariippumaton työskentely on mahdollistunut. Tämä avaa myös Etelä-Karjalalle uusia mahdollisuuksia houkutella alueelle uusia osaajia.

1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

Etelä-Karjalan liiton tehtävä on huolehtia maakunnan aluekehityksestä. Liiton lakisääteisiä tehtäviä ovat alueiden kehittäminen sekä maakuntakaavoitus. Etelä-Karjalan liitto on myös suunnittelu- ja edunvalvontayksikkö. Etelä-Karjalan liitto ajaa maakunnan, sen kuntien, väestön ja elinkeinoelämän etuja. Maakuntaliitto tekee työtä maakunnan henkisen ja aineellisen hyvinvoinnin sekä kulttuurin edistämiseksi. Tätä edesauttaa vuonna 2021 tehty organisaatiouudistus, jossa aluekehityksen kaikki osa-alueet tiivistettiin yhteen toimintayksikköön.

Alueiden kehittäminen on valtion, maakuntien liittojen, kuntien ja muiden toimijoiden vuorovaikutukseen perustuvaa hallinnonalojen välistä yhteistyötä ja monitasoista toimintaa, joka perustuu kansallisiin ja alueiden erilaisiin vahvuuksiin ja tarpeisiin. Alueiden kehittämisen tavoitteena on edistää alueiden kestävää kehitystä, kasvua ja kilpailukykyä, asukkaiden hyvinvointia ja elinympäristön laatua. Aluekehityslaki uudistui vuonna 2021 ja lain mukaan alueiden kehittämiseen liittyvien kunnan tehtävien hoitamisesta alueella vastaa maakunnan liitto aluekehittämisviranomaisena.

Lakisääteisten tehtävien ja rajaohjelman lisäksi projektitoiminta on laajentunut merkittäväksi osaksi Etelä-Karjalan liiton toimintaa. Vuoteen 2019 osuneen huipun jälkeen projektitoiminta on supistunut ja sen osuus oli vuonna 2021 n. 15% toiminnan volyymista kuluilla mitattuna. Vuonna 2022 osuus alenee edelleen hieman. Projektitoimintaan on osallistunut huomattava osa liiton henkilöstöä, osa-aikaisesti tai kokoaikaisesti, mikä on tehostanut liiton resurssien käyttöä.

Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelman täysimääräinen hyödyntäminen Suomen ja Venäjän välisen raja-alueiden kehittämisessä on ollut vuosien ajan tärkeä toiminnan painopistealue. Etelä-Karjalan liitto jatkaa ohjelman hallintoviranomaisena myös uudella ohjelmakaudella 2021-2027. Liitto välittää myös muita kehittämisvaroja (EU- ja kansallisia) maakuntaohjelman tavoitteita tukeviin toimenpiteisiin. Näiden muiden kehittämisvarainstrumenttien määrä on kasvussa ja lisäksi Etelä-Karjalan liitosta on tulossa EU:n alue- ja rakennepolitiikan kehittämisvarojen välittävä viranomainen uudella ohjelmakaudella 2021-2027.

Maakuntaudistuksen toteutuksen ja muun projektitoiminnan laajentumisen vuoksi liiton henkilöstömäärä kasvoi 2010-luvun jälkipuoliskolla merkittävästi. Muutaman viime vuoden aikana liiton henkilöstömäärä on pienentynyt projektitoiminnan supistumisen myötä. Lasku

jatkuu vuonna 2022. Alla kuvataan henkilöstömäärän muutoksia vuodesta 2016 vuoteen 2021:

- 31.12.2016 yhteensä 27 henkilöä
- 31.12.2017 yhteensä 37 henkilöä
- 31.12.2018 yhteensä 41 henkilöä
- 31.12.2019 yhteensä 38 henkilöä
- 31.12.2020 yhteensä 36 henkilöä
- 31.12.2021 yhteensä 38 henkilöä

Käytännössä liiton henkilöstömäärä on vähentynyt vuonna 2021, kun huomioidaan työpaalla olevat, eläkkeelle jäävät ja määräaikaiset työntekijät, joiden työsuhde on päättynyt vuoden 2021 lopussa. Liiton henkilöstössä oli poikkeuksellisen paljon vaihtuvuutta vuonna 2021, mm. eläköitymisten, määräaikaisten tehtävien päättymisten, työpaikan vaihdosten sekä työ- ja virkavapaiden vuoksi.

Jäsenkuntien maksuosuuksien kokonaismäärä oli vuodesta 2016 vuoteen 2019 ennallaan. Vuodelle 2020 maksuosuus nousi 3% ja vuodelle 2021 prosenttiin, minkä lisäksi kerättiin Etelä-Karjalan kehittämiskassaan yhteensä 257.500 €:n suuruinen rahoitus maakunnan matkailun ja saavutettavuuden kehittämiseen.

Tilivuoden 2021 tulokseksi ja yli-/alijäämäksi budjetoitiin -60t€. Tilikauden tulos ja tilikauden yli-/alijäämä oli +270.770,36€.

1.5 Kuntayhtymän henkilöstö

Henkilöstöä koskevat tiedot ilmenevät vuosittain toimintakertomuksen oheen laadittavasta henkilöstötilinpäätöksestä.

1.6 Muut ei-taloudelliset asiat

Kuntalain mukainen velvollisuus ilmoittaa sidonnaisuuksista koskee maakuntahallituksen jäseniä, maakuntavaltuuston puheenjohtajistoa ja maakuntajohtajaa. Sidonnaisuusilmoitus ja muutokset tehdään tarkastuslautakunnalle. Kuntayhtymä pitää sidonnaisuuksista rekisteriä internetsivuillaan.

1.7 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Maakuntien liittojen toiminta jatkuu nykyisen kaltaisina kuntayhtyminä lähivuodet. Liittojen lakisäätöisiä tehtäviä määrittävä aluekehityslainsäädäntö on hyväksytty eduskunnassa vuonna 2021 ja maankäyttö- ja rakennuslakiin liittyvät hallituksen esitykset ovat valmistelussa. Liiton lakisäätöisistä tehtävistä käynnistynyt kokonismaakuntakaavan päivitys on tulevina vuosina tärkeä toiminnan painopiste ja liiton resurssija sitova toiminto. Erityisesti maakuntakaavan valmistelussa tarvittavat selvitykset tulevat aiheuttamaan lisäkustannuksia usean vuoden ajan.

Aluekehittämisen keskustelut tulivat lakisääteisiksi vuoden 2021 syyskuun alussa. Seuraavat aluekehittämisen keskustelut käydään vuoden 2022 helmikuussa. Keskustelujen lähtökohdina ovat aluekehittämispäätöksen painopisteet ja toimeenpano, maakuntaohjelmatyö sekä aluekehityksen ajantasainen tilannekuva, jota kehitetään tilanne- ja kehityskuvan suuntaiseksi. Syksyn aikana valmisteltiin keskusteluteemoja, joiksi maakuntahallitus linjasi metsäbiotalouden mahdollisuudet, rajamaakunnan haasteet sekä energiamurroksen edistämisen. TEM on linjannut keskustelukysymykseksi myös osaavan työvoiman saatavuuden sekä alueellisen liikkuvuuden ja nämä sisällytetään em. teemoihin. Keskustelujen tulokset ohjaavat seuraavan vuoden toimintaa myös tähän kohdistettavalla kansallisella kehittämisrahoituksella.

Etelä-Karjalan liiton aktiivinen rooli edunvalvonnassa ja hanketoiminnassa maakunnan kehittämiseksi jatkuu. Liitto toimii myös itse aktiivisena kehittäjänä ja hakee tärkeille kehittämiskohteille rahoitusta myös liiton ulkopuolisista lähteistä. Tulevina vuosina kehittäjärooli pysyy merkittävänä talouden mahdollistamissa puitteissa, vaikka volyyymi onkin pienentynyt aiemmasta. Hankkeiden toteutus edellyttää useimmiten myös oman rahoituksen sitomista hankkeeseen.

Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelman hallintoviranomaisrooli yhteistyössä ohjelmaan osallistuvien alueiden kanssa jatkuu uudella ohjelmakaudella. Etelä-Karjalan liitosta tulee uudella ohjelmakaudella EU:n alue- ja rakennepolitiikan kehittämisrahoitusta välittävä viranomaisrooli. Muutoinkin välitettävien varojen rahoitusinstrumenttien määrä on kasvussa, mikä edellyttää panostuksia tähän liittyvien tehtävien toteuttamiseen.

Liiton talouden tasapainoon pyrkivään taloudenpitoon tähdätään jatkossakin. Taloussuunnitelma on laadittu siten, että vuoden 2022 alijäämäksi on budjetoitu -50t€ ja vuosien 2023 ja 2024 alijäämäksi 0€. Vuoden 2022 jäsenkuntien maksuosuuden nousuksi on budjetoitu +1,65% ja vuosien 2023-2024 +1%, jonka arvioidaan kattavan tulevien vuosien palkkojen TES-VES korotusten vaikutuksen. Taloudenpidossa tulee huomioida tarpeet panostaa maakunta-kaavan laadintaan ja kasvavaan välitettävien varojen hallintotehtävien määrään.

1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Riskienhallinta on päivittäinen osa kaikkea kuntayhtymän toimintaa.

Etelä-Karjalan liiton riskienhallinnan kokonaisuus muodostuu

- riskianalyyseistä (riskien tunnistaminen, arviointi, hallintatoimet)
- sisäisestä valvonnasta ja
- tietosuojasta

Riskianalyyseissä (riskirekisteri) on määritelty merkittävimmät riskit, suuruus, tarvittavat hallintatoimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Sisäisen valvonnan avulla seurataan ja arvioidaan riskien hallintatoimenpiteiden onnistumista ja toimivuutta. Riskit on luokiteltu rekisterissä seura-

viin ryhmiin: viraston strategian toimeenpano, henkilöstö/johtaminen, talous, tiedonhallinta, viestintä ja tiedottaminen, hankerahoitus ja toimitilat. Riskien luokituksessa on keskiytetty toiminnan ja talouden kannalta merkittäviin asioihin.

Rahoitettavien ohjelmien hallintoviranomaistehtäviin liittyvää sisäistä tarkastusta tehdään mm. tilintarkastusyhteisöjen ja valtion viranomaisten suorittamien tarkastusten kautta.

2 SELONTEKO KUNTAYHTYMÄN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Sisäisen valvonnan ja siihen sisältyvän riskienhallinnan järjestäminen on osa kuntayhtymän johtamista. Sillä varmistetaan, että toiminta on taloudellista, tuloksellista ja lainmukaista. Valvonta ja riskienhallinta sisältävät mm. seuraavaa:

Kuntayhtymän sääntöjen ajanmukaisuutta tarkkaillaan jatkuvasti. Hallintosääntö uudistettiin kokonaisuudessaan vuoden 2021 lopulla. Vuoden 2021 jälkipuoliskolla päivitettiin liiton riskienhallintasuunnitelma vuosille 2021-2022 sekä riskirekisteri. Lisäksi vuonna 2021 on päivitetty henkilöstö- ja koulutussuunnitelma, tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma, liiton palkkausjärjestelmä, kansallisen kehittämisrahoituksen rahoitushakemusohjeet sekä rahoituspäätösten ehdot sekä luotu Etelä-Karjalan liitolle eettinen ohjeistus. Talousarvion täytäntöönpano-ohjeet on viimeksi päivitetty vuoden 2021 aikana useita kertoja ja viimeksi vuoden 2022 alussa. Etelä-Karjalan kehittämisrahaston säännöt päivitettiin vuoden 2020 lopulla ja hankintaohje on päivitetty vuoden 2019 lopulla. Maakuntahallituksen tiedossa ei ole lakisääteisten tehtävien laiminlyöntejä tai muutoin lakien ja säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia.

Sisäisen valvonnan ohjeita on kehitetty erityisesti riskienhallinnan menettelyjen osalta. Yksiköiden päälliköillä on velvollisuus arvioida riskirekisterissä mainittujen riskien toteutumista jatkuvan seurannan avulla ja raportoida havainnoistaan maakuntajohtajalle, joka voi raportoida niistä edelleen maakuntahallitukselle tai sen työvaliokunnalle.

Kuntayhtymän vakuutusten kattavuus on viimeksi tarkastettu vuoden 2020 lopulla.

Tietotekniikan ja järjestelmien hankinta on keskitetty Meidän IT ja talous Oy:lle, joka huolehtii palvelinriskeistä.

Sopimusten voimassaoloa ja ehtoja seurataan. Erityinen huomio sopimusehtoihin kohdistuu maksettaessa niihin perustuvia laskuja.

Sisäisen tarkastuksen osa-alueita ostetaan tilintarkastusyhteisöltä siinä laajuudessa kuin toiminta vaatii. EAKR-ohjelmassa toimitaan hallinto- ja järjestelmävalvonnan ohjeiden mukaisesti ja kansallisten hankkeiden osalta tehdään muutaman vuoden välein otantatarkastuksia tilintarkastusyhteisön toimesta. CBC-ohjelmaa varten on oma riskienhallintamenettely ja riskianalyysit, joita päivitetään vähintään vuosittain. Ne toimitetaan ohjelman seurantakomitealle tiedoksi ja tarkastusviranomaisen tarkastettavaksi.

Taloussuunnittelukaudella valvonnan ja riskienhallinnan kehittämistoimenpiteet painottuvat sääntöjen ajantasaisina pitämiseen, riskienhallintasuunnitelman ja riskirekisterin ajantasaisena pitämiseen ja riskien säännölliseen seurantaan. Lisäksi toteutetaan tiedonhallintalainsäädännön vaatimat muutokset ja toimenpiteet, joilla on heijastuksia myös riskienhallintaan.

3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

TUOSLASKELMA	TP 2020	TP 2021
Toimintatuotot yhteensä	3 924 139	3 730 098
Toimintakulut yhteensä	-3 871 710	-3 469 427
Toimintakate	52 430	260 671
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 406	14 076
Vuosikate	50 024	274 746
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 569	-3 976
Tilikauden tulos	41 455	270 770
Rahastojen muutos	57 714	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	99 169	270 770
VARSINAINEN TOIMINTA	TP 2020	TP 2021
Toimintatuotot yhteensä	2 285 366	2 307 440
Toimintakulut yhteensä	-2 121 915	-2 036 752
Toimintakate	163 451	270 688
RAJAOHJELMAT	TP 2020	TP 2021
Toimintatuotot yhteensä	866 514	952 823
Toimintakulut yhteensä	-870 103	-952 842
Toimintakate	-3 589	-19
PROJEKTITOIMINTA	TP 2020	TP 2021
Toimintatuotot yhteensä	772 260	469 834
Toimintakulut yhteensä	-879 692	-479 833
Toimintakate	-107 432	-9 998
TUOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2020	TP 2021
Toimintatuotot/toimintakulut, %	101,4 %	107,5 %
Vuosikate/poistot, %	583,8 %	6910,0 %

Liiton toiminta voidaan jakaa kolmeen osaan: 1) Varsinainen (jäsenmaksuilla rahoitettava) toiminta 2) Rajaohjelmat 3) Projektitoiminta.

Varsinaisen toiminnan tuloksella rahoitetaan projektien omarahoitusosuudet.

Rajaohjelmien tekninen tuki rahoitetaan ohjelman varoista.

Toiminnan volyyymi kuluilla mitaten supistui vuonna 2021. Projektitoiminnan supistuminen jatkui selvästi vuonna 2021, mutta myös varsinainen toiminta supistui hieman. Koronaepidemia vaikutti toimintaan ja kulujen syntymiseen edelleen vähentävästi. Tämän lisäksi tiukka

taloudenpito ja mm. henkilöstön vaihtuvuuden vuoksi syntyneet säästöt henkilöstömenoissa vaikuttivat myönteisesti toimintakatteeseen.

3.2 Toiminnan rahoitus

LASKELMA KASSAVAROISTA	TP 2020	TP 2021
Kassavarat 31.12	919 763	954 481
Toimeksiantojen pääomat (kassassa)	-27 020	0
Kassavarat ennen lyhytaikaisia	892 743	954 481
Lyhytaik. saamiset ja korottomat velat	-321 329	-402 051
Etelä-Karjalan kehittämisrahasto	-125 834	
Vapaat kassavarat 31.12	445 580	552 429

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2020	TP 2021
Toim. ja inv. rahavirta/5v, €	-388 014	-175 144
Investointien tulorahoitus, %	-	-
Pääomamenojen tulorahoitus, %	104,2 %	572,4 %
Laskennallinen lainanhoitokate	1,2	7,2
Lainanhoitokate	1,0	5,5
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	433 947	403 924
Kassan riittävyys, pv	86	99

Vapaat kassavarat kasvoivat verrattuna edelliseen vuoteen usean vuoden tauon jälkeen. Etelä-Karjalan kehittämisrahaston varat on eriytetty kassavaroista vuoden 2021 aikana.

Huolimatta selkeästä ylijäämästä toiminnan ja investointien rahavirta (5v) pysyi selvästi negatiivisena vuosien 2018 ja 2019 reilusti alijäämäisten vuosien vuoksi. Vuonna 2021 vuosikate oli vahvasti positiivinen, mikä vaikutti myönteisesti rahoituslaskeman tunnuslukuihin. Investointeja ei ollut vuonna 2021. Toimitilojen ostoon otettua lainaa lyhennettiin suunnitellusti. Kassan riittävyys kääntyi kasvuun usean vuoden laskun jälkeen.

4 RAHOITUSASEMA

TASEEN TUNNUSLUVUT	TP 2020	TP 2021
Omavaraisuusaste, %	5,1 %	8,3 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	25,4 %	24,0 %
Kertynyt ylijäämä, t€	1 513	1 783
Lainakanta 31.1. t€	336	288
Lainasaamiset, t€	0	0

VÄLITETTÄVIEN VAROJEN MAKSATUKSET	TP 2020	TP 2021
Rajaohjelmat	12 221 962	13 171 499
AIKO ERM	162 279	0
AIKO kasvu	248 478	59 143
AKKE	0	61 738
MKR	30 000	0
MOKRA	11 497	166 004
Yhteensä	12 674 216	13 458 384

Taseessa on huomattavat toimeksiantojen pääomat (25,7m€) ja niitä vastaavat toimeksiantojen varat, mistä syystä omavaraisuusaste on heikko. Pitkäaikainen laina 288t€ on Kuntarahoitukselta. Sen korkoehdot neuvoteltiin nykytason mukaisiksi vuonna 2017.

Välitettävien varojen maksatukset kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna.

5 KOKONAISTULOT JA KOKONAISMENOT

KOKONAISTULOT JA MENOT	TP 2021	%
Kokonaistulot yhteensä	3 918 119	100,0 %
Toiminta	-3 471 680	98,6 %
Investoinnit	0	0,0 %
Rahoitus	-48 000	1,4 %
Kokonaismenot yhteensä	-3 519 680	100,0 %
Yhteensä	398 439	

6 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Kuntalain 115 §: mukaan maakuntahallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Maakuntahallitus esittää tilikauden tuloksen +270.770,36 euroa käsittelystä seuraavaa:

- Siirretään edellisten tilikausien ylijäämään +270.770,36 euroa.

7 TOTEUTUMISVERTAILUT

7.1 Talousarvion toteutuminen

TUOSLASKELMA	TA 2021	TP 2021
Toimintatuotot yhteensä	3 915 172	3 730 098
Toimintakulut yhteensä	-3 965 987	-3 469 427
Toimintakate	-50 815	260 671
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 000	14 076
Vuosikate	-53 815	274 746
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 185	-3 976
Tilikauden tulos	-60 000	270 770
Rahastojen muutos	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-60 000	270 770

Vuoden 2021 toimintakate, vuosikate, tilikauden tulos ja tilikauden ylijäämä olivat merkittävästi talousarviota paremmat. Myönteiseen tulokseen vaikuttivat mm. koronaepidemian vaikutukset mm. matkustus ja majoitusmenoihin sekä tilaisuuksien järjestelymenoihin, tiukka taloudenpito, liiton henkilöstön osallistuminen kehittämishankkeiden toteutukseen sekä mm. henkilöstön vaihtuvuuden vuoksi syntyneet säästöt palkkausmenoissa.

7.2 Lakisääteinen alue- ja maakuntasuunnittelu

Etelä-Karjalan maakuntaohjelma ja älykäs erikoistuminen

Vuosi 2021 oli aluekehittämisen ohjelmakauden nivelvuosi, jona toimeenpantiin vielä edellisen kauden ohjelman mukaista Etelä-Karjalan selviytymissuunnitelmaa 2020-2021 (TOPSU) ja samalla valmisteltiin uutta ohjelmakautta tiiviisti.

Maakunnan kehittäminen oli kaudella 2018-2021 fokusoitu maakuntaohjelman neljälle kehittämisen kärjelle: Välitön ja välittävä eKarjala, Yritteliäs eKarjala, Kestävä ja vastuullinen eKarjala ja Kansainvälinen eKarjala. Maakuntaohjelma toteutti myös pidemmän aikavälin visiota: eKarjala on etevä edelläkävijä. Vuonna 2030 eKarjala hyödyntää osaavasti teknologiaa, asukkaat ovat onnellisia, ihmisillä on työtä ja väestönkehitys on tasapainossa. Etelä-Karjalan liitto on edistänyt maakuntaohjelman toteutumista rahoittamalla ja toteuttamalla kehittämishankkeita, valvomalla maakunnan etuja, koordinoimalla, osallistumalla ja viestimällä maakuntaohjelman toteutumista tukien.

Innovaatiotoiminnan edistäminen maakunnassa on pohjautunut Etelä-Karjalan innovaatiostrategiaan 2018–2021, joka toteuttaa EU-koheesiopolitiikkaan liittyvää älykästä erikoistumista (ÄES). Innovaatiostратегian mukaisesti rahoitusta ja kehittämistoimia kohdennetaan kolmelle teema-alueelle: Puhdas energia ja ympäristö, Uudet teolliset menetelmät ja materiaalit sekä Älykkäät palvelut. Innovaatioympäristön kehittämisen painopisteitä ovat uudet kokeiluympäristöt, osaamis pohjainen yrittäjyys sekä Etelä-Karjalan profiloituminen teknolo-

giamaakuntana. Läpileikkaavina periaatteina ovat digitalisaation laaja-alainen hyödyntäminen sekä toimijoiden välinen yhteistyö (erityisesti elinkeinoelämä ja tutkimus-koulutussektori).

Älykkäällä erikoistumisella tavoitellaan tutkimus- ja kehitys- sekä innovaatiotoimintaan (TKI) panostamista aluelähtöisesti ja keskeisenä päämääränä on elinkeinoelämän uudistaminen monialaisen yhteistyön kautta. Etelä-Karjalan liiton toiminta keskittyy alueella keskeisiin verkostoihin ja hankeyhteistyöhön osallistumiseen sekä vuotuisten innovaatioseminaarin ja sidosryhmäkyselyn toteuttamiseen.

Etelä-Karjalan liitto on ollut aktiivinen sidosryhmien suuntaan mm. osallistumalla asiantuntijaroolissa Greenreality Network -verkoston ja strategisten hankkeiden ohjausryhmätyöskentelyyn sekä toimimalla tiiviissä vuorovaikutuksessa koulutussektorin ja elinkeinoelämän rajapinnassa yhteistyössä muiden julkisten kehittäjätoimijoiden kanssa. Etelä-Karjalan liitto on ollut aktiivinen myös kansallisessa ja kansainvälisessä alueiden innovaatiostrategiatyössä, kuten osallistumalla uuden EU-ohjelmakauden valmisteluun älykkään erikoistumisen teemojen osalta.

Maakunnan liitolla on lakisääteisiä yleisen ennakkoinnin ja koulutustarpeiden ennakkoinnin yhteensovitus tehtäviä. Ennakointityössä keskitytään osaamistarpeiden ennakkointiin alueen elinkeinoelämän tarpeita vastaavan koulutuksen ja osaajien saatavuuden turvaamiseksi. Ennakointiyhteistyötä kehitetään erityisesti Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen ennakointiasiantuntijoiden kanssa. Vuonna 2021 on aloitettu maakunnallisen ennakointihankkeen valmistelu.

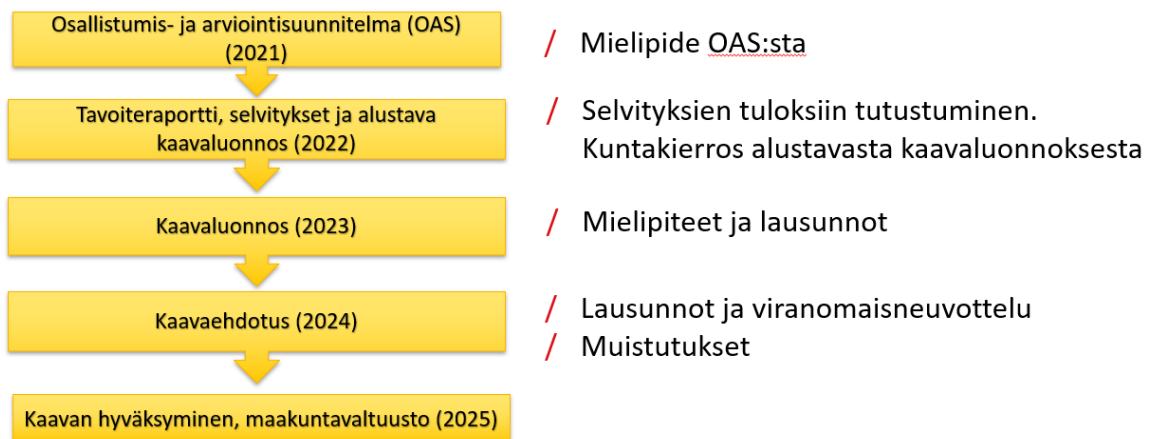
Vuonna 2020 toteutettiin Etelä-Karjalan tulevaisuustarkastelu, joka kokosi Etelä-Karjalan näkymät vuoteen 2040 skenaarioiden muodossa. Se muodosti pohjan syksyllä 2020 käynnistyneelle uuden maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian työstämiselle. Vuoden 2021 toteutettu maakuntaohjelmavalmistelu tapahtui pandemiatilanteen takia pääosin ainoastaan etätilaisuuksien ja kyselyiden pohjalta. Maakuntaohjelman lausuntokierros toteutettiin ensimmäistä kertaa pääosin lausuntopalvelu.fi alustalla ja kaikki saapuneet lausunnot annettiin sähköisesti. Lausuntoaikana toteutettiin myös infotilaisuus ja ohjelmaluonnoksen esittely, johon osallistui noin 50 henkeä.

Etelä-Karjalan maakuntaohjelma 2022-2025 hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 13.12.2021. TEM valmisteluohjeen mukaisesti älykkään erikoistumisen strategia valmisteltiin maakuntaohjelman yhteydessä siten, että strategiasisältö sulautettiin osaksi maakuntaohjelmaa ja alueelliset tutkimus-, kehitys- ja innovaatio (TKI) -painotukset nivottiin osaksi maakuntaohjelman kehittämiskärkiä. Älykkään erikoistumisen strategian painoarvo EU:n alue- ja rakennepolitiikan toteutuksessa on kasvanut uudelle kaudelle siirryttäessä. Maakuntaohjelmasisällön pohjalta työstettiin tammikuussa erillinen älykkään erikoistumisen strategiadokumentti "Etelä-Karjalan Innovaatiostrategia 2022-2025". Valmis maakuntaohjelma ja innovaatiostrategia ovat saatavilla Etelä-Karjalan liiton verkkosivujen elinvoimapalvelut-osiossa.

Etelä-Karjalan maakuntakaavoitus

Etelä-Karjalan 2. vaihemaakuntakaavan, jätevedenpuhdistamo Lappeenranta, valmistelua jatkettiin vuonna 2021 kaavaehdotusvaiheella ja kaavan hyväksymiskäsittelyllä. Viranomaislausuntojen ja viranomaisneuvottelun pohjalta laadittiin lopullinen kaavaehdotus. Kaavaehdotus oli nähtävillä 1.9.-1.10.2021 välisenä aikana. Kaavaehdotuksesta saatuihin muistutuksiin laadittiin kaavan laatijan vastineet. Maakuntavaltuusto hyväksyi 2. vaihemaakuntakaavan kokouksessaan 13.12.2021. Kaava saa lainvoiman helmikuussa 2022, mikäli siitä ei valiteta. Vaihemaakuntakaavasta on tehty tämän jälkeen yhteensä 5 valitusta, joiden käsittely jatkuu vuonna 2022.

Etelä-Karjalan maakuntakaava 2040:n suunnittelutyö aloitettiin vuonna 2021. Kaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli nähtävillä 3.6.-2.7.2021. Nähtävillä oloaikana järjestettiin Teamsin kautta kaavan infotilaisuus. Maakuntakaava 2040:n valmisteluun liittyen on vuonna 2021 laadittu Etelä-Karjalan tuulivoimaselvitys potentiaalisista tuulivoima-alueista. Lisäksi maakuntakaava 2040:tä varten on laadittu selvitys Etelä-Karjalan siniviherrakenteesta ja ekosysteemipalveluista, sekä Etelä-Karjalan liikkumistutkimus. Muiden maakuntakaava 2040:n edellyttämien selvitysten esivalmistelua jatkettiin, jotta ne voitaisiin toteuttaa vuonna 2022. Ampumaratalain (763/2015, 12 §) määräyksen mukaisesti aloitettiin ampumaratojen kehittämissuunnitelman sekä sitä taustoittavan nykytilaselvityksen laatiminen. Maakuntakaava 2040:n laatimisaikataulua tarkennettiin, huomioiden riittävä aikavaraus kaavan merkittävien vaikutusten arviointia varten tarvittavien selvitysten laatimiseksi vuonna 2022.



Kuva maakuntakaava 2040:n tarkennetusta aikataulusta ja osallistuminen eri vaiheissa.

Muut kaavoitukseen liittyvät työt

Etelä-Karjalan maakuntahallitus antoi lausuntonsa valmisteilla olevasta kaavoitus- ja rakentamislakiluonnoksesta. Etelä-Karjalan liitto osallistui kuntien kaavahankkeiden viranomaisneuvotteluihin edellisvuosien tapaan. Lisäksi Etelä-Karjalan liitto antoi lausuntoja kuntien maakunnallisesti ja seudullisesti merkittävistä yleis- ja asemakaavahankkeista, mikä on osa maakuntakaavan toteutumisen seurantaa. ArcGis Online -karttapalvelun aineistojen siirto USA:ssa sijaitsevalta palvelimelta eurooppalaiselle palvelimelle paransi entisestään palvelussa julkaistavien aineistojen tietosuojaa.

7.3 Aluekehityksen rahoitus

Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) rahoitus

Rahoituksen osalta vuosi 2021 oli työntäyteinen, koska pandemian takia jaettavaksi tuli uusia elementtejä, kuten React-EU ja samaan aikaan lähes koko vuoden ajan valmisteltiin vielä uutta rahoituskautta, jonka aloittaminen viivästyi useaan kertaan. Etelä-Karjalan liiton aluekehityspäällikkö osallistui Etelä- ja Länsi-Suomen suuralueen valmisteluryhmän puitteissa tiiviisti ohjelmavalmisteluun.

Vuonna 2021 Etelä-Karjalan liitolla oli käytössä Euroopan aluekehitysrahaston EAKR- sekä koronapandemian vahinkojen korjaamiseen osoitettua React-EU-rahoitusta. EAKR-rahoitusta oli noin 956.000 euroa ja React-EU-rahoitusta 1.753.000 euroa. Molempiin rahoitusmuotoihin järjestettiin kaksi hakukierrosta: 22.2.-31.3. ja 16.8.-30.9.2021. Lisäksi Hämeen ELY-keskukselta mahdollisesti vapautuvien valtuuksien takia järjestettiin EAKR- ja React-EU rahoituksesta kolmas hakukierros 3.11.-3.12.2021.

Ensimmäisellä hakukierroksella haettiin EAKR:n osalta innovaatiostrategian mukaisia, älykkäitä palveluita tukevia hankkeita, joilla luodaan edellytyksiä elinkeinoelämän elpymiselle ja uudistumiselle huomioiden digitalisaation ja vihreän kasvun mahdollisuudet. Hakuun tuli 6 hakemusta, joista kaksi rahoitettiin yhteensä 336.714 eurolla. EAKR-rahoituksella tuettiin ratsastusalan uusia älykkäitä oppimismenetelmiä ja teknologioita sekä vihreän vedyn tuotantoon liittyvän veden alkalielektrolyysin kenno- ja valmistustekniikan osaamisen kehittämistä.

React-EU hakuun pyydettiin suuntaamaan innovaatiostrategian mukaiset, puhdasta energiaa ja uusia teollisia menetelmiä ja materiaaleja koskevat hakemukset. Haettavana oli myös rahoitusta kestävien liikennejärjestelmien ja liikkumisen digitalisaation kehittämiseen. Hakuun jätettiin 22 hakemusta. Niistä rahoitettiin 10 hanketta 1.458.304 eurolla. Rahoitetuilla hankkeilla tuettiin mm. sähköisten sovellusten käytettävyysslaboratorion rakentamista tukemaan pk-yrittäjien kykyä digitalisaation hyödyntämisessä sekä kilpailussa verkkokaupan markkinoilla. Rahoitusta sai myös hanke, joka luo toimintamallin ja itsearviointiin perustuvan työkalun liikeidean analysoimiseen ja kehittämiseen ympäristöystävällisyyden ja hiilineutraaliuden näkökulmasta samoin kuin hanke, joka tutkii uuden sukupolven katalyytteihin perustuvia ratkaisuja ympäristöterveyden edistämiseksi ja alueen yritysten hyödynnettäväksi.

Toisella hakukierroksella EAKR-rahoitukseen haettiin hankkeita, jotka tukevat kuntarajat ylittävää yhteistyötä, joka tähtää yritysten tarpeista lähtevään ja niitä palvelemaan toimintaan sekä tarjoaa niille tukea ideoiden edelleen kehittämiseksi. Viidestä hakuun saapuneesta hakemuksesta rahoitettiin neljä. Rahoitusta sai mm. hanke, jolla pyritään kehittämään pk-yritysten hallitustyöskentelyä ja hankkeet, joilla toisessa rakennetaan kasvuyrittäjäyhteisöä Etelä-Karjalaan ja toisessa luodaan Etelä-Karjalan pk-yritysten kasvuohjelma.

REACT-EU:n osalta haussa oli avoinna erityistavoite 12.1 Pk-yritystoiminnan vahvistaminen erityisesti digitalisaation ja vihreän talouden näkökulmasta. Hakuun jätettiin kolme hakemusta, jotka kaikki saivat rahoituksen. Rahoitusta kohdennettiin mm. uusien teknologioiden kehittämiseen, joilla luodaan uutta liiketoimintaa kotihoitoon.

Vuonna 2021 hakemusten käsittelyaika oli keskimäärin 78 päivää (vuonna 2020 77 päivää). Huomioitavaa on, että vuonna 2020 käsiteltiin 9 hakemusta ja vuonna 2021 36 hakemusta. Rahoituspäätösten valmistelusta vastasi Etelä-Karjalan liitto ja varsinaiset rahoituspäätökset teki Uudenmaan liitto. Rahoitettuihin hankkeisiin sidottiin kaikki käytettävissä oleva Etelä-Karjalan liiton EAKR- ja React-EU-myöntövaltuus. Hämeen ELY-keskukselta vapautui loppuvuodesta 2021 vielä rahoitusta, joka siirtynee Etelä-Karjalan liiton valtuuden osaksi vuoden 2022 puolella. Tämä viivästyttää myös vuoden viimeisen haun hankepäätösten loppuun saattamista.

Uudella alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakaudella 2021-2027 Etelä-Karjalan liitto toimii välittävänä toimielimenä ja tehtävään liittyen on varauduttu suunnittelemalla uusien tehtävien resursointia ja käynnistämällä hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen laadintaprosessi hallintoviranomaiselle (TEM). Vuonna 2021 jatkettiin Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 ohjelman valmistelua ja varauduttiin ohjelmakauden ensimmäisten rahoitushakujen avaamiseen loppuvuodesta. Uuden EURA2021-järjestelmän viivästymisen vuoksi hakujen avaaminen kuitenkin siirtyy vuodelle 2022. Etelä-Karjalan liiton välitettäväksi tulee alue-EAKR ohella myös valtakunnallista EAKR-rahoitusta, joka kohdentuu Kestävän kaupunkikehittämisen (SUD) osiosta rahoitettavan Lappeenranta-Imatra ekosysteemisopimuksen toteuttamiseen.

Vuoden 2021 aikana tehtiin tiiviisti oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) edellyttämän alueellisen siirtymäsuunnitelman valmistelua. Etelä-Karjalan liiton asiantuntijat ovat tehneet valmistelussa yhteistyötä erityisesti Etelä-Karjalan eri sidosryhmien, ELY-keskusten sekä lähimaakunta Kymenlaakson kanssa. Etelä-Karjala ja Kymenlaakso ovat ainoat Etelä-Suomen maakunnat, joita esitetään rahoitusvälineen piiriin. Syyskuun 2021 lopussa tehdyssä EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahoituksen jakosuunnitelmassa JTF kattaa yli puolet Etelä-Karjalaan kohdentuvasta AURA-ohjelman rahoituksesta. JTF toimeenpano on viivästynyt, koska EU komission vielä syksyn aikana tarkentanut ohjeistusta valmisteltuun. Siirtymäsuunnitelmat viimeistellään, toimitetaan kerralla EU komissioon arvioitavaksi ja JTF-rahasto tuodaan Uudistuva ja Osaava Suomi 2021-2027 ohjelmaan ohjelmamuutoksena.

Kansallinen ja maakunnallinen kehittämisrahoitus

Kansallisen kehittämisrahoituksen määrä ja kohdentaminen on vaihdellut vuosittain. Koronapandemian takia sekä alue- ja rakennepolitiikan ohjelman aloituksen viivästyminen nosti vuoden 2021 rahoitussaantoa.

Vuoden 2020 lopulla valtio osoitti Etelä-Karjalaan alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman määrärahaa (AKKE) 448.000 euroa. Määräraha tuli kohdentaa koronakriisistä elpymiseen ja jälleenrakennukseen liittyviin toimenpiteisiin maakunnittain valmisteltujen alueellisten selviytymissuunnitelmien perusteella.

Määrärahasta avattiin kaksi hakukierrosta: 7.12.2020-31.1.2021 ja 24.3.-31.5.2021. Hakuihin saatiin yhteensä 16 hakemusta, joista 10 sai myönteisen rahoituspäätöksen. Rahoitusta sai mm. VALORISTEYS-kulttuurin ja matkailun sisällöntuotanto Etelä-Karjalassa pandemian jälkeen -hanke. Siinä autetaan tapahtumatoimijoita sekä matkailu- ja ohjelmapalveluyrittäjiä

koronasta eteenpäin ja valmennetaan näitä tulevaan matkailun kukoistuskauteen. Rahoitusta kohdennettiin myös kaupunkikeskustoissa toimivien yritysten ja tapahtumatuottajien toimintaedellytysten parantamiseen digitalisaation tuomien välineiden avulla sekä hanke uusien tuotteiden/palveluiden kehittämiseen pelastustoimialalle taiteen, kulttuurin ja tieteen avulla ja samalla työllistää alan toimijoita. AKKE-rahoitus sidottiin hankkeisiin täysimääräisesti.

Vuonna 2021 valtio osoitti 367.000 euroa maakuntien omaehtoisen kehittämisen määrärahaa (MOKRA) käytettäväksi maakuntien liittojen päätösten mukaisesti hallituksen aluekehittämispäätöstä ja maakuntaohjelmien toimeenpanoa edistäviin kohteisiin. Samalla päätöksellä valtio osoitti Etelä-Karjalan liitolle 400.000 euroa ekosysteemisopimusten käynnistämisen määrärahaa, mikä on tarkoitettu valtion ja kaupunkien välisten innovaatioekosysteemisopimusten toimeenpanoon. Ekosysteemisopimukseen kohdennetulla rahoituksella rahoitettiin neljä hanketta, joilla toteutetaan ”vihreän sähköistämisen ekosysteemisopimuksen” toimenpiteitä. Hankkeet jatkuvat vuodelle 2022.

Maakunnan omaehtoisen kehittämisrahan (MOKRA) jatkuva hankehaku avattiin keväällä. Määrärahalla on rahoitettu 3 hanketta yhteensä 152.167 eurolla. Rahoitusta on osoitettu Ruokolahden veneväylän parantamisen esiselvitykseen, Kutilan kanavan suunnitteluhankkeelle ja Matkailun 250 v. juhlaa-hankkeelle. Jäljellä oleva määräraha siirtyy vuodelle 2022.

Kansallisen ja maakunnallisen kehittämisrahoituksen hakemusten käsittelyaika 30 päivää (2020 32 päivää).

7.4 Liikennejärjestelmätyö

Vuonna 2021 Etelä-Karjalan liikennejärjestelmätyöryhmä jatkoi työtään entisellä kokoonpanolla. Kesällä 2021 eduskunta hyväksyi valtakunnallisen liikennejärjestelmä-suunnitelman eli Liikenne 12 -suunnitelman, johon saatiin sisällytettyä Etelä-Karjalalle tärkeitä asioita, kuten rajanylityspaikkojen ja raideliikenteen kehittäminen.

Liikennejärjestelmän kannalta tärkeät hankkeet, lausunnot ja yhteistyö

Raideliikenteessä Väylävirasto jatkoi Luumäki–Imatra LUIMA-hankkeen rakennusurakkaa Joutsenon ja Imatran välillä ja peruspannusta Luumäen ja Joutsenon välillä. Loppuvuodesta Väylävirasto aloitti Muukon ja Joutsenon välisen rataosuuden ratasuunnitelman laatimisen. Liitto jatkoi edunvalvontaa Luumäki–Joutseno-kaksoisraiteen sekä Imatra–Imatrankoski-raja-rataosuuden saamiseksi Liikenne 12 -suunnitelman investointiohjelmaan. Väylävirasto jatkoi Imatra–Imatrankoski-raja-ratasuunnitelman laatimista.

Tieliikenteessä Väylävirasto aloitti valtatiellä 13 Mikkeli–Lappeenranta-yhteysvälin ongelmallisimman kohteen eli Savitaipaleen Myttiömäen parantamisen uudella tielinjauksella ja ohituskaistajärjestelyillä. Lisäksi Kaakkois-Suomen ELY-keskus aloitti valtatie 13 toimenpidesuunnitelman päivittämisen välille Mikkeli–Lappeenranta.

Laajalla itäsuomalaisella yhteistyöllä tehtiin edunvalvontaa Liikenne 12 -suunnitelman investointiohjelmaan ja jatkettiin Nopeiden itäratojen ja Itäradan edunvalvontaa. Lokakuussa valtioneuvosto valtuutti LVM:n perustamaan uuden, valtion osittain omistaman Itärata-osakeyhtiön. Loppuvuodesta tiivistettiin yhteistyötä Kymenlaakson kanssa. Rajanylityspaikkojen osalta jatkettiin Imatra–Svetogorsk-rajanylityspaikan raideliikenteen ja Parikkala–Syväoro-rajanylityspaikan kansainvälistämisen edunvalvontaa.

Liitto osallistui useisiin selvityksiin:

- Liikennejärjestelmän merkitys itäisen Uudenmaan ja Kaakkois-Suomen elinkeinoelämän kilpailukyvyyn vahvistamisessa -selvitys
- Kaakkois-Suomen rataverkkoselvitys
- Alueellinen lähijunaselvitys
- Karjalan radan nopeudennoston jatkoselvitys välillä Imatra–Joensuu
- VT 6 Imatra–Joensuu-kehittämiselvitys
- VT 13 toimenpidesuunnitelma
- Mt 408 ja 409 jk+pp-tiet ja taajaman liikenneturvallisuustoimenpiteet, Savitaipale -tietasuunnitelma
- Valtakunnallisen pyörätieverkon määrittely
- Valtakunnallinen liikenneturvallisuusstrategia

Liitto antoi lausunnon:

- Fossiilittoman liikenteen tiekartasta (LVM)
- Liikennejärjestelmäanalyysin valmistelusta (Traficom)
- Liikennejärjestelmästä ja maanteistä annetun lain ja ratalain muuttamisesta (LVM)
- Asetus unionin suuntaviivoista Euroopan laajuisen liikenneverkon (TEN-T) kehittämiseksi -asetuksen uudistamisesta (Eduskunnan liikenne- ja viestintävaliokunta)
- Valtakunnallisesta liikennejärjestelmäsuunnitelmasta vuosille 2021–2032 (Väylävirasto)
- Valtakunnallisesta liikenneturvallisuusstrategiasta (LVM)
- Valtakunnallisesta pyöräliikenneverkosta (Väylävirasto)
- Rautateiden ostettavasta henkilöjunaliikenteestä (LVM)
- Useista tiehankkeista (Kaakkois-Suomen ELY-keskus)

Liiton koordinoimia väyläinfrastruktuurin ja liikkumispalvelujen kehittämistä käytännön tasolla edistäviä hankkeita olivat:

- Saimaan vesiliikenteen kehittämishanke naviSaimaa, joka päättyi huhtikuun lopussa
- Uusi risteilytuote Suomenlahdelle ja Saimaalle -hanke

7.5 Kansainväliset asiat

Venäjä

Etelä-Karjalan liitolla on säännöllinen keskusteluyhteys Venäjän aluehallintoviranomaisiin (Leningrad oblast, Pietarin kaupunki, Karjalan tasavalta), keskeisimpiin federaatitason toimijoihin sekä raja-alueen liikenneviranomaisiin. Liitto osallistui rajaliikenteen ja matkailun kehittämistä koskeviin neuvottelutilaisuuksiin ja edisti Etelä-Karjalan etuja mm. rajaliikenteeseen liittyvissä kysymyksissä.

Yhteistyötä on tehty aluehallinnon ja liikenneviranomaisten lisäksi myös yksityisten organisaatioiden kanssa erinäisten verkostoitumis- ja työpajatapahtumien yhteydessä. Yhteistyön tavoitteena on edistää rajanylityksen sujuvuutta, aluekehitystä sekä kaupallista ja kulttuurilista yhteistyötä.

Koronarajoitusten vuoksi käytännössä kaikki tilaisuudet ja yhteydenpito toteutettiin etäyhteyksin.

Etelä-Karjalan liiton Venäjä-asiantuntija tuotti alueelliselle EK Turvan organisoimalle Covid19- tilannekuvaryhmälle säännöllistä seurantaa Venäjän ja lähialueen koronatilanteen kehittymisestä.

Aasia

Maakunnassa on tällä hetkellä kolme kuntaa, joilla on ystävyyskaupunkitoimintaa kiinalaisten kumppaneiden kanssa. Lisäksi maakunnassa on käynnistetty ystävyystoiminnan tunnustelua Japanin kanssa. Etelä-Karjalan Aasia-osaamiskeskittymä -hankkeen myötä maakunnalla on tavoitteena luoda kestäviä sijoittautumispolkuja aasialaisille osaajille. Tavoitetta tukee korkeakoulujen Kiina-yhteistyö, joka konkretisoitui 2021 syksyllä, kun yhteistyökorkeakoulussa aloitti 114 maksavaa opiskelijaa Kiinasta. Kiinalaisten opiskelijoiden määrä tulee nousemaan tasaisesti tulevien vuosien aikana.

Koronarajoitusten vuoksi koulutusseminaareja on järjestetty verkossa yhteistyössä Kiinassa toimivan suomalaiskonsulttiyhtiön kanssa. Lisäksi on toteutettu ensimmäisenä Suomessa Kiinaa-käsittävän podcastsarjan #idänihme-podcast.

Eurooppa

Etelä-Karjalan liiton Euroopan yhteyksien perustana on ollut aktiivinen ja pitkäjänteinen toimiminen Euroopan raja-alueiden liitossa (AEBR), osallistuminen älykkään erikoistumisen verkostoon (IQ-Net) ja sitä kautta erilaiset hankkeet, seminaarit ja vierailut. Etelä-Karjalan sijainti mahdollistaa kuulumisen Itämeren alueen Interreg-ohjelmiin: Itämeren alueen ja kesken Itämeren ohjelmat. Ohjelmat tekevät maakunnan toimijoille mahdolliseksi osallistua hankkeisiin ja saada sieltä rahoitusta. Vuoden 2021 ohjelmien asiakirjat saatiin tehtyä, joten haut pääsevät alkamaan seuraavan vuoden alkupuolella. Ohjelmien hallinto on pitänyt tiedotustilaisuuksia netin välityksellä.

Etelä-Karjala on jäsen Itämeren alueen BSSSC-järjestössä ja nukkuvassa Euroopan itäisten ulkorajojen verkostossa NEEBOR. Etelä-Karjalalla on myös perinteinen, mutta vahvistamaton yhteys Polvamaan maakuntaan Kaakkois-Virossa.

Älykkään erikoistumisen verkostoihin liittyen Etelä-Karjalan liitto on osallistunut ”S3UNICA” Interreg Europe -hankkeeseen, jonka tavoitteena on tunnistaa osallistujamaissa yliopistokampusten parhaita vähähiilisiä käytäntöjä ja edistää niiden leviämistä laajemmilla alueilla painottaen erityisesti kiinteistöjen vähähiilisyyden ratkaisuja. Hankkeessa on rinnakkaistoteutukset Etelä-Karjalan liitolla ja LUT-yliopistolla. Lisäksi siihen osallistuu seitsemän muuta toimijaa Italiasta, Espanjasta, Romaniasta ja Puolasta. Vuosi 2021 oli hankkeen viimeinen kokonainen toimintavuosi ja aktiivisuus päättyy kesällä 2022. Pandemiatilanteen takia hankkeen ainoa fyysisesti toteutunut tilaisuus on ollut hankkeen avaustapaaminen Italiassa syksyllä 2019, mikä on vaikeuttanut kansainväliseen tiedon- ja kokemusten vaihtoon nojautuvan hankkeen toteuttamista.

Etelä-Karjalan liitto on mukana myös toisessa Interreg Europe -rahoitteisessa hankkeessa. SARURE-hanke pyrkii löytämään elinvoimaa maaseudun vähittäiskaupan palveluihin. Hankkeen aktiivijakso oli 2,5 vuotta, jonka jälkeen on hankkeen seurantajakso vuoden 2022 marraskuun loppuun. Hankkeessa on partnerit seitsemästä eri maasta. Hankkeen seurantapahtumat on vuoden 2021 aikana toteutettu netissä Zoom-ohjelmalla. Kansallisesti toteutettu ja rahoitettu Maaseudun Palvelupisteet hanke on SARURE:n jatkohanke.

Etelä-Karjala liitto on vuodesta 2007 lähtien osallistunut aktiivisesti ja säännöllisesti AEBR:n johtokuntaan ja vetänyt järjestön ulkorajojen työryhmää. AEBR on hoitanut EU:n komission DG Regio hankkeita kuten B-solutions and Interreg Volunteer Youth. Kokouksissaan se käsittelee rajaohjelmien rakenteita ja toimivuutta, Euroopan rajojen toimivuutta ja turvallisuutta sekä vaikuttamista ja toimimista eri EU-elimissä sekä jäsenalueilla. Etelä-Karjalan liitto osallistuu aktiivisesti AEBR:n johtokunnan toimintaan kuten myös vuosikokous, joka pidettiin lokakuussa hybridinä.

7.6 Ympäristö, kulttuuri ja matkailun kehittäminen

Ympäristö

Vuoden alussa käynnistyi Etelä-Karjalan siniviherrakenne ja ekosysteemipalvelut -selvitys, jota valikoitui kilpailutuksen jälkeen tekemään FCG Finnish Consulting Group Oy. Selvitystä valmisteltiin laajassa sidosryhmäyhteistyössä ja sen aikana järjestettiin kaksi työpajaa sekä kommentointikierroksia. Selvitys valmistuu alkuvuodesta 2022 ja siitä saatavia tietoja tullaan hyödyntämään maakuntakaavoituksessa. Myös Etelä-Karjalan tuulivoimaselvityksen teki-jäksi valikoitui tarjouskilpailun perusteella myös FCG. Ympäristöministeriön rahoittaman selvityksen tekeminen käynnistyi huhtikuussa ja se valmistui tammikuussa 2022. Selvitystyötä varten perustettiin ohjausryhmä, joka oli Etelä-Karjalan liiton tukena työn ohjaamisessa.

Liitto antoi vuoden aikana lausuntoja maakunnallisesti merkittäviin luonto- ja ympäristöasioihin, kuten valmisteltavaan lainsäädäntöön (esimerkiksi ilmastolaki ja luonnonsuojelulaki),

pohjavesialueiden rajauksiin sekä erilaisiin toimenpideohjelmiin ja -strategioihin. Sidosryhmäyhteistyö alkoi löytää uusia toimintatapoja koronapandemian keskellä. Keskeisimpiä yhteistyötahoja olivat Kaakkois-Suomen ELY-keskus, luonnonsuojelupiiri, Metsäkeskus, MTK, Etelä-Karjalan museo, muut maakuntien liitot ja Etelä-Karjalan kunnat. Kansainvälistä yhteistyötä tehtiin pääasiassa S3UNICA-hankkeessa, jossa keskiössä olivat kiinteistöjen vähähiiliset ratkaisut ja kannustinjärjestelmien kehittäminen. Liitto oli tiiviisti mukana maakunnan HINKU-työryhmässä ja hiilineutraaliuden tiekartan valmistelussa. Tiekartan toteuttamisen tavoitteena on 80 prosentin kasvihuonekaasupäästöjen vähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasosta. Liitto osallistui myös valtakunnallisen HINKU-työryhmän toimintaan varajäsenenä. Loppuvuodesta valmisteltiin hakemus ympäristöministeriön avaamaan avustushakuun pienten kuntien ilmastotyön tukemiseen. Hanke sai marraskuussa myönteisen rahoituspäätöksen ja työ pääsee alkamaan vuoden 2022 alussa.

Etelä-Karjalan liitto koordinoi vuoden aikana kansallispuistokeskustelua, joka tähtää Etelä-Savon kanssa yhteisen kansallispuiston perustamiseen Haarikko-Saarijärvi -alueelle. Keskusteluun kutsuttiin kaikki kansallispuistoalueen kunnat, molemmat maakunnat, maakuntien luonnonsuojelupiirit sekä maanomistajat. Keskustelua käytiin myös Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen ja ympäristöministerin kanssa. Keskustelu jatkuu vuonna 2022 uuden luonnonsuojelulain määrittäessä kansallispuiston minimipinta-alan.

Kulttuuriympäristöihin liittyviä teemoja, hankkeita ja muita asiakokonaisuuksia liitto edisti toimimalla jäsenenä Etelä-Karjalan kulttuuriympäristötyöryhmän ja kulttuuriyöryhmän aktiivisena jäsenenä ja valmistelemalla maakuntakaavoituksen tueksi tehtävän rakennetun kulttuuriympäristön ja muinaisjäännöskohteiden päivitystä.

Saimaan alueen matkailun kehittäminen

Matkailu on Etelä-Karjalassa merkittävä elinkeino, joka on kärsinyt suuresti koronasta ja matkustusrajoituksista vuonna 2021. Uskoen tulevaisuuteen matkailun kehittämiseen on kuitenkin panostettu monella tasolla. Saimaan matkailun kehittäminen pohjaa pitkäaikaiseen ylimaakunnalliseen yhteistyöhön ja sitä ohjaavaan Saimaa-sopimukseen. Etelä-Karjalan liitto on yksi yhteistyöelimeksi perustetun Lake Saimaa ry:n jäsen ja yhdistyksen kautta liitto osallistuu aktiivisesti Saimaan matkailuyhteistyöhön. Vuonna 2021 yksi keskeinen yhteistyötehtävä oli Lakesaimaa.fi -markkinointialustan valmistelu Työ- ja elinkeinoministeriön myöntämällä kansallisella rahoituksella.

Etelä-Karjalan liiton ja Etelä-Savon maakuntaliiton yhteistyössä alueen matkailutoimijoiden kanssa valmisteleva Saimaan matkailustrategia vuosille 2021-2025 valmistui keväällä 2021. Strategiassa on asetettu tavoitteeksi, että Saimaa on vuonna 2025 Suomen kolmen tunnetuimman matkailualueen joukossa. Lisäksi tavoitteena on, että alueen matkailutulo on kasvanut maan keskiarvoa enemmän ja matkailu on nykyistä ympärivuotisempaa.

Eteläisen Saimaan tiiviin yhteistyön lisäksi Etelä-Karjalan liitto on vahvasti mukana myös Lakeland -mittakaavassa tehtävässä kehittämistyössä. Vuonna 2021 käynnistyi VisitKarelia Oy:n hallinnoimana ja Työ- ja elinkeinoministeriön rahoittamana Pro Lakeland - vastuullisen matkailun verkostoyhteistyö Itä-Suomessa, jossa Etelä-Karjalan liitto on mukana. Lisäksi liitto

on mukana myös Visit Finlandin koordinoimassa Lakeland-suuralueyhteistyössä, joka kattaa koko Järvi-Suomen alueen.

Ylimaakunnallista yhteistyötä edistettiin vuonna 2021 myös Etelä-Karjalan liiton hallinnoimassa Uusi Risteilytuote Suomenlahdelle ja Saimaalle -hankkeessa. Hankkeen keskeisenä tavoitteena on tutkia risteilyiden asiakaspotentiaalia ja kehittää uudentyypinen risteilytuote kansainvälisille ja suomalaisille asiakkaille. Lisäksi liitto on mahdollisuuksiensa ja käytettävissä olevien rahoitusten puitteissa tukenut toimialan kehittämistyötä hankerahoituksella.

Kulttuuri ja identiteetti

Etelä-Karjalan kulttuuristrategia vuoteen 2027 valmistui vuonna 2020. Strategiassa on nostettu esiin kulttuurin kuusi roolia aluekehittämisessä:

- Kulttuuri palvelee eli kulttuuri julkisrahoitteisena sivistyspalveluna
- Kulttuuri osallistaa eli kulttuuri ennaltaehkäisevänä toimintana ja tienä osallisuuteen
- Kulttuuri hoitaa ja kasvattaa eli kulttuuri osana hyvinvointisektorin sekä kasvatuksen ja koulutuksen rakenteita ja toimintamuotoja
- Kulttuuri työllistää eli kulttuuri ja taide elinkeinona
- Kulttuuri kutsuu ja kuljettaa eli kulttuuri matkailun ydinsisältönä
- Kulttuuri kehittää ja houkuttelee eli kulttuuri imago- ja vetovoimatekijänä

Etelä-Karjalan liiton koordinoima kulttuurityöryhmä kokoontui vuonna 2021 viisi kertaa. Työryhmä työskenteli aktiivisesti ja antoi oman panoksensa maakuntaohjelman valmisteluun. Lisäksi työryhmä vahvisti ja piti yllä keskustelua edellä kuvatuista kulttuurin aluekehitysvaiikutuksista.

Vuonna 2021 maakunnan kulttuuri- ja tapahtumatoiminta kärsi koronasta merkittävästi. Tästä huolimatta ja osin juuri siksi, maakunnassa on toteutettu lukuisia kehittämishankkeita, joilla alan tulevaisuutta pyritään turvaamaan. Etelä-Karjalan liitto on ollut edesauttamassa ja tukemassa kehittämistyötä vuonna 2021 hankerahoituksella (mm. RAUDAN RAJOILLA -historiaa, taidetta, tiedettä ja matkailua Etelä-Karjalassa sekä Kohti elämyksellisempää digitaalista etätapahtumatuotantoa).

Etelä-Karjalan liitto oli vuonna 2021 mukana Järvi-Suomen maakuntien ja keskuskaupunkien sekä Savonlinnan yhteisessä Saimaa-ilmiössä. Saimaa-ilmiön tavoite oli saada Euroopan kulttuuripääkaupunkistatus Savonlinnaan ja Saimaalle vuodelle 2026. Kesällä 2021 valinta kohdistui kuitenkin Ouluun. Sujuvaa ja hyvää kulttuuri- ja matkailutoimijoiden yhteistyötä on tästä huolimatta jatkettu Savonlinnan kaupungin koordinoiman Saimaa-ilmiö -hankkeen kautta. Seuraava yhteinen tavoite kiteytyi jo vuoden 2021 lopussa ja katseet kohdistettiin vuoteen 2024. Saimaalle haetaan European Region of Gastronomy -titteliä vuodelle 2024 Etelä-Karjalan, Pohjois-Karjalan ja Etelä-Savon toimijoiden yhteistyöllä.

7.7 Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC -ohjelma

Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC 2014 – 2020 -ohjelman hallintoviranomaisena toimii Etelä-Karjalan liitto yhteistyössä ohjelmaan kuuluvien alueiden ja maakuntaliittojen kanssa. Rajat

ylittävän yhteistyöohjelman tehtävissä työskenteli vuoden 2021 aikana kahdeksan kokopäiväistä ja kaksi ohjelmalle osa-aikaisesti työtä tekevää henkilöä. Ohjelman toteuttamista tuki vahvasti Pietarissa sijaitseva sivutoimipiste, jossa työskenteli kaksi venäläistä asiantuntijaa. Lisäksi syksyllä työskentelyn aloitti uusi hankekoordinaattori sekä hallintoasiantuntija eläkkeelle siirtyvän paikalla. Ohjelmalla oli myös mahdollisuus ottaa yksi korkeakouluopiskelija kuukauden ajaksi harjoittelijaksi uuden ohjelmakauden valmisteluun.

Ohjelman hanketoiminta käynnistyi konkreettisesti syksyllä 2018 sen jälkeen, kun Euroopan komissio, Suomi ja Venäjä olivat ratifioineet ohjelman rahoitussopimuksen. Vuoden 2021 loppuun mennessä oli tehty tukisopimukset ohjelmasta rahoitettavaksi hyväksytyille 62 kehityshankkeelle, joista ensimmäiset käynnistyivät 1.11.2018. Yhdelle rahoituksen saaneelle aluekehityshankkeelle ei tehty tukisopimusta eli hallintoviranomainen perui hankkeen Työ- ja elinkeinoministeriön lausunnon perusteella. Kaikki rahoitetut kehityshankkeet ovat päässeet liikkeelle vuoden 2021 loppuun mennessä.

Investointihankkeiden, ns. suurten infrastruktuurihankkeiden (LIP, Large Infrastructure Projects) tukisopimusneuvottelut aloitettiin Euroopan komission hyväksytyä hankkeet elokuussa 2018. Kymmenestä hyväksytystä hankkeesta yhdeksän käynnistyi onnistuneen tukisopimusprosessin jälkeen kesään 2019 mennessä, joista yksi hanke sai työnsä valmiiksi aika- tauluaan nopeammin syksyllä 2021. Yhden hankkeen perui päähakija eikä sitä käynnistetty.

Kaiken kaikkiaan ohjelman rahoituksella on toteutunut 71 hanketta. Koronaviruspandemia ja siihen liittyvät rajoitustoimet ovat haastaneet projektien toimintaa, mutta projektit ovat pystyneet toteuttamaan toimenpiteitään muutoksin. Vuoden 2021 loppuun mennessä päättyi 16 kehityshanketta ja yksi investointihanke projektisuunnitelmien mukaisesti. Seitsemän hanketta on jättänyt loppuraportin, joista neljä hyväksytty ja hankkeet suljettu vuoden 2021 aikana.

Ohjelman tarkastusviranomaisena toimiva Suomen valtiovarainministeriö suoritti ohjelman vuosittaisen tarkastuksen syystalvella 2021. Syksyn aikana Euroopan tilintarkastustuomioistuin (ETT) aloitti vuosittaiseen toimintasuunnitelmaansa ottamien EU:n rajayhteistyöohjelmien tuloksellisuustarkastuksen ohjelmassamme. ETT:n edustajat vierailivat Lappeenrannassa hallintoviranomaisen luona ja sivutoimipisteessä Pietarissa sekä valittujen hanketoimijoiden luona. Yhteisraportti tarkastetuista ohjelmista valmistunee kevään 2022 aikana.

Käynnissä olevan ohjelman toimeenpanon ohella tällä raportointikaudella on jatkettu vuonna 2020 käynnistynyttä seuraavan ohjelmakauden 2021–2027 valmistelua. Ohjelmointikomitea on kokoontunut seitsemän kertaa ohjaamaan valmistelutyötä. Ohjelma-asiakirjat pyritään saattamaan kansalliseen hyväksyntään kesään 2022 mennessä ja sen jälkeen komission hyväksyttäväksi. Koronaviruspandemia on hidastanut ohjelman valmistelua.

Ohjelman rahoituskehys on 77,5 miljoonaa euroa, josta noin 10 % käytetään ohjelman tekemiseen tukeen. EU-komissio myönsi elokuussa 2021 jatkoaikaa koronapandemian vuoksi ohjelman toteutukseen vuoden 2024 ja hankkeiden toteutukseen vuoden 2023 loppuun. Ohjelman seurantakomitean päätöksellä hankkeiden toiminta on rajattu kesäkuun 2023 loppuun, jotta hankkeet ja ohjelma voidaan sulkea sujuvasti ja tehokkaasti vuoden 2024 aikana.

Ohjelmatoiminnan raportointikausi EU-komissiolle on 1.7.–30.6. Lähetekeskustelu ohjelman vuosiraportin luonnoksesta ajalta 1.7.2020–30.6.2021 käytiin seurantakomitean kokouksessa joulukuussa 2021, ja raportti esitetään hyväksyttäväksi EU-komissiolle SFC2014-järjestelmän kautta helmikuussa 2022. Ohjelman toimitasuunnitelma kaudelle 1.7.2020–30.6.2021 hyväksyttiin ohjelman seurantakomiteassa kesäkuussa 2021.

7.8 Edunvalvonta

Vuonna 2021 Etelä-Karjalan liiton tekemässä edunvalvonnassa painottuivat raide- ja rajaliikenne, korkeakoulupolitiikka, matkailualaa tukevan toimintaympäristön kehittäminen ja EU:n alue- ja rakennepolitiikka.

EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden 2021–2027 rahoitusratkaisulta odotettiin Etelä-Karjalassa enemmän. Valtioneuvoston syksyllä 2021 tekemän päätöksen pohjalta rahoitustaso nousee aiemmasta reilusta 30 miljoonasta eurosta vajaaseen 58 miljoonaan euroon. Rahoituksen kasvu perustuu pitkälti Oikeudenmukaisen siirtymän rahastoon, mikä on kokonaan uusi ja todennäköisesti kertaluonteinen instrumentti. Pysyvistä rahastoista Euroopan sosiaalirahaston rahoitus nousi hieman ja Euroopan aluekehitysrahasto pysyi aiemmalla tasolla. Tavoitteena oli pysyvien rahastojen merkittävä kasvu lähemmäs Itä-Suomen tasoa. Tavoite oli hyvin haasteellinen, sillä Itä- ja Pohjois-Suomelle kohdistuu harvan asutuksen erillirahoitusta, josta Etelä-Karjala ei pääse osalliseksi kuuluessaan Etelä-Suomen suuralueeseen. Etelä-Suomen maakunnat kokoontuivat syksyllä yhdessä päättäjiensä kanssa omille Valtiopäivilleen pohtimaan, miten aluekehityksen varojenjako saataisiin tulevaisuudessa oikeudenmukaisuutta.

Balsamia haavoille saatiin joulukuussa, kun elinkeinoministeri Mika Lintilä ilmoitti Imatran seudun nousevan tukialueeksi mahdollistaen aiempaa korkeammat tukitasot yritysten investointeihin. Tukialuestatus ei tuo automaattisesti alueelle lisää rahaa. Yritystukien kysyntä todennäköisesti kasvaa ja näin ollen aiempaa suurempi osuus esimerkiksi EU:n maaseuturahaston varoista tulee kohdentumaan suoraan yrityksille. Tukien kysyntä on ollut aiemmin laimeampaa kuin monilla muilla alueilla, mikä kertoo ongelmista yritysten investointihalukkuudessa.

Kaakkois-Suomi - Venäjä -rajaohjelman rahoitustaso tulee ohjelmakaudella 2021–2027 todennäköisesti nousemaan 77 miljoonasta eurosta 96 miljoonaan euroon, mikäli Suomi ja Venäjä osoittavat tarvittavan kansallisen rahoituksen vastineeksi EU-ohjelmarahoitukselle. Rahoitustason nousua voi pitää merkittävänä tuloksena siihen nähden, että Interreg-ohjelmia uhkasi alkuvaiheessa merkittävä EU-rahoituksen leikkaus.

Valtakunnalliseksi vastuumuseoksi kaavaillun erä- ja luontokulttuurimuseon sijaintipaikasta käytiin kansallinen kilpailu alkuvuoden 2021 aikana. Imatran kaupunki päätyi kilpailun voittajaksi esityksellä, jossa Imatran kaupungintalon käyttötarkoitusta muutetaan ja otetaan museokäyttöön. Esitystä markkinoitiin valtakunnallisille päättäjille tiiviissä yhteistyössä yhdessä Imatran kaupungin kanssa ja tukea ponnisteluille saatiin myös Itä-Suomesta. Museon odotetaan nousevan koko Saimaan alueen matkailun yhdeksi vetonaulaksi. Hankkeen valtion investointirahoitus, 15 miljoonaa euroa, on vielä avoinna.

Korkeakoulutusta koskevien vastuiden laajentamiselle tarjoutui mahdollisuus syksyllä 2021. Etelä-Karjalan liitto tuki LUT-yliopiston ja LAB-ammattikorkeakoulujen tavoitteita uusista koulutusvastuista. Tammikuussa 2022 julkistettiin päätös LUT-yliopistolle annetusta luvasta aloittaa yhteiskuntatieteellinen/valtiotieteellinen/hallintotieteiden koulutus ja LAB-ammattikorkeakoulun sähkö- ja automaatiotekniikan koulutusvastuusta.

Liikennepolitiikan kannalta vuosi 2021 oli historiallinen. Eduskunta hyväksyi 12-vuotisen liikennejärjestelmäsuunnitelman, jonka valmistelussa Etelä-Karjalan kansanedustajat olivat johtavissa asemissa. Idän suunnan yhteydet on huomioitu suunnitelmassa hyvin ja Liikenne12-suunnitelmaa täydentävä Väylän investointiohjelma 2022–2028 pitää sisällään Etelä-Karjalan kannalta kaikki tärkeät raidehankkeet ja lisäksi syväväylän kehittämisen. Rata-suunnittelu on edennyt Imatra–Imatrankoski–raja -välillä ja lisäksi ratasuunnitelma käynnistettiin välillä Muukko–Joutseno.

Koko itäisen Suomen kannalta merkittävä nopea itärata -hanke on edennyt suunnittelua toteuttavan hankeyhtiön perustamiseen. Valtioneuvosto hyväksyi Itärata-hankeyhtiön perustamisen ja valtio pääomittaa suunnittelu-yhtiötä 40,29 miljoonaa eurolla. Valtion rahoitustoumus on enintään 51 % sitoumusten kokonaismäärästä. Kunnat kattavat loput suunnittelu-yhtiön pääomasta.

Hallitusohjelmaan kirjattu Parikkalan rajanylityspaikan kansainvälistäminen pysyi edelleen jäissä, eikä prosessissa edetty lukuun ottamatta Kaakkois-Suomi - Venäjä rajaohjelman myönteisvaikutuksella tapahtuvia investointeja tiestöön ja raja-infraan.

Edunvalvontatyötä jatkettiin valtionrahoituksen löytymiseksi Kutilan kanavaan, jonka suunnittelu eteni alustavalla tie- ja siltasuunnitelmalla. Etelä-Karjalan liitto osoitti kansallista kehittämisrahoitusta hankevalmistelun resursoimiseksi Taipalsaaren kunnassa.

Matkailu- ja palvelualojen tilannetta Etelä-Karjalassa vaikeutti edelleen rajaliikennettä koskevat rajoitukset koronatilanteen vuoksi. Etelä-Karjalan tilannetta on tuotu esille useilla eri foorumeilla ja korostettu muun muassa kustannustukikierrosten tarpeellisuutta koronatilanteen pitkittyessä.

Edunvalvonnassa tehtiin tiivistä yhteistyötä alueen kansanedustajien kanssa. Yhteisiä kirjelmiä ja vetoamuksia toimitettiin ministeriöihin eri teemoissa. Koronavuodesta huolimatta maakunnassa vieraili useita eri ministereitä, joiden tapaamisissa Etelä-Karjalan liitto oli usein mukana. Kansainvälinen yhteistyö ja siihen liittyvä edunvalvonta jouduttiin vuoden aikana hoitamaan puhtaasti etäyhteyksillä. Raja-alueen yhteisiä hankkeita edistettiin yhteyksillä Pietarin ja Leningrad Oblastin alueille ja Karjalan tasavaltaan.

7.9 Viestintä ja tietopalvelut

Toinen koronavuosi 2021 jatkoi poikkeusjärjestelyjä liiton sisäisessä ja ulkoisessa viestinnässä. Lähes koko vuoden jatkunut etätyöskentely on tarkoittanut käytännössä kaikkien kokousten ja palaverien järjestämistä hybridimallilla. Poikkeusoloista huolimatta kuntayhtymän on täytettävä kuntalain ja julkisuuslain vaatimukset ja tiedotettava valmisteltavista sekä päätettävistä asioista. Viestinnän on oltava avointa, niin että kansalaisilla on halutessaan

mahdollisuus seurata julkisen organisaation toimintaa. Digitaalinen valmius on helpottanut suuresti liiton sisäistä viestintää pitkäkestoisen etätyön aikana. Käytännössä kaikki liiton yhteiset ja tiimien palaverit on pidetty etäkokouksina.

Liiton ulkoisessa viestinnässä ja tietopalveluissa nojaututaan sähköisiin julkaisualustoihin. Digitaalisten alustojen kehitystä on jatkettu vuonna 2021. Vuoden 2021 aikana on rakennettu asianhallintajärjestelmää uuteen Dynasty 10 ympäristöön. Dynastyn kautta jaetaan kaikki [liiton viralliset kokousjulkaisut](#). Teams-järjestelmä on valmistelutyön, sisäisen viestinnän sekä liiton ja sen sidosryhmien välisen viestinnän arkipäivän työalusta.

Etelä-Karjalan liitto hallinnoi useita maakunnallisia verkkosivuja: [ekarjala.fi-portaalia](#), [Etelä-Karjalan tapahtumakalenteria](#), [Etelä-Karjalan harrastuskalenteria](#) sekä [Etelä-Karjalan liiton kotisivuja](#). Kotisivuilla julkaistiin vuoden aikana kaikkiaan 135 artikkelia, joista 86 oli tiedotteita, 18 kokoustiedotetta, 13 blogitekstiä, 11 asiantuntija-artikkelia sekä seitsemän tapahtuma-artikkelia.

Maakunnalliseen [ekarjala.fi-portaaliin](#) rekisteröityi vuoden 2021 aikana 14 473 yksilöityä sivuston katselua, Etelä-Karjalan liiton kotisivuille 75 039 katselua, tapahtumakalenteriin 239 114 ja harrastuskalenteriin 18 390 katselua. Varsinkin tapahtuma- ja harrastuskalenterien kävijämääriin koronarajoitukset vaikuttivat rajusti. Toisaalta tapahtumakalenteri tarjosi mahdollisuuden myös virtuaalitapahtumien esiin tuomiseen. Marraskuussa Etelä-Karjalan liitto järjesti yhdessä kalenterien teknisen ylläpitäjän Townbase Oy:n kanssa koulutusta kaikille kalenterin käytöstä kiinnostuneille.

Kotisivujen tietopankissa liitto pitää yllä aluekehityksen tilannekuvaa saatavilla olevan tilastoaineiston ja laadullisen analyysin pohjalta. Tietopalvelun nettisivuilla on tarjolla [tilastotieto Etelä-Karjalasta](#).

EU-ohjelmaviestintä palautui osittain liiton tehtäväksi

Alkaneella rakennerahastokaudella 2021–2027 EAKR-ohjelman viestintä on siirtynyt osittain Etelä-Karjalan liiton tehtäväksi. Digitaaliset työskentelyalustat ovat olleet tärkeitä EU:n uuden ohjelmakauden saumassa. Uuden kauden rakennerahastoihin liittyvä viestintää on pohjustettu työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) ohjeiden mukaan yhdessä koordinoivan liiton (Uudenmaan liiton) liiton kanssa. Ohjelmakauden viestinnän liikkeelle lähtöä ovat valitettavasti hidastaneet viiveet valtakunnallisen tason toimissa: [uusi rakennerahastot.fi -sivu](#) – keskeinen ohjelmaviestinnän väline - saatiin avattua vasta tammikuussa 2022, ja ministeriön viestintäohje oli yhä valmistelussa tammikuun 2022 lopussa. Ministeriötason viiveiden vuoksi työnjako ohjelma-aluetta koordinoivan Uudenmaan liiton kanssa on myöhästynyt alkuperäisestä aikataulusta.

Ohjelmakauden aluksi tärkeitä on tiedottaa avautuvista rahoitusmahdollisuuksista haki-joille. Loka-marraskuussa järjestettiin yhteistyössä Etelä-Suomen maakunnan liittojen ja ELY-keskusten kanssa webinaarikoulutussarja.

Ohjelmaviestinnän tärkeimmät kanavat ovat edelleen valtakunnallinen www.rakennerahastot.fi, uutiskirjeet ja liiton omat sivut. [Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelmalla](#) on kokonaan oma viestintänsä. Lisäksi ohjelmaviestinnässä hyödynnetään sosiaalista mediaa. Etäyhteyksin kokoontuneen maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) kokouksista on tiedotettu omilla kotisivuilla. MYR:n kokousaineistot ovat julkisesti saatavilla asianhallintajärjestelmässä.

Hankeviestinnällä uutta näkyvyyttä

Etelä-Karjalan liiton toteuttamien hankkeiden viestintää toteutetaan liiton projektisivujen kautta. Vuonna 2020 Etelä-Karjalan liitossa toteutettiin Digituki@eKarjala II-hanketta, Etelä-Karjalan Aasia osaamiskeskittymä -hanketta sekä ylimaakunnallista [Uusi risteilytuote Suomenlahdelle ja Saimaalle -hanketta](#). Hankkeiden viestinnällä saavutettiin kokonaan uusia kohderyhmiä uusia tekniikoita hyödyntäen.

Etelä-Karjalan liiton viestintäasiantuntija toimi [Digituki @ ekarjala II -hankkeen](#) viestintävastavaavana 30.10.2022 asti, jolloin hanke päättyi. Kyseessä oli aiemman Digituki @ ekarjala -hankkeen jatkohanke, jota rahoitti valtiovarainministeriö ja koordinoi Digi- ja väestötietovirasto.

Digituen tarjonnasta viestittiin kohderyhmille useita eri viestintäkanavia hyödyntäen. Tällä hankekaudella kiinnitettiin erityisesti huomiota nuoriin sekä niihin, jotka eivät vielä käytä internetiä. Nuoria tavoitettiin varsinkin Instagramin kautta, ja hankkeelle perustettiin nuorille suunnatun kampanjan aineistojen levitystä varten oma Instagram-tili. Netin ulkopuolella olevia taas lähestyttiin printtimedian näytävillä ilmoituksilla sekä henkilökohtaisilla kohtaamisilla. Koronarajoitusten lieventyessä syksyllä 2021 digituen tarvitsijoita hakeutui esimerkiksi kirjastoihin, joten asiakkaat selvästi löysivät digituen luo. Vaikka koronapandemia aiheutti haasteita digitukiverkoston toimintaan, verkoston koko kasvoi selvästi hankekauden aikana. Hankkeen päättyessä verkostossa oli 101 jäsentä.

[Etelä-Karjalan Aasia-osaamiskeskittymä -hankkeessa](#) tuotettiin vuoden aikana kaikkiaan 16 [Idänihme-podcastia](#) hankkeen projektipäällikön Ding Ma toimesta. Podcastien kautta liiton kanaviin saatiin uusia seuraajia. Hanke sai näkyvyyttä myös loppuvuodesta lanseeratun Aasiaan suunnatun [3 Months by lake Saimaa](#) ansiosta.

[Saimaa-ilmiö projekti](#) vietiin päätökseen, sillä Itä-Suomen maakuntien yhteinen tavoite kulttuuripääkaupunkivuodesta ei toteutunut. Hankkeen aikana viritetty ylimaakunnallinen yhteistyö toi kuitenkin runsaasti näkyvyyttä vuonna 2021. Ylimaakunnallisessa yhteistyöohjelmassa saavutettiin myös vuoden mittavin näkyvyys, kun Savot, Kainuu ja Etelä-Karjala kustansivat yhteisen onnitteluvideon 300 vuotta täyttäneelle Pohjois-Karjalan maakunnalle. ”[Jo Karjalan kunnilla lehtii puu](#)” kuoroesitystä on katsottu You Tuben eri tilien kautta kymmeniätuhansia kertoja.

Liiton viestinnällinen yhteistyö yli maakuntarajojen sekä oman maakunnan eri toimijoiden kanssa tukee Etelä-Karjalan maakunnan elinvoimaisuutta ja uusinajattelua. Liitto on toiminut

aktiivisesti EKTURVA Viestintä verkostossa mm. tuottamalla [Venäjä-katsauksia koronaepidemiatilanteesta Venäjällä](#). Muita esimerkkejä verkostomaisesta viestintätyöstä on aluevaaleissa annettu viestintätuki uuden hyvinvointialueen valmisteluun ja viestintäyhteistyö Etelä-Karjalan virkistysalueasäätiön kanssa.

Kaavaviestinnän supervuosi

Maakuntakaavoittajien viestinnän kannalta 2021 oli työteliäs. [Etelä-Karjalan kokonaismaakuntakaava 2040](#) valmistelu alkoi keväällä. Kokonaiskaavaan liittyviä selvityksiä on työstetty ja niistä on viestitty pitkin vuotta. Lappeenrannan [jätevedenpuhdistamon vaihemaakuntakaavan](#) ehdotus saatettiin ensin nähtäville ja lopulta hyväksyttiin joulukuussa.

Maakuntakaava 2040 selvityksistä ja sekä päätökseen viedystä vaihekaavasta tiedotettiin Etelä-Karjalan liiton kotisivuilla näkyvästi. Kuulutusten avaamisesta ilmoitettiin myös alueen lehdissä. Lisäksi toimintoja tuettiin sosiaalisen median kanavissa. Poikkeusoloissa järjestettiin kaava-asiakirjojen tutustumismahdollisuus myös niille, joilla ei ole nettiyhteyksiä. Kaava-asiakirjoja oli noudettavissa Lappeenrannan kaupungintalolta.

Aktiivista some-viestintää

Sosiaalisen median käyttö on vakiintunutta toimintaa Etelä-Karjalan liiton viestinnässä. Some-kanavien käyttö lisää viestinnän avoimuutta ja kehittää asiantuntijanäkyvyyttä.

Liitto ylläpitää aktiivisesti useita Twitter- ([@EtelKarjalanlii](#), [@EKliikenne](#), [@SouthKarelia](#)), [Facebook](#)- tilejä sekä hyödyntää tarpeen tullen myös [YouTube](#)- ja [Instagram](#)- tilejään. Vuoden 2021 aikana liitto on aktivoinut myös [LinkedIn-tilinsä](#) käyttöä säännöllisesti ylläpidetyksi some-kanavaksi.

Sosiaalista mediaa hyödynnetään myös viestinnän verkostotyöskentelyssä: Etelä-Karjalan liitossa pidetään yllä myös maakunnan yhteisiä some-tilejä ([Twitter](#), [Facebook](#), [Youtube](#)). Maakunnan tileillä on viime vuonna tuettu mm. maakunnallista koronaviestintää ja rakentuvan hyvinvointialueen viestintää. Tileillä tuettiin myös maakunnan yhteisiä edunvalvontahankkeita, esimerkiksi tavoitetta sijoittaa erä- ja luontokulttuuri museo Imatralle sekä Itä-Suomen maakuntien yhteistä Itärata-hanketta.

Etelä-Karjalan liiton some viestinnän kehitystä on seurattu muutamien mittareiden avulla. Sosiaalisen median aktiivisuutta seurataan Twitterissä tileillä [@EtelKarjalanlii](#), [@SouthKarelia](#), [@EKliikenne](#). Liiton Twitter-tilien kautta saavutettu ja tilastoitu näkyvyys (organinen) oli yhteensä 212 374 näyttöä julkaistulle 299 twiitille. Kolmella tilillä on yhteensä 2466 seuraajaa. Jos tilastoon lasketaan mukaan Twitterissä oleva maakunnan tili, oli seuraajia vuodenvaihteessa yhteensä eri tileillä 4144. Uusia seuraajia liiton ja maakunnan Twitter-tileille kerätyi vuoden aikana yhteensä 350 (liiton kolme tiliä 153, maakunnan tili 197).

Myös Facebookin tileillä @EteläKarjalanliitto sekä @eKarjala ja Instagramin (@SouthKarelia) käyttäjämäärät ovat edelleen kasvaneet. Lisäksi [CBC-ohjelmalla on omat sosiaalisen median tilit](#).

Kun koronapandemian ja etätyöskentelyn aikana lukuisat tapahtumat ovat estyneet, on sosiaalisen median keskustelulla ollut entistä suurempi merkitys erilaisten kantojen esiin tuomisessa. Nykyisessä viestintäkentässä some-aktiivisuus linkittyykin osaksi maakunnan edunvalvontaa. Siksi maakuntajohtajan, elinvoimajohtajan sekä liiton edunvalvontaa tukevien luottamushenkilöiden aktiivisella some-viestinnällä on suuri merkitys. Somen kautta on myös mahdollista vastata kysymyksiin ja ottaa osaa keskusteluun Etelä-Karjalan maakunnan asiantuntijana. Aktiivisesti sosiaalista mediaa käytti v. 2021 kaikkiaan 20 liiton työntekijää. Asiantuntijoiden oma aktiivisuus moninkertaistaa liiton näkyvyyden.

7.10 Hallinto ja tukipalvelut

Hallinto- ja kehittämisspalveluiden yksikkö huolehtii liiton yleis-, talous-, henkilöstö- ja tietohallinnosta sekä niiden kehittämiseen liittyvistä tehtävistä.

Yksikkö vastaa liiton kokoushallinnasta ja toimielinten päätösten täytäntöönpanosta, asiakirjahallinnosta ja arkistoinnista, kirjanpidosta ja maksuliikenteestä, talouden seurannasta sekä raportoinnista. Etelä-Karjalan liiton talous- ja palkkahallinto hoidettiin Meidän IT ja talous Oy:ssä, mutta hallinto- ja kehittämissyksiköllä on kuitenkin vastuu. Maakuntahallitukselle raportoidaan talousarvion toteutumisesta säännöllisesti.

Yksikkö huolehtii myös palkkaukseen, palvelussuhdeasioihin, henkilöstön kehittämiseen, koulutukseen, henkilöstöohjaukseen ja -valvontaan, työsuojeluun ja työterveydenhuoltoon, työkykyä ylläpitävään toimintaan sekä muihin henkilöstöpalveluihin liittyvistä tehtävistä. Henkilöstötilinpäätös tehdään vuosittain.

Koko liiton yhteisenä ponnistuksena alkuvuonna vietiin käytäntöön organisaation ja strategian uudistukset. Liiton palkkausjärjestelmän uudistus valmisteltiin organisaatiouudistuksen ja strategian valmistelun jatkona.

Vaikka liiton tietohallinto hoidetaan pääosin ostopalveluina, hallinto- ja kehittämissyksikkö on vastuussa tietohallinnon tukitehtävistä, joita hoidetaan osittain liiton omin voimin. Teams-ympäristön käyttöönottoa jatkettiin ja luotiin toimintatavat ympäristön käyttöön pääosin ympäristönä valmistelutyölle, etäkokouksille, liiton sisäisille palavereille ja muulle yhteydenpidolle sekä keskeisten ohjeiden tallennuspaikkana. Liitossa otettiin käyttöön myös sähköinen allekirjoituspalvelu.

Paikkatietokannan ympäristössä ilmenneitä teknisiä haasteita selvitettiin ja toimivuuden parantamiseksi toteutetaan paikkatietokannoille erillinen palvelin vuoden 2022 alussa. Tuleva palvelin tukee myös maakuntakaavan valmistelutyötä.

Etelä-Karjalan liitto osallistui TAISTO-21 tietosuoja- ja tietoturvaloukkausten hallinnan harjoitukseen.

Tiedonhallinnan uudistamisessa tiedonhallintalain vaatimusten mukaiseksi olennaisena tehtävä oli uuden asianhallintajärjestelmän vaatima järjestelmämäärittely sekä tiedonohjaussuunnitelman laatiminen. Dynasty 10 –asianhallintajärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2022 alussa. Järjestelmän koulutukset jatkuvat vielä vuonna 2022.

Kuntalain muutosten vuoksi sekä osin myös alue- ja rakennepolitiikan ohjelman välittävän toimielimen tehtäviin valmistautumiseksi kuntayhtymän sääntöjä ja toimintaohjeita uusittiin ja ajanmukaistettiin monelta osin vuonna 2021. Hallintosääntö uudistettiin kokonaan ja uusi hallintosääntö astui voimaan vuoden 2022 alusta. Talousarvion täytäntöönpano-ohjeita päivitettiin vuoden aikana muutamia kertoja. Vuoden aikana valmisteltiin tiedonhallinnan tueksi uudet asiakirjahallinnon ja arkistotoimen toimintaohjeet. Liiton toimintaopasta päivitettiin, samoin henkilöstö- ja koulutussuunnitelma vuosille 2021-2022, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2021-2023 ja riskienhallintasuunnitelma vuosille 2021-2022. Lisäksi laadittiin Etelä-Karjalan liitolle eettinen ohje ja aktiivisen tuen toimintamalli.

Työhyvinvointitutkimus toteutettiin jälleen Kuntien eläkevakuutuksen kyselymallia soveltaen syyskuussa. Tutkimuksen tulokset olivat kehittyneet pääsääntöisesti myönteiseen suuntaan, mutta toimintasuunnitelman korkeita tavoitetasoja ei vielä saavutettu. Vastausten keskiarvo tutkimuksessa nousi 3,33:sta 3,67:ään (asteikolla 1-5) ja arvio koheni 20 kysymyksen kohdalla 24:stä.

Hallinto- ja kehittämispalveluiden yksikkö vastaa myös hankkeiden maksatustarkastuksista. Rahoitus- ja maksatuspäätökset on eriytettävä niin, että rahoituspäätöksistä vastuussa olevat eivät ole vastuussa maksatuspäätöksistä. Yksikön sisällä tehtävät on eriytetty niin, että maksatustarkastukset ja maksatuspäätökset on eriytetty varsinaisista rahansiirroista, jotka suoritetaan Meitan maksuliikennetiimin toimesta. Hankkeiden maksatustarkastuksiin asetetut tavoitteet saavutettiin vuonna 2021.

8 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

Tilinpäätöslaskelmat		
Tuloslaskelma		
	2020	2021
Toimintatuotot		
Myyntituotot	2 290 180,60	2 294 917,21
Tuet ja avustukset	1 633 958,84	1 434 132,46
Muut toimintatuotot	0,00	1 048,40
Toimintatuotot yhteensä	3 924 139,44	3 730 098,07
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-2 505 191,79	-2 416 751,20
Palkat ja palkkiot	-2 040 643,54	-1 969 689,96
Henkilösivukulut	-464 548,25	-447 061,24
Eläkekulut	-419 883,69	-402 378,59
Muut henkilösivukulut	-44 664,56	-44 682,65
Palvelujen ostot	-1 083 306,41	-865 961,42
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-31 035,77	-28 970,25
Avustukset	-57 764,40	-9 700,00
Muut toimintakulut	-194 411,42	-148 044,39
Toimintakulut yhteensä	-3 871 709,79	-3 469 427,26
Toimintakate	52 429,65	260 670,81
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	3 320,16	16 328,59
Korkokulut	-4 059,25	-2 258,74
Muut rahoituskulut	-1 666,47	5,76
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 405,56	14 075,61
Vuosikate	50 024,09	274 746,42
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 569,36	-3 976,06
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-8 569,36	-3 976,06
Tilikauden tulos	41 454,73	270 770,36
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	57 714,40	
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	99 169,13	270 770,36
Tuloslaskelman tunnusluvut		
Toimintatuotot/toimintakulut, %	101,4 %	107,5 %
Vuosikate/poistot, %	583,8 %	6910,0 %

Tilinpäätöslaskelmat		
Rahoituslaskelma		
	2020	2021
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	50 024,09	274 746,42
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	0,00
Toiminnan rahavirta yhteensä	50 024,09	274 746,42
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0,00	0,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	460,35
Investointien rahavirta yhteensä	0,00	460,35
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	50 024,09	275 206,77
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-48 000,00	-48 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Lainakannan muutokset yhteensä	-48 000,00	-48 000,00
Oman pääoman muutokset		
		171 232,10
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-489 506,68	-444 442,63
Vaihto-omaisuuden muutos		
Saamisten muutos	-10 861,99	85 499,70
Korottomien velkojen muutos	-110 671,24	-4 777,63
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	-611 039,91	-363 720,56
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-659 039,91	-240 488,46
Rahavarojen muutos	-609 015,82	34 718,31
Rahavarojen muutos	-609 015,82	34 718,31
Kassavarat 31.12.	919 762,52	954 480,83
Kassavarat 1.1.	1 528 778,34	919 762,52
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Toiminnan ja investointien rahavirta/kertymä 5v, €	-388 013,85	-175 143,51
Investointien tulorahoitus, %	#JAKO/0!	#JAKO/0!
Pääomamenojen tulorahoitus, %	104,2 %	572,4 %
Laskennallinen lainanhoitokate	1,2	7,2
Lainanhoitokate	1,0	5,5
Lainat ja vuokravastuut 31.12	491 627,0	451 781,5
Kassan riittävyys, pv	86	99

Tilinpäätöslaskelmat		
Tase		
	2020	2021
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat	1 602 411,20	1 597 974,79
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00
Muut pitkävaikuttavat menot	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet	3 976,06	0,00
Koneet ja kalusto	3 976,06	0,00
Sijoitukset	1 598 435,14	1 597 974,79
Osakkeet ja osuudet	1 598 435,14	1 597 974,79
Toimeksiantojen varat	35 486 529,67	26 260 740,61
Valtion toimeksiannot	35 486 529,67	26 260 740,61
Vaihtuvat vastaavat	1 260 891,57	1 210 110,18
Saamiset	341 129,05	255 629,35
Lyhytaikaiset saamiset	341 129,05	255 629,35
Myyntisaamiset	55 439,37	58 102,90
Lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	31 680,37	34 322,79
Siirtosaamiset	254 009,31	163 203,66
Rahoitusomaisuusarvopaperit	359 472,50	363 362,25
Muut arvopaperit	359 472,50	363 362,25
Rahat ja pankkisaamiset	560 290,02	591 118,58
Vastaavaa yhteensä	38 349 832,44	29 068 825,58
Vastattavaa		
Oma pääoma	1 972 698,49	2 414 700,95
Peruspääoma	334 290,32	334 290,32
Muut omat rahastot	125 833,95	297 066,05
Edell. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	1 413 405,09	1 512 574,22
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	99 169,13	270 770,36
Toimeksiantojen pääomat	35 378 675,58	25 708 443,89
Valtion toimeksiannot	35 378 675,58	25 708 443,89
Vieras pääoma	998 458,37	945 680,74
Pitkäaikainen	288 000,00	240 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	288 000,00	240 000,00
Lyhytaikainen	710 458,37	705 680,74
Lainat rahoituslaitoksilta	48 000,00	48 000,00
Saadut ennakot	0,00	50 000,00
Ostovelat	107 131,63	75 135,21
Liittymismaksut ja muut velat	94 751,82	93 828,55
Siirtovelat	460 574,92	438 716,98
Vastattavaa yhteensä	38 349 832,44	29 068 825,58
Taseen tunnusluvut		
Omavaraisuusaste, %	5,1 %	8,3 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	25,4 %	24,0 %
Kertynyt ylijäämä, t€	1 513	1 783
Lainakanta 31.12, t€	336	288
Lainasaamiset, t€	0	0
Omavaraisuusaste, %:		
100 * (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)		
Suhteellinen velkaantuneisuus, %:		
100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot		
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, %		
100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot + Vuokravastuut + Leasinvastuut) / Käyttötulot		
Kertynyt ylijäämä, t€		
Edellisten tilikausien ylijäämä + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		
Lainakanta 31.12, t€		
Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)		
Lainasaamiset 31.12.		
Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset		

Tilinpäätöslaskelmat		
Kokonaistulot ja -menot		
	2021	%
Tulot		
Toiminta		
Toimintatuotot	3 730 098,07	95,2 %
Korkotuotot	0,00	0,0 %
Muut rahoitustuotot	16 328,59	0,4 %
Satunnaiset tuotot	0,00	0,0 %
Tulorahoituksen korjaukset		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-1 048,40	0,0 %
Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	0,0 %
- Pysyvien vastaavien luovutustulot	1 508,75	0,0 %
Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,0 %
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,0 %
Oman pääoman lisäykset	171 232,10	4,4 %
Kokonaistulot yhteensä	3 918 119,11	100,0 %
Menot		
Toiminta		
Toimintakulut	-3 469 427,26	98,6 %
- Valmistus omaan käyttöön	0,00	0,0 %
Korkokulut	-2 258,74	0,1 %
Muut rahoituskulut	5,76	0,0 %
Investoinnit		
Investointimenot	0,00	0,0 %
Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-48 000,00	1,4 %
Kokonaismenot yhteensä	-3 519 680,24	100,0 %
Täsmäytykset		
Kokonaistulot	3 918 119,11	
./. Kokonaismenot	-3 519 680,24	
Erotus	398 438,87	
Rahavarojen muutos	34 718,31	
./. Muut maksuvalmiuden muutokset	363 720,56	
Erotus	398 438,87	

9 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

9.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Vaihtuvat vastaavat

Saamiset on merkitty taseen nimellisarvoon ja rahoitusomaisuusarvopaperit hankintameno.

9.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuoteen 2018 saakka vain varsinainen toiminta budjetoitiin siten, että se sisälsi myös projektien omarahoitusosuudet. Myös tilinpäätöksissä omarahoitusosuudet kirjattiin projekteille tuotoksi sekä johdon ja viestinnän kustannuspaikalle kuluksi. Vuodesta 2018 lukien tästä sisäisestä kirjauskäytännöstä on luovuttu.

9.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

TOIMINTATUOTOT	TP 2020	TP 2021
Jäsenkuntien maksuosuudet	2 267 832	2 290 512
Muut myyntituotot	22 349	4 405
EU-tuet	43 801	553 883
ENPI-tuet/Venäjä	0	238 206
Muut tuet ja avustukset	1 590 157	642 044
Muut toimintatuotot	0	1 048
Yhteensä	3 924 139	3 730 098

RAHOITUSOSA					
6.11.2020					
JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET 2021					
Kunnallisvero kunnille 2019, verohallinnon www-sivut 6.11.2020					
Kunta	Kunnallisvero kunnalle 2019	% - osuus	E-K liitto maksuosuus €	Allergia- ja Ympäristö- instituutti	Yhteensä eurot 2020
Lappeenranta	251 165 350	58,12 %	1 331 347	19 552	1 350 899
Imatra	91 056 437	21,07 %	482 661	7 088	489 749
Lemi	9 242 461	2,14 %	48 991	719	49 711
Luumäki	13 447 853	3,11 %	71 283	1 047	72 330
Parikkala	12 312 868	2,85 %	65 267	958	66 225
Rautjärvi	10 125 592	2,34 %	53 673	788	54 461
Ruokolahti	17 400 264	4,03 %	92 233	1 355	93 588
Savitaipale	10 003 227	2,31 %	53 024	779	53 803
Taipalsaari	17 359 423	4,02 %	92 017	1 351	93 368
Yhteensä	432 113 475	100,00 %	2 290 495	33 638	2 324 133
Etelä-Karjalan liitto, talousarvio 2020				2 290 495	
Etelä-Karjalan Allergia- ja Ympäristöinstituutti, avustus				33 638	
			Yhteensä	2 324 133	

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:

- Muut pitkävaikutteiset menot: tasapoisto 3 vuotta
- Koneet ja kalusto: tasapoisto 3 vuotta

Pienet käyttöomaisuushankinnat (alle 10.000 euroa) on kirjattu vuosikuluksi.

9.4 Tasetta koskevat liitetiedot

PYSYVÄT VASTAAVAT	TP 2020	TP 2021
Muut pitkävaikutteiset menot 1.1	0	0
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Poisto	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12	0	0
Koneet ja kalusto 1.1	12 545	3 976
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Poisto	-8 569	-3 976
Poistamaton hankintameno 31.12	3 976	0
Osakkeet ja osuudet 1.1	1 598 435	1 598 435
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	-460
Poisto	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12	1 598 435	1 597 975

SIIRTOSAAMISET, OLENNAISET ERÄT	TP 2020	TP 2021
Hankkeiden ja projektien jaksotukset	195 895	98 078
Muut siirtosaamiset	58 114	65 126
Yhteensä	254 009	163 204

OMA PÄÄOMA, ERITTELY	TP 2020	TP 2021
Peruspääoma 1.1	334 290	334 290
Peruspääoma 31.12	334 290	334 290
Muut omat rahastot 1.1	183 548	125 834
Muut omat rahastot 31.12	125 834	297 066
Edell. tilikausien ylijäämä	1 413 405	1 512 574
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	99 169	270 770
Oma pääoma yhteensä	1 972 698	2 414 700

PERUSPÄÄOMA KUNNITTAIN	TP 2020	TP 2021	%
Lappeenranta	171 585	171 585	51,33 %
Imatra	81 201	81 201	24,29 %
Lemi	6 402	6 402	1,92 %
Luumäki	11 919	11 919	3,57 %
Parikkala	15 249	15 249	4,56 %
Rautjärvi	12 222	12 222	3,66 %
Ruokolahti	14 991	14 991	4,48 %
Savitaipale	9 901	9 901	2,96 %
Taipalsaari	10 820	10 820	3,24 %
Yhteensä	334 290	334 290	100,00 %

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	TP 2020	TP 2021
MKR ja AIKO	143 389	84 246
ENPI CBC	2 009 505	1 654 951
CBC	32 532 258	22 763 486
MOKRA	218 503	419 499
AKKE	448 000	386 262
Muut	27 020	400 000
Yhteensä	35 378 675	25 708 444

SIIRTOVELAT, OLENNAISET ERÄT	TP 2020	TP 2021
Lomapalkkajaksotukset	383 739	368 391
Muut siirtovelat	76 835	70 326
Yhteensä	460 574	438 717

9.5 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Vakuudet

Etelä-Karjalan liitto ei ole antanut vakuuksia omasta eikä vieraasta velasta. Keskinäinen Kiinteistö Oy Maakuntagalleriassa omistetun toimitilan hallintaan oikeuttavia osakkeita vastaavat osakekirjat ovat liiton hallussa lukuun ottamatta yhdessä Lappeenrannan Yritystila Oy:n kanssa omistettavia osakkeita nrot 2923 – 3035, joista ei kiinteistöyhtiö ole antanut lainkaan osakekirjaa.

VUOKRAVASTUUT	TP 2020	TP 2021
Vuokravastuut yhteensä	97 947	65 924
- Seuraavalla tilikaudella maksettava	31 102	34 412
Leasingvastuut yhteensä	57 680	47 858
- Seuraavalla tilikaudella maksettava	20 167	18 298
Yhteensä	155 627	113 782

9.6 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

HENKILÖSTÖ LUKUMÄÄRÄ 31.12	TP 2020	TP 2021
Vakinaiset	31	33
Määräaikaiset	5	5
Yhteensä	36	38

HENKILÖSTÖKULUT	TP 2020	TP 2021
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	2 505 192	2 416 751

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	TP 2020	TP 2021
BDO Auditor Oy		
- Tilintarkastuspalkkiot	5 202	6 058
- Tarkastuslautakunnan sihteeritehtävät	2 782	2 468
- Muut palkkiot	0	0
Yhteensä	7 984	8 526

LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUT PUOLUEILLE	TP 2020	TP 2021
KOK/Kaakkois-Suomi	1 995	2 476
KESK/Karjalan piiri	1 468	1 614
KESK/Lappeenranta	80	110
SDP/Kaakkois-Suomi	2 337	2 904
VIHR/Kaakkois-Suomi	415	652
VIHR/Etelä-Karjala	20	17
PS/Lappeenranta	216	172
PS/Kymen piiri	0	193
KD/Kymen piiri	30	50
MYÖ	60	60
SIN/Imatra	20	20
Yhteensä	6 641	8 268

Intressitahotapahtumat

Maakuntajohtajan kanssa on 28.8.2020 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa maakuntajohtajan irtisanomisaika on KVTES:n mukainen ja maakuntajohtajan irtisanoutuessa irtisanoutumisaika on 4 kuukautta.

10 LUETTELOT JA SELVITYKSET

10.1 Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista

Luettelo kirjanpitokirjoista

- | | |
|----------------------------|-----------------------|
| • Pääkirjat | Aditro Archive |
| • Päiväkirjat | Aditro Archive |
| • Tuloslaskelmat ja taseet | Aditro Archive |
| • Tilinpäätös | paperi |
| • Tase-erittelyt | sähköinen, excel, pdf |
| • Liitetiedot | sähköinen, pdf |

Tositelajit

- | | | |
|------------------------------------|----|----------------|
| • Pankkitositteet EKL | 2 | sähköinen, pdf |
| • Maksut | 3 | sähköinen, pdf |
| • Pankkitositteet ENPI/CBC | 7 | sähköinen, pdf |
| • Kp laskennallinen ajo | 10 | sähköinen, pdf |
| • Sl laskennallinen ajo | 12 | sähköinen, pdf |
| • Matkustuksenhallinta | 13 | sähköinen |
| • Muistiot EKL ja ENPI | 20 | sähköinen, pdf |
| • Muistiot CBC | 21 | sähköinen, pdf |
| • Kk-palkat | 30 | sähköinen, pdf |
| • IP/P2P / EKL | 46 | sähköinen |
| • IP/P2P / CBC | 48 | sähköinen |
| • Yleislaskutus/Intime | 60 | sähköinen |
| • Suoritukset | 61 | sähköinen, pdf |
| • Kirjanpidon tulos | 96 | sähköinen, pdf |
| • Kirjanpidon tulos laskennallinen | 97 | sähköinen, pdf |
| • Sisäisen laskennan tulos | 98 | sähköinen, pdf |
| • Ulkoisen laskennan tulos | 99 | sähköinen, pdf |

Selvitys kirjanpidon säilytyksestä

- | | |
|--|-----------|
| • Kirjanpitokirjat | 10 vuotta |
| • Tililuettelot | 10 vuotta |
| • Tasekirjat | 10 vuotta |
| • Tase-erittelyt | 10 vuotta |
| • Tilikauden tositteet | 6 vuotta |
| • Koneellisen kirjanpidon
täsmäytys selvitykset | 6 vuotta |

EU-projekteihin liittyvä aineisto säilytetään EU-asetusten vaatiman ajan.

11 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

11.1 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Lappeenranta 28.2.2022

Maakuntahallitus

Jukka Kopra
puheenjohtaja

Niina Malm
1. varapuheenjohtaja

Jani Mäkelä
2. varapuheenjohtaja

Anna Helminen

Virpi Junntila

Taina Lonka

Henri Näivä

Antti Rämä

Jani Telkkä

Satu Sikanen
maakuntajohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Lappeenrannassa ____ / ____ 2022

BDO Audiator Oy, JHT-yhteisö

Ulla-Maija Tuomela
JHTT, KHT

12 LIITTEET

12.1 Luottamushenkilöorganisaatio

Maakuntavaltuusto

Puheenjohtaja	Suna Kymäläinen 13.9.2021 alkaen	SDP
	Ari Torniainen 13.9.2021 saakka	KESK
1. varapuheenjohtaja	Ari Torniainen 13.9.2021 alkaen	KESK
	Eeva Arvela 13.9.2021 saakka	SDP
2. varapuheenjohtaja	Heikki Järvenpää 13.9.2021 alkaen	KOK
	Kari Metsäkallio 13.9.2021 saakka	KOK
Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Imatra		
Timo Härkönen 13.9.2021 alkaen	Sari Miettinen 13.9.2021 alkaen	PS
Airi Aalto 13.9.2021 saakka	Marjut Kuvaja 13.9.2021 saakka	PS
Juha-Pekka Natunen 13.9.2021 alkaen	Anna Keskišaari 13.9.2021 alkaen	VIHR
Matti Hirvonen 13.9.2021 saakka	Tommi Matikainen 13.9.2021 saakka	KOK
Pasi Saajanlehto 13.9.2021 alkaen	Irma Hujanen 13.9.2021 alkaen	KOK
Irma Hujanen 13.9.2021 saakka	Marja-Leena Patrakka 13.9.2021 saakka	KOK
Ismo Harju 13.9.2021 alkaen	Helena Roiha 13.9.2021 alkaen	KESK
Antero Lattu 13.9.2021 saakka	Ilkka Nokelainen 13.9.2021 saakka	SDP
Tuija Kuikka 13.9.2021 alkaen	Juuso Häkkinen 13.9.2021 alkaen	SDP
Suvi Rautsiala 13.9.2021 saakka	Niina Malm 13.9.2021 saakka	SDP
Arto Tikka 13.9.2021 alkaen	Suvi Rautsiala 13.9.2021 alkaen	SDP
Arto Tikka 13.9.2021 saakka	Juuso Häkkinen 13.9.2021 saakka	SDP
Lappeenranta		
Eveliina Lohko 13.9.2021 alkaen	Riitta Munnukka 13.9.2021 alkaen	KESK
Karoliina Ahtiainen 13.9.2021 saakka	Riitta Munnukka 13.9.2021 saakka	KESK
Rosa Pakkanen 13.9.2021 alkaen	Christina Nenonen 13.9.2021 alkaen	VIHR
Paavo Alander 13.9.2021 saakka	Kimmo Klemola 13.9.2021 saakka	VIHR
Hilla Kauhanen 13.9.2021 alkaen	Helena Puolakka 13.9.2021 alkaen	KOK
Eeva Arvela 13.9.2021 saakka	Päivi Kukkonen 13.9.2021 saakka	SDP
Kari Suninen 13.9.2021 alkaen	Jyri Hänninen 13.9.2021 alkaen	KOK
Juha Härkönen 13.9.2021 saakka	Petri Pulkkinen 13.9.2021 saakka	SIT
Suna Kymäläinen 13.9.2021 alkaen	Marja-Liisa Vesterinen 13.9.2021 alkaen	SDP
Harri Iljin 13.9.2021 saakka	Kimmo Ruokoniemi 13.9.2021 saakka	SDP
Ari Torniainen 13.9.2021 alkaen	Antti Arminen 13.9.2021 alkaen	KESK
Jari Karhu 13.9.2021 saakka	Antti Arminen 13.9.2021 saakka	KESK
Sanna Koskenranta 13.9.2021 alkaen	Johanna Thomander-Tiainen 13.9.2021 alkaen	SDP
Sanna Koskenranta 13.9.2021 saakka	Ulla-Riitta Hyöppinen-Sipari 13.9.2021 saakka	SDP
Heikki Järvenpää 13.9.2021 alkaen	Markus Iitiä 13.9.2021 alkaen	KOK

Tuula Lindh 13.9.2021 saakka	Linda Brandt-Ahde 13.9.2021 saakka	KOK
Kalle Saarela 13.9.2021 alkaen	Juha Turkia 13.9.2021 alkaen	PS
Toni Mustola 13.9.2021 saakka	Juha Turkia 13.9.2021 saakka	PS
Jussi Tauriainen 13.9.2021 alkaen	Kimmo Ruokoniemi 13.9.2021 alkaen	SDP
Tuija Maaret Pykäläinen 13.9.2021 saakka	Leena Lipiäinen-Medjeral 13.9.2021 saakka	VIHR
Ann-Niina Turunen 13.9.2021 alkaen	Marjatta Moilanen 13.9.2021 alkaen	KD
Juha Rantalainen 13.9.2021 saakka	Marjatta Moilanen 13.9.2021 saakka	KD
Kai Karhukorpi 13.9.2021 alkaen	Jani Mäkelä 13.9.2021 alkaen	PS
Kalle Saarela 13.9.2021 saakka	Jani Mäkelä 13.9.2021 saakka	PS
Saana Kokko 13.9.2021 alkaen	Toni Mustola 13.9.2021 alkaen	PS
Armas Timonen 13.9.2021 saakka	Henri Näivä 13.9.2021 saakka	SDP
Jari Karhu 13.9.2021 alkaen	Petri Hovi 13.9.2021 alkaen	KESK
Ari Torniaainen 13.9.2021 saakka	Jukka Lohko 13.9.2021 saakka	KESK
Juha Härkönen 13.9.2021 alkaen	Tommi Vasama 13.9.2021 alkaen	KOK
Tommi Vasama 13.9.2021 saakka	Markus Iitiä 13.9.2021 saakka	KOK
Lemi		
Sonja Laiinen 13.9.2021 alkaen	Antti Junni 13.9.2021 alkaen	SDP
Kati Buuri 13.9.2021 saakka	Ritva Laurikainen 13.9.2021 saakka	KESK
Luumäki		
Linda Kiviluoma 13.9.2021 alkaen	Iiro Venäläinen 13.9.2021 alkaen	KOK
Kari Metsäkallio 13.9.2021 saakka	Juri Vuorinen 13.9.2021 saakka	KOK
Parikkala		
Lassi Valkeapää 13.9.2021 alkaen	Antti Paajanen 13.9.2021 alkaen	KESK
Marjatta Laukkanen 13.9.2021 saakka	Minna Kokkonen 13.9.2021 saakka	KOK
Timo Neuvonen 13.9.2021 saakka	Sakari Paakkinen 13.9.2021 saakka	KESK
Rautjärvi		
Päivi Sivenius 13.9.2021 alkaen	Petri Vento 13.9.2021 alkaen	PS
Liisa Terävä 13.9.2021 saakka	Mirja Vaittinen 13.9.2021 saakka	SDP
Ruokolahti		
Jenna Vertanen 13.9.2021 alkaen	Heidi Kyyrö 13.9.2021 alkaen	SDP
Jenna Vertanen 13.9.2021 saakka	Tea Ainoa 13.9.2021 saakka	SDP
Kristiina Helminen 13.9.2021 saakka	Erkki Luukkonen 13.9.2021 saakka	KESK
Savitaipale		
Anu Valsi 13.9.2021 alkaen	Jouko Koskinen 13.9.2021 alkaen	KESK
Anu Valsi 13.9.2021 saakka	Mirka Kotila 13.9.2021 saakka	KESK
Taipalsaari		
Ilkko B. Voipio 13.9.2021 alkaen	Leo Peuha 13.9.2021 alkaen	KOK
Arja-Liisa Westinen 13.9.2021 saakka	Maiju Alve 13.9.2021 saakka	KESK

Maakuntahallitus

Puheenjohtaja	Jukka Kopra 13.9.2021 alkaen	KOK
	Jukka Kopra 13.9.2021 saakka	KOK
1. varapuheenjohtaja	Niina Malm 13.9.2021 alkaen	SDP
	Suna Kymäläinen 13.9.2021 saakka	SDP
2. varapuheenjohtaja	Jani Mäkelä 13.9.2021 alkaen	PS
	Antti Rämä 13.9.2021 saakka	KESK
Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Anna Helminen 13.9.2021 alkaen	Mikko Airas 13.9.2021 alkaen	KOK
Imatra	Imatra	
Anna Helminen 13.9.2021 saakka	Anu Urpalainen 13.9.2021 saakka	KOK
Imatra	Imatra	
Virpi Junttila 13.9.2021 alkaen	Hanna Holopainen 13.9.2021 alkaen	VIHR
Lappeenranta	Lappeenranta	
Virpi Junttila 13.9.2021 saakka	Tiina Lavikka 13.9.2021 saakka	VIHR
Lappeenranta	Lappeenranta	
Jukka Kopra 13.9.2021 alkaen	Kari Suninen 13.9.2021 alkaen	KOK
Lappeenranta	Lappeenranta	
Jukka Kopra 13.9.2021 saakka	Jyri Hänninen 13.9.2021 saakka	KOK
Lappeenranta	Lappeenranta	
Tero Forsman 13.9.2021 alkaen	Henri Näivä 13.9.2021 alkaen	SDP
Lappeenranta	Lappeenranta	
Suna Kymäläinen 13.9.2021 saakka	Anne Nissinen 13.9.2021 saakka	SDP
Ruokolahti	Imatra	
Jani Mäkelä 13.9.2021 alkaen	Kai Karhukorpi 13.9.2021 alkaen	PS
Lappeenranta	Lappeenranta	
Jani Mäkelä 13.9.2021 saakka	Kai Karhukorpi 13.9.2021 saakka	PS
Lappeenranta	Lappeenranta	
Niina Malm 13.9.2021 alkaen	Josefina Nissilä 13.9.2021 alkaen	SDP
Imatra	Rautjärvi	
Ilkka Nokelainen 13.9.2021 saakka	Antero Lattu 13.9.2021 saakka	SDP
Imatra	Imatra	
Taina Lonka 13.9.2021 alkaen	Anu Karhu 13.9.2021 alkaen	KESK
Rautjärvi	Lemi	
Taina Paananen 13.9.2021 saakka	Sanna Kolhonen 13.9.2021 saakka	KESK
Ruokolahti	Taipalsaari	
Antti Rämä 13.9.2021 alkaen	Jukka Jurvanen 13.9.2021 alkaen	KESK
Luumäki	Savitaipale	
Antti Rämä 13.9.2021 saakka	Ismo Harju 13.9.2021 saakka	KESK
Luumäki	Imatra	
Jani Telkkä 13.9.2021 alkaen	Jenna Vertanen 13.9.2021 alkaen	SDP
Imatra	Ruokolahti	
Armas Timonen 13.9.2021 saakka	Marja-Liisa Vesterinen 13.9.2021 saakka	SDP
Lappeenranta	Lappeenranta	

Tarkastuslautakunta

Puheenjohtaja	Sanna Koskenranta 13.9.2021 alkaen Sanna Koskenranta 13.9.2021 saakka	SDP
Varapuheenjohtaja	Ismo Harju 13.9.2021 alkaen Marjatta Laukkanen 13.9.2021 saakka	KESK KOK
Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Ismo Harju 13.9.2021 alkaen Imatra	Taru Rikula 13.9.2021 alkaen Lemi	KESK
Karoliina Ahtiainen 13.9.2021 saakka Lappeenranta	Jukka Lohko 13.9.2021 saakka Lappeenranta	KESK
Veikko Hämäläinen 13.9.2021 alkaen Imatra	Krista Nordberg 13.9.2021 alkaen Imatra	SDP
Veikko Hämäläinen 13.9.2021 saakka Imatra	Jani Telkkä 13.9.2021 saakka Imatra	SDP
Sanna Koskenranta 13.9.2021 alkaen Lappeenranta	Tarja Seppälä 13.9.2021 alkaen Lappeenranta	SDP
Sanna Koskenranta 13.9.2021 saakka Lappeenranta	Tarja Seppälä 13.9.2021 saakka Lappeenranta	SDP
Mervi Rings 13.9.2021 alkaen Lemi	Arto Penttilä 13.9.2021 alkaen Lemi	KOK
Marjatta Laukkanen 13.9.2021 saakka Parikkala	Toivo Launiainen 13.9.2021 saakka Ruokolahti	KOK
Päivi Sivenius 13.9.2021 alkaen Rautjärvi	Toni Mustola 13.9.2021 alkaen Lappeenranta	PS
Sakari Paakkinen 13.9.2021 saakka Parikkala	Heli Kokkola 13.9.2021 saakka Parikkala	KESK

Maakunnan yhteistyöryhmä

Puheenjohtaja

Jukka Kopra 25.10.2021 alkaen

1. varapuheenjohtaja

Jukka Kopra 25.10.2021 saakka

Niina Malm 22.11.2021 alkaen

2. varapuheenjohtaja

Suna Kymäläinen 22.11.2021 saakka

Leena Gunnar 22.11.2021 alkaen

3. varapuheenjohtaja

Leena Gunnar 22.11.2021 saakka

Sonja Laitinen 22.11.2021 alkaen

Mika Peltonen 22.11.2021 saakka

Varsinainen jäsen

Leena Gunnar 25.10.2021 alkaen

Leena Gunnar 25.10.2021 saakka

Varajäsen

Visa Niittyniemi 25.10.2021 alkaen

Visa Niittyniemi 25.10.2021 saakka

Organisaatio

Kaakkois-Suomen ELY

Satu Mäkelä 25.10.2021 alkaen

Satu Mäkelä 25.10.2021 saakka

Tea Munne 25.10.2021 alkaen

Tea Munne 25.10.2021 saakka

Kaakkois-Suomen ELY

Kari Halme 25.10.2021 alkaen

Kari Halme 25.10.2021 saakka

Jussi Kailasto 25.10.2021 alkaen

Jussi Kailasto 25.10.2021 saakka

Kaakkois-Suomen ELY

Sinikka Kauranen 25.10.2021 alkaen

Sinikka Kauranen 25.10.2021 saakka

Valtteri Karhu 25.10.2021 alkaen

Riikka Huhtanen 25.10.2021 saakka

Hämeen ELY-keskus

Merja Ekqvist 25.10.2021 alkaen

Merja Ekqvist 25.10.2021 saakka

Veli-Matti Uski 25.10.2021 alkaen

Marjo Mäkelä 25.10.2021 saakka

Etelä-Suomen AVI

Tarja Vahtokari-Sahari 25.10.2021 alkaen

Tarja Vahtokari-Sahari 25.10.2021 saakka

Seppo Repo 25.10.2021 saakka

AKAVA

Sonja Laitinen 25.10.2021 alkaen

Sonja Laitinen 25.10.2021 saakka

Taina Salomäki 25.10.2021 alkaen

Kimmo Virtanen 25.10.2021 saakka

SAK

Pia Roiha 25.10.2021 alkaen

Pia Roiha 25.10.2021 saakka

Arja Suopperi 25.10.2021 saakka

STTK

Mika Peltonen 25.10.2021 alkaen

Mika Peltonen 25.10.2021 saakka

Pirjo Karhu 25.10.2021 alkaen

Pirjo Karhu 25.10.2021 saakka

Kauppakamari

Marko Hanhisuanto 25.10.2021 alkaen

Jami Holtari 25.10.2021 saakka

Markus Sainio 25.10.2021 alkaen

Hannu Heinonen 25.10.2021 saakka

Etelä-Karjalan Yrittäjät

Jukka Lempiäinen 25.10.2021 alkaen

Jukka Lempiäinen 25.10.2021 saakka

Jari Kinnunen 25.10.2021 alkaen

Jari Kinnunen 25.10.2021 saakka

EK

Tuula Dahlman 25.10.2021 alkaen

Tuula Dahlman 25.10.2021 saakka

Roosa Kehrävuori 25.10.2021 alkaen

Roosa Heikura 25.10.2021 saakka

MTK Kaakkois-Suomi

Tero Forsman 25.10.2021 alkaen

Armas Timonen 25.10.2021 saakka

Henri Näivä 25.10.2021 alkaen
Marja-Liisa Vesterinen 25.10.2021 saakka

Maakuntahallitus

Anna Helminen 25.10.2021 alkaen

Anna Helminen 25.10.2021 saakka

Mikko Airas 25.10.2021 alkaen
Anu Urpalainen 25.10.2021 saakka

Maakuntahallitus

Virpi Junntila 25.10.2021 alkaen

Virpi Junntila 25.10.2021 saakka

Hanna Holopainen 25.10.2021 alkaen
Tiina Lavikka 25.10.2021 saakka

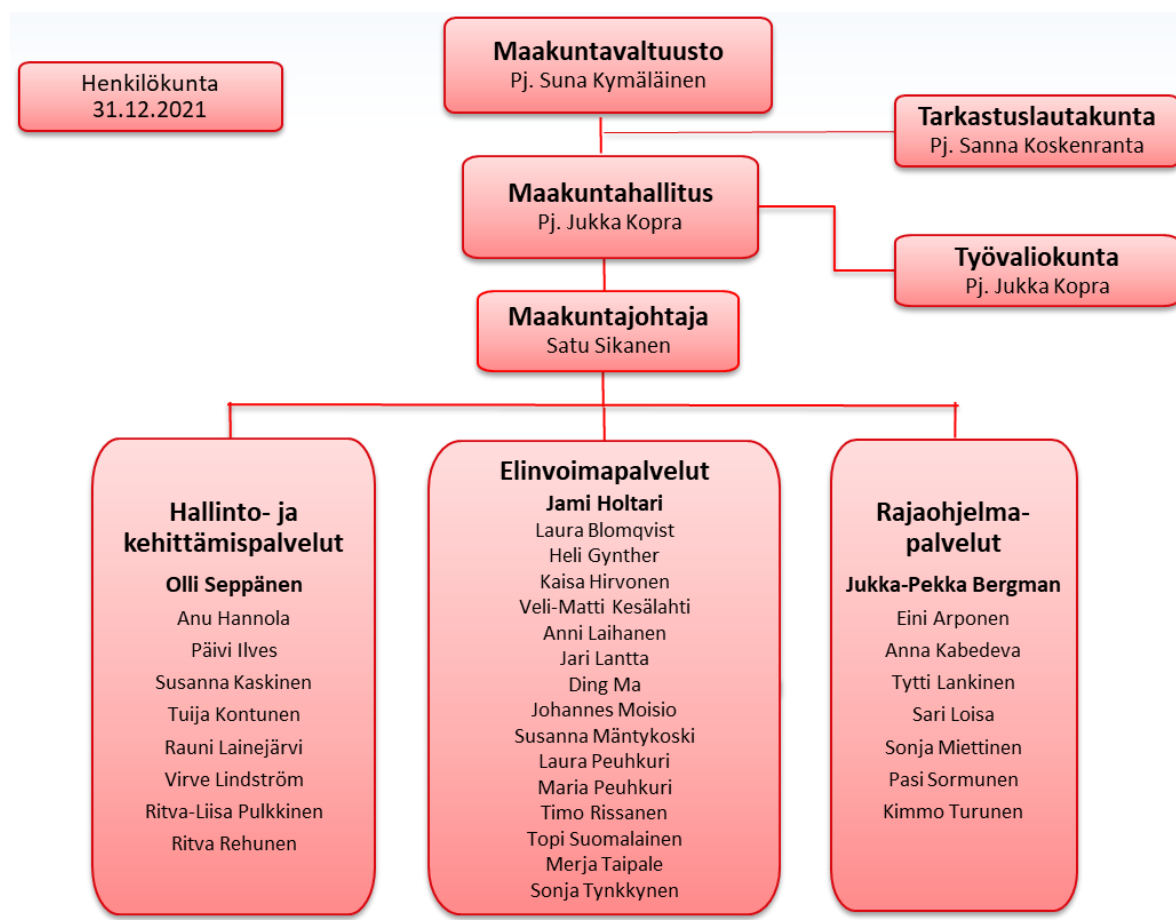
Maakuntahallitus

Jukka Kopra 25.10.2021 alkaen Jukka Kopra 25.10.2021 saakka	Kari Suninen 25.10.2021 alkaen Jyri Hänninen 25.10.2021 saakka	Maakuntahallitus
Taina Lonka 25.10.2021 alkaen Suna Kymäläinen 25.10.2021 saakka	Anu Karhu 25.10.2021 alkaen Anne Nissinen 25.10.2021 saakka	Maakuntahallitus
Niina Malm 25.10.2021 alkaen Ilkka Nokelainen 25.10.2021 saakka	Josefina Nissilä 25.10.2021 alkaen Antero Lattu 25.10.2021 saakka	Maakuntahallitus
Jani Mäkelä 25.10.2021 alkaen Jani Mäkelä 25.10.2021 saakka	Kai Karhukorpi 25.10.2021 alkaen Kai Karhukorpi 25.10.2021 saakka	Maakuntahallitus
Antti Rämä 25.10.2021 alkaen Antti Rämä 25.10.2021 saakka	Jukka Jurvanen 25.10.2021 alkaen Ismo Harju 25.10.2021 saakka	Maakuntahallitus
Jani Telkkä 25.10.2021 alkaen Taina Paananen 25.10.2021 saakka	Jenna Vertanen 25.10.2021 alkaen Sanna Kolhonen 25.10.2021 saakka	Maakuntahallitus
Jouni Väkevä 25.10.2021 saakka	Antti Heikkilä 25.10.2021 saakka	Metsäkeskus
Asiantuntijajäsen	Varahenkilö	Organisaatio
Timo Saksela Antti Lehmusvaara Ari Lindeman Hanna Kailasto Jyrki Pitkänen Jari Saarinen	Minna Lignell Anne Poutanen Sirkku Sarlomo	EKSOTE E-K koulutuskuntayhtymä Imatran kaupunki Kaakkois-Suomen ELY Kaakkois-Suomen ELY Kaakkois-Suomen TE-keskus Kulttuuritila Nuijamies ry / Mustan ja Valkoisen Teatteri Lappeenrannan kaupunki LTKY / LAB ammattikorkeakoulun opiske- lijakunta KOE LUT Suomen metsäkeskus
Mikko Vento Markku Heinonen	Katri Lätt-Shahmardan Johanna Väyrynen	
Tiia Kettunen Janne Hokkanen Jouni Väkevä	Nooa Kopanen	
Yritysedustaja	Varahenkilö	Organisaatio
Petri Krohns Katja Tiikasalo	Paula Arminen-Peltonen Mikko Nieminen	OP Etelä-Karjala UPM Kymmene Oyj / Stora Enso Oyj Visma Software Oy / Visma SMB Seg- ment
Tommi Laitinen	Jussi Pekkala	
Muut		
Suna Kymäläinen 13.9.2021 alkaen		Maakuntavaltuuston pj
Ari Torniainen 13.9.2021 saakka		
Ari Torniainen 13.9.2021 alkaen		Maakuntavaltuuston 1. vpj
Eeva Arvela 13.9.2021 saakka		
Heikki Järvenpää 13.9.2021 alkaen		Maakuntavaltuuston 2. vpj
Kari Metsäkallio 13.9.2021 saakka		
Satu Sikanen		Maakuntajohtaja
Jami Holtari		Sihteeri
Jami Holtari 20.12.2021 alkaen		MYRS
Sinikka Kauranen 20.12.2021 alkaen		MYRS
Riikka Huhtanen-Pitkänen 20.12.2021 alkaen		MYRS
Jyrki Pitkänen 20.12.2021 alkaen		MYRS
Juha Linden		MYRS
Visa Niittyniemi		MYRS

Merja Taipale
Jari Lantta
Heli Gynther
Laura Peuhkuri

MYRS
MYRS
MYRS
MYRS

12.2 Henkilökunta



12.3 Tavoitteet, mittarit ja toteuma

Toimintasuunnitelmassa asetettiin alla kuvatut tavoitteet ja mittarit, joista nyt esitetään toteuma.

Tavoitteet ja mittarit

Etelä-Karjalan liitto (pl. rajaohjelmien yksikön toiminta)		
Avaintehtävät:		
<ol style="list-style-type: none">1. Edistetään maakunnan elinvoimaa toteuttamalla maakuntaohjelmaa ja tukemalla eri toimijoiden hankkeita ja muuta aluekehitystyötä rahoituksen sekä asiantuntija- ja verkostotyön avulla. Maakuntaohjelman 2022-2025 valmistuu, sis. pitkän aikavälin vision, tavoitteet sekä älykkään erikoistumisen strategian.2. Kokonaismaakuntakaavan luonnosten laadinta ja vaihekaavan hyväksyminen.3. Edunvalvonnassa vaikutetaan erityisesti hallitusohjelman toimeenpanoon ja EU:n elpymisrahoituksen kohdentamiseen maakunnan kannalta tärkeisiin painopisteisiin.4. Maakunnan saavutettavuuden parantamista jatketaan edistämällä maakunnalle tärkeitä liikennehankkeita ja -palveluja Etelä-Karjalan ja Kaakkois-Suomen liikennestrategian pohjalta.5. Valmistaudutaan EU-rahoituskauden vaihtumiseen.		
Tavoite	Mittari(t)	Toteuma
Etelä-Karjalan liiton asiantuntija-, verkosto-, projekti- ja edunvalvontatyöllä kehitetään Etelä-Karjalan elinvoimaa maakuntaohjelman ja maakuntakaavoituksen mukaisesti	Sidosryhmä-/asiakastyytyväisyys Etelä-Karjalan liiton kokonaistoiminnasta vähintään 3,5 (asteikolla 1–5)	Kokonaistyytyväisyys oli kyselyn perusteella (asteikolla 1-5) 3,84 (v. 2020 3,77)
Maakuntakaavoitusta ja maakuntaohjelmaa koskevat suunnittelu- ja toteutustehtävät etenevät tavoiteaikataulun mukaisesti.	Vaihekaavatyö hyväksymisvaiheeseen sekä kokonaismaakuntakaavan päivitystyö kaavaluonnosten tasolle vuoden 2021 aikana. Maakuntaohjelma valmistuu.	2. vaihemaakuntakaava sai hyväksynnän maakuntavaltuustossa 13.12.2021. Kokonaismaakuntakaavan (Maakuntakaava 2040) päivitys edennyt selvitystöiden osalta, kaavaluonnoksia odotetaan 2022 syksyllä. Maakuntaohjelma 2022-2025 hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 13.12.2022.
EAKR- ja muuta kehittämisrahoitusta koskevat käsittelyprosessit ovat sujuvia.	Rahoitushakemusten käsittelyajat: EAKR-hakemukset 83 päivää, kansallinen ja maakunnallinen rahoitus 28 päivää	EAKR-hakemusten käsittelyaika oli keskimäärin 78 päivää. Kansallisen ja maakunnallisen kehittämisrahoituksen

	<p>(ei koske ylimaakunnallisia EAKR-hakemuksia, joiden valmistelu osittain Uudenmaan liitossa).</p> <p>Kansallisen rahoituksen maksatushakemusten käsittelyajat:</p> <p>Ilman lisätietopyyntöjä enintään 30 päivää, ei takaisinperintä tapauksia.</p>	<p>hakemusten käsittelyaika keskimäärin 28 päivää.</p> <p>Maksatushakemusten käsittelyaika keskimäärin 28 pv. Takaisinperintätapauksia ei ollut.</p>
<p>Eri aluetasoilla tapahtuvalla vaikuttamis- ja verkottumistyöllä tuotetaan lisäarvoa Etelä-Karjalan kunnille, yrityksille, yhteisöille ja ympäristölle.</p>	<p>Hallitusohjelmaan ja Etelä-Karjalan selviytymissuunnitelmaan kirjattujen hankkeiden ja edunvalvontatavoitteiden eteneminen.</p> <p>Maakunnan ulkopuolelta Etelä-Karjalaan liiton myötävaikutuksella hankittu rahoitus maakunnan kehittämiseen.</p>	<p>Kutilan kanavan ja raidehankkeiden suunnittelu edennyt. Parikkalan RY-Pistä valiokuntakirjaus hankkeen toimeenpanosta v. 2021.</p> <p>Erä- ja luontokulttuurimuseo rakentuu Imatralle.</p> <p>EU:n alue- ja rakennepoliitiikan rahoitus 2021–2027 (58 M€) kasvaa 83 %.</p> <p>Kaakkois-Suomi - Venäjä - rajaohjelman rahoitus (96 M€?) nousee todennäköisesti 25 %.</p> <p>Kansallinen aluekehitysrahoitus (767 t€) kasvoi v. 2021 13 %.</p> <p>Pienempiä valtion hanke- rahoituksia mm. ilmasto-työhön ja Itäisen Suomen matkailun kehittämiseen.</p>
<p>Työhyvinvointi kohenee</p>	<p>Työhyvinvointikyselyvastausten keskiarvo vähintään 4 (asteikolla 1-5)</p> <p>Kyllä vastaajien osuus vähintään 80% kysymykseen 'Suositteletko nykyistä työpaikkaa tuttavalesi?'</p>	<p>Keskiarvo oli 3,67 (v. 2020 3,33)</p> <p>Kyllä vastaajien osuus 61,1% (v. 2020 62,1%)</p>

Rajaohjelmien yksikkö (CBC)

Avaintehtävät

6. Kaakkois-Suomi - Venäjä CBC 2014-2020 ohjelman toteuttaminen.
7. Valmistaudutaan EU-rahoituskauden vaihtumiseen.

Tavoite	Mittari(t)	Toteuma
Hyväksytyjen hankkeiden tukisopimusprosessit	Kuudennen hakukierroksen hyväksytyjen hankkeiden tukisopimukset solmittu ja kaikki hankkeet käynnissä	100%
Ohjelmarahoituksen maksatukset hankkeille ja ROM-tarkastukset	1) Hankkeiden raportoinnin seurantavaste, maksatukset hankkeille on suoritettu ohjelman sääntöjen mukaisessa määräajassa (100 %) 2) Kaikille sääntöjen mukaan valituille hankkeille (15 kpl) ROM-tarkastus sekä mahdollinen seurantasuunnitelma tehty	1) 100% 2) 10 kpl, Covid-pandemia hidastanut tarkastuksia
Ohjelman vuosittaisen asiakaspalutteen kerääminen ja analysointi	Ohjelman asiakaspalautekyselyyn osallistuneiden määrä (100 vastausta) ja keskeiset tulokset	61 vastausta, asteikolla 1-5 Su-Ve-alueyhteistyö positiivista 4,2; tunnettuus ohjelmalla 4,1 ja projekteilla 3,7
Uuden ohjelmakauden 2021-2027 suunnittelu	Uuden ohjelman asiakirjat laadittu ja lähetetty EU:n komissiolle	Toimitettaneen kesällä 2022. Covid19-pandemia hidastanut valmistelua.

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 61 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 61 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 61 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 61 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 61 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 62 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 62 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 62 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 62 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 62 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende